

# 伍 一般行政業務



紅紋豔金花蟲

*Clitenella fulminans*

體長7-8mm。體色為豔麗的金綠色；翅鞘上有4個紫紅色的大斑紋。成蟲出現於春、夏二季，生活在低海拔山區，春季頗為常見。

## 一、國際合作與兩岸交流

- (一) 2月4日至10日，本局林政管理組吳科長淑華赴菲律賓參加亞洲生產力組織（APO）舉辦之「側重環保之農業服務在亞洲農業社會經濟之角色」研習會議，就「提升社群參與之新林業」主題提出國情報告，以對外推展我國林業建設，並達國際交流之目的。
- (二) 於3月間透過「臺日技術交流計畫」邀請日本東京農業大學中村幸人教授來臺，就本局「國家植群多樣性調查及製圖計畫」目前進度及成果進行討論與意見交流。10月中，中村幸人教授更帶領東京農業大學武生雅明、若松伸彥、日本國際生態學中心（JISE）村上雄秀、鈴木伸一、目黑伸一及俄羅斯海參崴生物與土壤科學研究所（IBSS FEB RAS）Pavel Krestov、Alexander Omelko等8位專家，會同本局邀請之捷克Milan Chytry、David Zeleny、南非Ladislav Mucina博士等共11位參與本局舉辦之「第5屆臺灣植群研討會」。
- (三) 阿里山森林鐵路之姐妹鐵路—日本大井川鐵道，於3月22日來臺參訪阿里山森林鐵路、嘉義車庫園區及阿里山。自從1986年大井川鐵道與阿里山森林鐵路締結姊妹鐵路，至今已逾20年。雙方每年都會安排訪問交流，建立了非常長久深厚的友誼。嘉義林區管理處為歡迎大井川鐵道來訪，並特別安排25號及26號蒸汽火車及臺灣檜木打造的檜木車廂，供貴賓參觀。
- (四) 索羅門群島林業環境及保育部部長Hon. Mark Keakeza、次長Jeffrey Kauh、常務次長Charles Vino及國會議員Hon. Martin Sopage等4人，由該國駐臺使節Beraki Jino陪同，於4月13日至17日至臺灣參訪，除拜會本局，由魏副局長立志接待，研商兩國造林、保育等合作業務外，並由本局安排至紅樹林保留區、大雪山森林遊樂區體驗森林保育、育樂成果，並赴臺中農禾公司參觀林產工業發展。
- (五) 本局保育組補助行政院新聞局駐比利時新聞處4月27日至5月1日在比利時Mons舉行之「比利時2007年自然生態保育展」活動；另補助臺灣猛禽研究會於6、7月間前往吉林省的左家自然保護區拍攝灰面鵟鷹繁殖過程之紀錄片。
- (六) 本局保育組邀請大陸鳥類專家陳水華博士及陳蒼松先生來臺參加7月2日之「黑嘴端鳳頭燕鷗國際保育行動綱領研討會」，於會中進行大陸沿海黑嘴端鳳頭燕鷗之分布記錄及受威脅因素分析，並分別以浙江與福建兩省的案例做專題報告。
- (七) 大日本山林會於7月22至28日邀請本局顏仁德局長參訪日本各政府機關，包括林野廳、九州森林管理局、神宮司廳，以及大日本山林會、日本林業協會、日本森林技術協會、國際綠化推進中心、弘濟會、清光株式會社等社團機構，並實地考察國有林、私有林之經營管理及採伐作業，探討日本森林資源多目標利用及永續經營，作為日後

臺灣林業施政之參考，並奠定未來臺日雙方林業技術交流之基礎。

- (八) 東勢處李技正彥興及南投處孫技正宗志於96年8月6日至13日及8月24日至31日代表本局前往美國、加拿大參加本局與陸軍司令部、內政部空中勤務總隊合辦之「國防部CH-47SD直昇機加裝防救森林火災裝備採購案」實務訓練；為順利推行本案，「美商哥倫比亞（COLUMBIA）直昇機公司」亦指派副總裁兼業務經理 Mr. Jon Lazaretti 率隊於10月9日至本局拜訪。
- (九) 本局辦理農委會「96年度國際合作及培育農業高科技人才科技計畫」，委託國立東華大學觀光暨遊憩管理研究所許世璋教授及國立臺灣師範大學公民教育與活動領導學系陳盛雄助理教授、師範大學周儒教授於8月19日至27日至日本東京週邊森林遊憩區域及環境學習教育機構，觀摩當地營造森林生態景觀、推動森林生態保育教育的實質做法及系統，並學習森林生態景觀營造原則、戶外及室內展示規劃技巧，以及當地自然步道規劃設置、管理原則，作為本局國家森林遊樂區、國家步道及自然教育中心等業務推動之參考。
- (十) 森林育樂組高科長宗賢及嘉義林區管理處劉技正金源於8月19日至27日赴日本參訪大井川鐵道株式會社、島田市役所、清里KEEP協會、青少年自然中心等單位，研習「學習日本鐵道民營化過程之相關案件及經營管理情形」。
- (十一) 9月2日至9月12日間本局保育組補助財團法人臺北動物園保育教育基金會張瓊文赴馬來西亞出席第16屆「東南亞動物園暨水族館協會（SEAZA）年會」，發表論文並與工作坊之專業交流。
- (十二) 韓國林業試驗所俞炳一博士、全俊賢博士於9月5日蒞本局拜會，由莊主任秘書樹林、方組長國運、張科長岱接見，交流臺韓雙方辦理社區林業、農村觀光遊憩等業務之經驗，9月6日並至南投林區管理處轄區參訪。
- (十三) 為履行我國與美國林務署簽訂之「森林經營及自然保育技術合作協定」，9月20日至10月3日，森林育樂組邱科長立文及羅東處育樂課邱課長惠玲赴美國奧林匹克國家公園等地，考察森林育樂、自然教育等業務。
- (十四) 10月22日至11月2日本局保育組邀請捷克Masaryk University動植物學院副院長Milan Chytrý 訪臺，交換植群資料庫建置經驗及植群分析技術。
- (十五) 本局補助並協助辦理之「2007年國際森林研究機構聯合會林產組全球研討會」（2007 IUFRO Division 5 Conference）於10月29日至11月2日在臺北圓山大飯店舉辦，本次研討會主題為：「林產與環境之共榮共生」，共有41個國家，318位學者、專家出席。
- (十六) 本局保育組補助桃園縣野鳥學會於11月8日至13日赴日本參加「日本野鳥博覽會」，於博覽會場展示相關圖片、月曆及書籍，介紹臺灣特有鳥類、桃園地區的鳥種及賞鳥觀光地點。

- (十七) 11月19日至24日本局保育組補助國立中山大學生物科學系楊遠波教授赴印度喀什米爾山區進行紅藜親緣研究，並瞭解當地對類似植物利用方式。
- (十八) 11月28、29日本局森林企劃組透過臺灣大學邀請日本森林總合研究所的溫暖化對應推進據點長清野嘉之及木材特性研究領域長外崎真理雄二人假臺大圖書館國際會議廳辦理「森林永續經營對地球溫暖化影響研討會」。
- (十九) 越南農業部種植局潘副局長輝通等8人，於12月7日蒞本局拜訪，研商兩國林業合作工作、交換造林政策及經驗。
- (二十) 12月9日至15日本局森林企劃組補助國立宜蘭大學自然資源學系王兆桓教授、國立臺灣大學森林環境暨資源學系邱祈榮助理教授赴印尼峇里島參加「聯合國氣候公約第13次締約國會議（COP13）暨京都議定書第3次締約國會議（COP/MOP3）」，收集研析森林碳匯資料及相關議題。
- (廿一) 羅東林區管理處社區輔導團隊經過5年多的努力，推廣輔導轄內社區營造生態村，目前達81個社區，共通過176個研習及操作計畫，印度林務署首席護林官Jasjit Walia伉儷於12月14日特地赴羅東林區管理處訪問林處長鴻忠對於推動生態社區案例，進行意見交流及問題討論。Jasjit Walia談話中提到他在印度的林業經營理念及參與社區輔導的經驗，雙方咸感收穫良多，在參訪南澳東岳、

羅東信義及礁溪林美等社區，瞭解社區發展所做的努力，尤其在維護森林及自然資源的共識下，結合在地文化、產業、積極推廣生態旅遊，特別讚賞。

- (廿二) 日本東京農業大學北海道分校產業經營學系黑瀧秀久教授帶領13位學生來臺進行森林經濟學實習，於12月21日至本局拜會，由魏副局長立志、莊組長阿清代表與黑瀧教授等人交換兩國林業經營等經驗，本局並協助安排黑瀧教授一行人，參觀觸口腦寮溪生態工程及阿里山森林遊樂區的造林現況。

## 二、研究計畫

96年度研究計畫分為科技研究計畫及委託研究計畫兩部分，其中科技研究計畫研究重點如下：

### （一）林業領域科技研究

- 1、加強森林生物學與生態學研究。
- 2、加強森林碳管理。
- 3、提昇森林及水土資源之保育、經營與利用研究。
- 4、森林資源調查、監測（航遙測）與林業資訊管理系統之建置。

### （二）生物多樣性領域科技研究

- 1、建構國家生物種原庫。
- 2、生物多樣性之基礎研究。
- 3、外來種生物調查、管理之研究
- 4、生物多樣性永續利用之研究

科技研究計畫藉由林業與生物多樣性兩方面的研究整合，以遂行森林資源永續利用之目標，相關研究共計28篇。

96年度科技研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	加強人才培育及國際農業科技合作計畫	森林企劃組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	邱祈榮 助理教授	9601-9706
2	抗松材線蟲琉球松之選育	造林生產組	嘉義大學森林暨自然資源學系	廖宇廣 副教授	9601-9612
3	臺灣檜木林生態系的遺傳多樣性研究	森林企劃組	臺灣師範大學生命科學系	黃生 教授	9601-9612
4	森林永續經營對CO <sub>2</sub> 吸存量之研究(2/3)	森林企劃組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	王松永 教授	9601-9612
5	臺灣地區木質產品消費流向與碳貯存效果分析	森林企劃組	文化大學森林暨自然保育學系	王義仲 副教授	9601-9612
6	平地造林地二氧化碳通量監測研究	森林企劃組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	王亞男 教授	9601-9706
7	木質材料在石化原料及能源材料轉換之開發應用	造林生產組	中興大學森林學系(所)	李文昭 教授	9601-9612
8	育林技術改進之研究－雲嘉沿海及高鐵土庫段地層下陷區綠帶復育技術之研究(2/3)	造林生產組	嘉義大學森林暨自然資源學系	李明仁 教授	9601-9612
9	林業單位與原住民族資源共管機制的研究	森林企劃組	社團法人臺灣環境資訊協會	盧道杰 助理教授	9601-9612
10	臺灣林業中程計畫之執行績效評估	森林企劃組	臺灣大學農業經濟學系(所)	陳郁蕙 教授	9601-9612
11	公眾參與社區林業之研究	保育組	東華大學環境政策研究所	王鴻濬 教授	9601-9612
12	促進東部鄉村學校和原住民部落協力推動社區林業之研究(II)	保育組	花蓮教育大學生態與環境教育研究所	李光中 副教授	9601-9612
13	從計畫內容演化探討社區林業計畫對於社區發展方向影響之研究	保育組	屏東科技大學森林系	陳美惠 助理教授	9601-9612
14	結合社區與學校的自然資源保育環境教育推動模式研究(2/3)	保育組	東華大學環境政策研究所	梁明煌 副教授	9601-9612
15	社區林業計畫成效評估之研究(二)	保育組	屏東科技大學森林系	羅凱安 助理教授	9601-9612
16	運用航空攝影監測林地之變遷	林務局農林航空測量所	農委會林務局農林航空測量所	廖學禮 課長	9601-9612
17	臺灣野生動物遺傳多樣性與保育遺傳研究	森林企劃組	國立臺灣師範大學生命科學系	徐堉峰 教授	9601-9612
18	臺灣野生動物冷凍遺傳物質典藏中心之建置	保育組	中央研究院生物多樣性研究中心	邵廣昭 研究員	9601-9612
19	臺灣山區動物基因庫保育遺傳之研究	保育組	臺灣大學動物學研究所	于宏燦 教授	9601-9612
20	野生動物保育之研究	保育組	臺北市立動物園	吳怡欣 助理研究員	9601-9612
21	臺東蘇鐵族群遺傳結構之評估	保育組	農委會林業試驗所森林生物組	鄭育斌 副研究員	9601-9612
22	臺東蘇鐵花粉和種子的儲藏發芽與苗木培育	保育組	農委會林業試驗所育林組	簡慶德 研究員	9601-9612
23	臺東蘇鐵生殖生物學與物候學之研究	保育組	農委會林業試驗所育林組	鍾振德 副研究員	9601-9612
24	民族植物紅藜的永續利用研究	保育組	屏東科技大學森林系	郭耀綸 教授	9601-9612
25	原鄉社區參與丹大野生動物重要棲息環境經營管理之研究	保育組	屏東科技大學森林系	陳美惠 助理教授	9601-9612
26	退化森林及濕地生態系復育技術及評估體系之研究	保育組	臺灣大學生命科學系	林耀松 教授	9601-9612
27	國有林生態工法之研究	集水區治理組	蘭陽技術學院電腦應用工程系	胡通哲 副教授	9601-9612
28	以木構造辦理國有林地治理工程之研究	集水區治理組	中興大學水土保持學系(所)	林信輝 教授	9601-9612

委託研究計畫成果，包括森林資源調查、森林長期動態監測、生態保育、森林病蟲害監測與防治、平地景觀造林、採穗園種源收集及採穗、人工林疏伐作業、

木材利用、社區林業成效之評估、離島造林調查研究及成效評估等59篇專案研究；研究計畫及執行單位等相關資料，共計59篇。

96年度委託研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	翠峰湖外來魚類處理與棲地復育計畫	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	毛俊傑 助理教授	9512-9612
2	社區林業在生態旅遊發展成效之評估－以羅東處為例	羅東林區管理處	國立臺灣師範大學	廖學誠 副教授	9506-9605
3	呂氏攀蜥分布及棲地利用調查計畫	羅東林區管理處	國立臺灣師範大學	呂光洋 教授	9505-9604
4	雪山隧道豎井對坪林臺灣油杉自然保留區影響評估	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	王兆桓 教授	9512-9811
5	柳杉疏伐材作為大型木結構之應用	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	卓志隆 教授	9603-9611
6	臺灣原生櫻花樹種品種蒐集與採種園建立	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	林世宗 教授	9604-9611
7	南勢溪整體治理調查規劃之委託研究計畫	新竹林區管理處	財團法人臺灣環保文教基金會	游以德 教授	9602-9611
8	火炎山自然保留區土石流演變監測計畫	新竹林區管理處	中國地理學會	林俊全 理事長	9606-9612
9	從社區林業觀點探討拉拉山自然保護區之經營管理	新竹林區管理處	臺灣發展研究院	劉儒淵 研究員	9606-9612
10	桶后地區自然生態保育之定位及遊客承載量之評估	新竹林區管理處	中華民國溪流環境協會	張明雄 研究員	9604-9612
11	疏伐林木對生物多樣性影響之監測與評析	東勢林區管理處	私立東海大學	林良恭 副教授	9603-9612
12	林業苗圃重要造林樹種苗木品質分級之擬定	東勢林區管理處	國立中興大學	顏江河 助理教授	9603-9612
13	大甲溪事業區森林防火林帶現況調查及防火樹種功能評估	東勢林區管理處	林業試驗所	林朝欽 研究員	9604-9612
14	奧萬大森林遊樂區利用鳥巢箱鳥類之生殖習性調查及監測	南投林區管理處	特有生物保育中心	姚正得 研究員	9603-9612
15	奧萬大國家森林遊樂區生態池長期生態監測計畫	南投林區管理處	私立華梵大學	賴玉菁 教授	9603-9612
16	玉井事業區第93、94林班菜寮溪化石區化石資源調查及判定自然保護區事宜之評估	嘉義林區管理處	個人	鍾廣吉	9504-9604
17	臺灣杜鵑和玉山杜鵑之生理生態調查及育林技術研究	嘉義林區管理處	國立嘉義大學	李明仁 教授	9602-9612
18	臺灣產筋骨草活性成分之分析比較	屏東林區管理處	私立大葉大學	楊博文 助理教授	9605-9612
19	臺東縣山區赫氏角鷹族群、生態、棲地環境與原住民文化研究	臺東林區管理處	臺東縣野鳥協會	林澤經 理事長	9504-9604
20	臺東大武壠越冬蝴蝶谷蝶類生態研究	臺東林區管理處	私立明新科技大學	趙仁方 教授	9503-9602
21	臺灣檉花杉族群分布及植物社會之研究	臺東林區管理處	國立屏東科技大學	楊勝任 教授	9503-9603
22	林務局林區管理處人力配置合理化與績效評估研究	臺東林區管理處	中華民國品質學會	李慶長 副教授	9604-9612
23	蘇鐵白輪盾介殼蟲捕食性天敵雙色出尾蟲防治監測	臺東林區管理處	國立屏東科技大學	賴博永 教授	9602-9612
24	龍泉上游堰塞湖土砂觀測規劃與建置	臺東林區管理處	財團法人成大研究發展基金會	臧運中 組長	9604-9611
25	縱谷西側關山及瑞源集水區國有林班地整體調查規劃	臺東林區管理處	國立屏東科技大學	許中立 教授	9605-9610
26	丹大野生動物重要棲息環境植物相調查研究計畫	花蓮林區管理處	臺灣生物多樣性保育學會	陳子英 教授	9507-9606
27	綠資源NDVI調查計畫	農林航空測量所	國立中央大學	陳鏡山 教授	9605-9612

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
28	石門水庫集水區國有林班地土砂災害對水質之影響及治理對策之研究	集水區治理組	國立臺灣大學	游以德教授	9508-9605
29	臺灣林業經營方向之民意調查	林政管理組	巴爾巴創意開發管理顧問有限公司	董秋霞助理教授	9605-9612
30	小花蔓澤蘭生物防治－花器接種病原真菌抑制種子形成之研究	造林生產組	國立屏東科技大學	王均琍教授	9504-9604
31	澎湖地區造林林地林下植物組成多樣性調查研究	造林生產組	國立澎湖科技大學	王志強助理教授	9512-9612
32	澎湖、金門造林成效評估調查研究	造林生產組	私立環球技術學院	蔡尚憲助理教授	9512-9612
33	離島地區造林樹種選拔調查研究	造林生產組	國立中興大學	呂金誠教授	9512-9612
34	疏伐作業對環境的效益評估－以不同栽植密度影響苗木競爭的結果探討	造林生產組	國立中興大學	劉瓊霏副教授	9603-9612
35	人工林不同疏伐強度作業對原生樹種小苗之影響	造林生產組	私立東海大學	孫義方副教授	9604-9612
36	柳杉林不同疏伐強度作業對苔蘚植物族群動態學之影響	造林生產組	私立東海大學	林善雄教授	9603-9612
37	疏伐作業對人工林真菌相的影響	造林生產組	私立東海大學	汪碧涵教授	9604-9612
38	臺灣具香料發展潛力原生樹種之評估-以過山香為例計畫	造林生產組	國立臺灣大學	張惠婷助理教授	9603-9612
39	林業種苗生產履歷制度建置之研究計畫	造林生產組	國立中興大學	廖天賜副教授	9603-9612
40	新化林場造林成效評估	造林生產組	國立中興大學	顏添明副教授	9603-9612
41	相思樹葉子抗氧化抽出成分之活性評估與應用計畫	造林生產組	國立臺灣大學	張上鎮教授	9603-9612
42	平地景觀社區植樹綠美化效益評估與管考機制研究計畫	造林生產組	中華民國品質學會	張世佳教授	9603-9612
43	主要平地獎勵造林樹種對受鎘、鉛等重金屬污染農地之吸附及分解移除復育能力之評估計畫	造林生產組	國立臺灣大學	柯淳涵助理教授	9605-9612
44	平地造林林分健康性評估及生態多樣性調查—以嘉義南靖糖廠為例計畫	造林生產組	國立嘉義大學	李明仁教授	9603-9612
45	平地景觀造林對改善環境景觀及發展生態休閒之效益評估計畫	造林生產組	國立臺灣大學	王亞男教授	9601-9612
46	最適造林獎勵制度之研究計畫	造林生產組	國立臺灣大學	林國慶教授	9604-9612
47	人工林立木價值簡易查定方法研究	造林生產組	國立臺灣大學	林法勤助理教授	9603-9612
48	竹炭用於飲用水質改良之研究	造林生產組	國立中興大學	盧崑宗副教授	9603-9612
49	木質材再生能源化之研究	造林生產組	私立大葉大學	彭元興副教授	9605-9612
50	蘇鐵白輪盾介殼蟲之真菌性天敵調查及其在生物防治之評估	造林生產組	國立臺灣大學	曾顯雄教授	9603-9612
51	人工林不同疏伐作業強度對地被層之影響	造林生產組	國立臺南大學	謝宗欣教授	9604-9612
52	建構山村參與森林生態旅遊操作模式之研究	森林育樂組	國立中興大學	羅紹麟教授	9505-9605
53	林務局國家森林遊樂區锹形蟲資源調查	森林育樂組	國立臺灣大學	楊平世教授	9505-9603
54	臺灣中部地區蜂鷹對棲地及食物資源之利用	保育組	臺灣猛禽研究會	劉小如教授	9509-9608
55	南、北大武山地區赫氏角鷹族群監測與獵捕壓力	保育組	國立屏東科技大學	孫元勳助理教授	9511-9610
56	新竹、苗栗之淺山地區小型食肉目動物之現況與保育研究	保育組	國立屏東科技大學	裴家騏教授	9511-9610
57	入侵亞洲錦蛙與沙氏變色蜥之族群分布調查	保育組	國立成功大學	侯平君教授	9506-9606
58	溪水取樣及其化學性質之分析工作	森林企劃組	國立臺灣大學	陳宏宇教授	9604-9612
59	臺灣北部福山地區亞熱帶雨林種子雨與喬木小苗短期動態之研究	森林企劃組	私立東海大學	孫義方副教授	9604-9612

### 三、管制考核

(一) 本局96年度「推動公共建設方案」之「國土保安區治理與復育」及「林道改善與維護」等2項計畫之預算執行率達95%以上，成效良好。

(二) 96年10月修訂「本局對所屬機關年度綜合業務考核計畫」乙種；本次計畫修訂內容如下：

- 1、考核計畫之簡報、書面審核及現場考評作業期程，由原訂3天修訂為2天。
- 2、全程考核作業，由原訂每年2月底前完成修訂為每年1月中旬前完成。
- 3、修正「事務管理業務年度考核評分表」、「對同仁服務情形評分表」、「對員工差勤管理評分表」、「森林遊樂規劃年度考核評分表」、「森林遊樂經營管理年度考核評分表」、「平地景觀造林及全民造林運動實施計畫年度考核評分表」內考核項目內容。

(三) 本局96年度對所屬機關綜合業務考核結果：

- 1、團體總成績：第1名臺東處、第2名羅東處、第3名南投處。
- 2、農林航空測量所總成績88.56分（甲等）。
- 3、森林火災防救措施工作考核成績：
  - (1) 特優單位：羅東處、東勢處
  - (2) 優良單位：屏東處、臺東處
- 4、造林及綠美化考評成績：
  - (1) 特優單位：南投處、屏東處
  - (2) 優良單位：花蓮處、羅東處

上揭特優及優良單位將於97年植樹節大會表揚。

(四) 96年5月間完成「本局與農委會視

訊會議」暨「本局與所屬機關視訊會議」聯繫系統之建置，並更新本局緊急應變小組會議及執勤場所之硬體設備。

### 四、文書檔案管理

(一) 為提升本局文書研考及檔案業務績效作為，依96年度訓練計畫規定，邀集各處、所秘書、專員及相關業務承辦人員等，於96年10月25、26日暨11月8、9日假本局龜山員工訓練中心舉辦2梯次「96年度本局文書研考及檔案業務」研習訓練。研習期間並敦聘行政院研考會長官、檔案管理局專家學者、企業顧問中心管理師、本局政風室主任等講授提升文書研考及檔案業務績效作為之課程，總計參與人數90人。

(二) 為加強本局與各處（所）文書研考及檔案業務人員間之聯繫溝通，俾齊一工作觀念及具體做法，於96年12月24至26日假東勢林區管理處轄召開「96年度文書研考檔案業務研討會」，特邀請行政院農業委員會長官蒞臨指導，會中並由嘉義處報告榮獲「行政院第9屆為民服務品質獎」之工作心得及經驗分享，與會人員計50人。

(三) 96年12月配合檔案管理局修正「機關檔案管理資訊化作業要點」完成本局「檔案管理資訊系統」建置招標發包作業案；並規劃辦理完成系統教育訓練及本局檔案管理資訊系統驗證作業。

## 五、事務管理

### (一) 一般財產管理

本局經管之國有財產係依照「國有財產法」、「國有財產法施行細則」、「國有財產產籍管理作業要點」及「國有公用財產管理手冊」等相關規定辦理國有公用財產之增置、產籍登記、經管、養護、減損、報告及檢核等事項；車輛、宿舍及珍貴動產、不動產之管理，尚需分別依「車輛管理手冊」、「宿舍管理手冊」及「中央政府各機關珍貴動產不動產管理要點」辦理。

按國有財產產籍管理作業要點第2點規定，國有財產產籍分類為：(1)土地、(2)土地改良物、(3)房屋建築及設備、(4)機械及設備、(5)交通及運輸設備、(6)雜項設備、(7)有價證券、(8)權利等8大類，截至96年12月31日止，本局經管之國有財產結存如下表。

### (二) 珍貴動產不動產之管理

截至96年12月底止，本局列入珍貴不動產者計有羅東林管處經管之羅東

鎮中山路北側公有宿舍區歷史建築，東勢林管處經管之大雪山大製材廠，嘉義林管處經管之營林俱樂部、阿里山鐵路北門驛，花蓮林管處經管之花蓮港山林事業所、林田山聚落之中山堂、康樂新村與局本部經管之臺北市大安區錦安里總督府山林課宿舍日式建築群等；列入珍貴動產者計有羅東林管處經管之集材機、蒸氣機車、木雕、屏風，新竹林管處經管之奇木屏風、檜木會議桌等。

經指定為古蹟或登錄為歷史建築之珍貴文化性資產，本局將依文化資產保存法及其相關子法，審視年度預算，賡續辦理後續日常管理維護、修復規劃及再利用等事宜。

### (三) 眷舍清理

截至96年12月止，全局(含所屬)本次國有眷舍加強處理方案清理範圍總計1,165戶，除南投處(8戶)及嘉義處(59戶)等2處計67戶因產籍情況較為複雜，尚未完成清理外，其餘均已清理完竣，並報送住福會核定「騰空標售」完畢，清理完成比率達94%。

林務局(含所屬)國有財產結存數值－公務預算(96,12,31)

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	74,183	192,565,092,206
		公頃	1,093,595.510014	
土地改良物		個	986	3,116,198,290
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	390	4,207,144,077
		m <sup>2</sup>	109,848.95	
	宿舍	棟	1,106	
		m <sup>2</sup>	152,435.85	
其他	個	1,427		
機械及設備		件	11,734	919,326,248
交通及運輸設備	汽機車	輛	1,396	668,942,180
	其他	件	4,613	
雜項設備	圖書	冊(套)	84	480,263,190
	其他	件	8,236	
權利			34	2,427,110
總值			104,189(筆數)	201,959,393,235

林務局（含所屬）國有財產結存數值－林務發展及造林基金（96,12,31）

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	41	35,799,319
		公頃	1.582500	
土地改良物		個	94	196,168,615
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	7	172,278,593
		m <sup>2</sup>	1061.08	
	宿舍	棟	104	
		m <sup>2</sup>	20,793.62	
其他	個	212		
機械及設備		件	403	29,237,308
交通及運輸設備	汽機車	輛	197	704,108,213
	其他	件	437	
雜項設備	圖書	冊(套)	8	9,844,819
	其他	件	756	
總值			2,259 (筆數)	1,147,436,857

林務局（含所屬）國有財產結存數值－珍貴（96,12,31）

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	54	1,231,921,870
		公頃	25.994928	
土地改良物		個	0	0
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	3	118,070,363
		m <sup>2</sup>	754.32	
	宿舍	棟	63	
		m <sup>2</sup>	6,311.55	
其他	個	6		
機械及設備		件	3	120,000
交通及運輸設備	汽機車	輛	18	2,398,315
	其他	件	0	
雜項設備	圖書	冊(套)	1	4,812,156
	博物	件	6	
	其他	件	16	
總值			170 (筆數)	1,357,322,704

## 六、會計業務

### (一) 96年度決算情形

#### 1、公務預算歲入決算情形：

本局暨所屬96年度歲入預算3億5,716萬餘元，決算實收數2億1,072萬餘元，占全年度預算比率為59.00%。

單位：千元

歲入科目名稱	預算數	決算數
合計	357,162	210,729
罰款及賠償收入	47,720	20,357
規費收入	45,100	29,575
財產收入	106,301	123,994
其他收入	158,041	36,803

#### 2、公務預算歲出決算情形：

本局暨所屬96年度歲出預算83億7,949萬餘元，決算數83億1,992萬餘元，占全年度預算比率99.29%。

單位：千元

計畫名稱	全年度預算	決算數
合計	8,379,494	8,319,923
(1) 林業試驗研究	84,838	82,457
01 林業科技研發	57,511	57,507
02 加強生物多樣性及資源保育利用研究	27,327	24,950
(2) 一般行政	2,427,943	2,425,593
01 人員維持	2,132,423	2,132,307
02 基本行政工作維持	295,520	293,286
(3) 林業管理	281,964	274,933
01 林業文化園區	46,576	46,576
02 野生物保育	235,388	228,357
(4) 林業發展	4,707,749	4,659,940
01 森林生態系經營	275,799	274,296
02 林地與森林保護	246,558	245,119
03 棲地保育	184,603	180,480
04 厚植森林資源	1,416,912	1,400,391
05 國有林治理與復育	919,431	919,410
06 生態旅遊系統建置發展	712,301	710,267
07 國土復育策略方案暨行動計畫	851,145	828,977
08 補助林務發展及造林基金	101,000	101,000
(5) 農業特別收入基金	877,000	877,000

#### 3、林務發展及造林基金決算情形：

單位：千元

項目	預算數	決算數
基金來源	1,587,019	1,940,383
勞務收入	473,000	413,287
財產收入	75,019	85,366
其他收入	61,000	463,730
政府撥入收入	978,000	978,000
基金用途	1,565,009	1,239,314
全民造林計畫	978,000	659,469
森林遊樂及森林鐵路經營管理計畫	585,347	572,527
造林貸款計畫	1,181	2,066
一般行政管理計畫	481	5,252
基金賸餘	22,010	701,069

#### 4、石門水庫及其集水區整治計畫第1期特別預算執行情形：

本案預算於95年1月13日經立法院三讀通過，石門水庫及其集水區整治計畫第1期（95～97年度）特別預算第1年度（95年度）預算數1億5,200萬元，第2年度（96年度）預算數2億元，截至96年度實支數2億1,065萬餘元，占預算比率為59.84%，計畫屬跨年度延續性經費，本局正積極執行中。

### (二) 保管款、代收款帳務清理情形

96年度積極清理本局暨所屬機關帳列之保管款、代收款及保管有價證券等帳務，與上年度決算數據比較，96年度清理件數達1,300件、清理金額為5億8,468萬餘元。

### (三) 完成本局補助經費之內部審核計畫實地查核工作

- 1、籌劃本局94至95年度補助費內部審核計畫。
- 2、96年12月底前完成受補助民間團體及學校等實地查核工作。

#### （四）完成本局國有林地租金收入內部控制機制查核工作

- 1、籌劃本局國有林地租金收入內部控制機制查核計畫。
- 2、完成本局所屬3個林區管理處及所轄6個工作站實地查訪工作。
- 3、提出國有林地租金收入內部控制機制方案執行成果暨建議報告書，加強本局國有林地租金收入財務秩序與內部控制。

#### （五）實施所屬機關內部審核計畫

籌劃所屬機關內部控制查核計畫，完成所屬機關2個機關之內部審核作業，並提出改進建議報告，督促所屬機關改善，有效加強所屬機關之內部控制機制、健全財務秩序。



▲臺灣油杉

## 七、人事行政

### （一）辦理組織法制化作業

為配合93年1月14日總統令公布修正之行政院農業委員會組織條例之各處掌理事項，已刪除行政院農業委員會前林業處有關森林及自然保育業務之職掌內容，並增訂第四條之一規定：「本會設農糧署、森林及自然保育署、……，其組織以法律定之。」惟森林及自然保育署組織法案尚未完成立法程序，行政院農業委員會爰自93年1月30日起將該會林業處原辦理森林法、野生動物保育法等有關森林及自然保育業務，均交由本局辦理。為配合組織法制化作業，爰依據行政院農業委員會組織條例第四條之一及中央行政機關組織基準法之規定，擬具「行政院農業委員會森林及自然保育署組織法」草案，並由行政院於96年9月14日以院授研綜字第0960018940號函送立法院審議。

### （二）重要人事任免案

- 1、本局主任秘書鄭昌樹先生於96年7月16日退休，所遺職缺，由本局屏東林區管理處處長莊樹林調升，自96年7月16日生效。
- 2、本局屏東林區管理處處長職缺，由本局臺東林區管理處處長簡益章調任，自96年7月16日生效。
- 3、本局臺東林區管理處處長職缺，由本局森林企劃組組長張彬調升，自96年7月16日生效。
- 4、本局森林企劃組組長職缺，由本局南投林區管理處副處長莊阿清調升，自96年7月16日生效。
- 5、本局花蓮林區管理處處長賴建興於96年7月16日退休，所遺職缺，由本局林政

管理組組長楊宏志調升，自96年7月16日生效。

- 6、本局林政管理組組長職缺，由本局東勢林區管理處副處長賴聰明調升，自96年7月16日生效。

### （三）持續宣導並擴散行政院推動公務人員核心價值及核心能力作業

為提升本局及所屬機關同仁核心能力，宣導核心價值，96年度辦理4項計7場次之相關宣導或研習活動，其課程名稱、班次、調訓對象、參加人數計為：型塑施政願景策勵營（上、下年度）4班，本局及所屬機關主管人員232人；行政實務研習班2班，本局及所屬機關非主管人員76人；新進人員研習班1班，本局及所屬機關新進人員71人。上述各項研習，對提升同仁核心能力、增進行政效率，助益甚宏。

### （四）推動數位學習

為配合行政院「挑戰2008：國家發展重點計畫－E世代人才培育計畫」之「強化公務人員終身學習資源計畫」暨「行政院及所屬各機關公務人員數位學習推動方案」，以96年10月26日林人字第0961781081號函，發布「本局推動數位學習方案－由策略聯盟出發，從混成學習導入」，並積極於96年12月14日與行政院人事行政局地方行政研習中心締結數位學習教育訓練策略聯盟，合作項目包括：開發數位課程、提供教育訓練場地互惠措施、數位學習平臺共享機制及每月管理報表提供等；另研訂「本局推動數位學習執行計畫」暨「本局及所屬機關97年度混成學習教育訓練實施計畫」，除落實推動數位學習外，更將混成學習納入本局年度訓練計畫，期透過「數位」與「實體」課程，擴大學習加乘效果。

### （五）激勵員工士氣辦理年度工作績優人員選拔及表揚

為激勵所屬公務人員士氣，提高行政效率，除依照「行政院表揚模範公務人員要點」及「行政院農業委員會選拔模範公務人員實施要點」及「行政院農業委員會植樹節表揚林業有功人員選拔要點」等規定，遴薦績優人員參加選拔活動外，並依上述規定自行訂定「行政院農業委員會林務局年度工作績優人員選拔作業要點」、「行政院農業委員會林務局加強森林護管人員工作成效考核要點」、「行政院農業委員會林務局模範勞工選拔及表揚要點」作為鼓勵員工之獎勵措施，每年遴薦基層人員予以表揚。獲選人員除於本局局務會議、年度植樹節慶祝紀念大會及「五一」勞動節公開表揚外，並發給獎金（獎章）並核給公假及免費觀摩本局森林遊樂區等名譽性及實質性獎勵。96年計有6人獲選為年度工作績優人員、6人獲得「林業有功人員」、10人獲得「模範勞工」之殊榮。

### （六）推動本局人事室及所屬人事機構知識管理系統建置計畫

持續推動本局人事室及所屬人事機構知識管理計畫，整合資訊平臺，以核心工作小組帶動品管圈（QCC）運作方式，盤點各項業務所需文書表報、注意事項及特殊案例等知識內容，96年6月份陸續完成士級人員管理業務及職員人事任免陞遷等8項業務「標準作業程序」管理，期透過「知識分享」機制，縮短人員養成時間，提高組織整體競爭力。

### （七）建立員工參與建議制度

配合行政院人事行政局「各機關員工參與及建議制度」計畫，研訂「行政

院農業委員會林務局鼓勵員工創新改進業務及行政效能作業計畫」，明定適用對象為本局編制內現職人員（含約聘僱人員、技工、工友、借調或支援人員，臨時人員不適用之）。並由本局副局長1人、主任秘書、一級主管10人組成本局鼓勵員工創新改進業務及行政效能作業計畫審議委員會，負責提案之審議工作。96年度計有所屬農林航空測量所副所長吳水吉等6員提案「應用POS系統輔助空中三角測量與影像自動化」，參加行政院農業委員會建立參與及建議制度科技類初審評選通過，提報參加行政院建立參與及建議制度建議案之評選。

#### （八）廣續改善本局及所屬機關網路辦公室差勤系統功能

自93年起逐步完成本局及所屬機關網路辦公室差勤管理系統建置作業。並於96年度在資訊專業人力協助下，廣續改善系統回饋、連結等客製化機能之運用，提昇整體行政效能，提供更確實、

便捷與人性化的服務。包括：公教人員生活津貼補助申請作業、申請休假使用國民旅遊卡作業、防火中心駐值同仁加班案件控管作業及赴大陸地區申請案件等系統功能之提升。

#### （九）落實推動公教人員退休所得合理化方案

配合政府推動公教人員退休所得合理化方案，試算本局自公務人員退撫新制自84年7月1日施行後退休人員之月退休金數額，另於發函轉知退休人員銓敘部有關退休人員優惠存款辦理續存公文同時，親切致電退休人員解說，加強宣導改革方案之適用對象，並指導退休人員收受銓敘部重行計算優存金額核定函後，再至臺灣銀行股份有限公司辦理優存續存等相關事宜。此外，為確保退休同仁照護及發給月退休金資料之正確性，積極結合國內戶政主管機關之資訊平台，實施系統資訊查驗工作，以達確實發放要求。

## 八、政風業務

當前政風核心工作，早已改變以往查處為重的作法。因為越前端的防弊工作做得越徹底，後端的查處工作必然越少，國家資源也更能有效運用。因此，本寬廣包容及人文關懷的心，執行「反浪費」、「反腐敗」、「反貪污」工作，以達事前預防之功效，才是當前政風工作的核心價值。

本局當前重點工作為自然保育及森林永續經營計畫，透過積極復育過度開發林地生態環境，管制國土開發行為等措施，保育自然資源，復育劣化林地，逐步恢復山林原貌及生物棲息地生態，降低或減緩自然災害的發生，以避免造成民眾生命財產的損失，並增加生物多樣性。政風工作不只是在做好預防性的作為，更要能協助機關推動業務，達到興利防弊的境界。本年政風工作概述如下：

### （一）預防性政風

- 1、透過公開採購方式委請故鄉市場調查股份有限公司辦理本局96年政風實況問卷調查，藉以瞭解民眾對本局施政及政風狀況之觀感與興革意見，提高本局施政效能。
- 2、針對本局核發全民造林獎勵金辦理專案稽核，並結合縣市政府政風資源，期能更全面性監督獎勵金審核發放流程，以杜流弊。
- 3、執行公職人員財產申報法，讓公職人員財產狀況及處理情形公開透明，落實陽光法案精神，辦理公職人員財產申報實質審查，96年計受理財產申報32案，辦理實質審核共8案，2案申報不實，其中1案經法務部審理後，於12月份作成裁罰決議。

### 4、加強宣導擴大政風行銷

- （1）員工宣導：建置本局政風網頁，廣泛宣導政風法令及案例並提供民眾意見反映管道，96年本局暨所屬各機關共計辦理專題演講、有獎徵答等各式宣導230次，成效良好。
- （2）反貪宣導：除邀請學者、民間企業及社區代表等辦理6次政風座談會及配合本局各項活動辦理反貪宣導3次外，並結合他機關政風資源，假本局東眼山森林遊樂區向民眾進行「森情守護、廉心相伴」之廉政宣導作為，廣納各方興革建議，並提供各項舉報管道，使外界接納並瞭解政府反貪倡廉工作，展現廉能施政決心。

5、執行端正政風行動方案，受理請託關說登錄569次、贈受財物登錄2次，確保行政透明，防止公務員發生職務上接受贈與、招待、洩密或利益衝突等情事，建立公務員廉潔形象。

6、監辦採購，提昇採購效率，96年配合實地監辦1,989案，並按季登錄採購案件，主動清查過濾與交叉比對，勾稽篩選重大採購異常案件，有效防杜採購缺失。

7、機密維護，預防洩密情事

- （1）會同本局資訊單位及資訊管理顧問公司針對本局新竹林區管理處等辦理資訊安全稽核覆核作業，並以臺東林區管理處做為資訊安全稽核觀摩示範機關，邀集各林區管理處及農林航空測量所相關人員參訪學習，以提高本局暨所屬機關資安意識、加強確保核心業務之資訊化作業持續運作、避免資訊遭受不當揭露。另辦理公務機密檢查52次，完備保密機制。

- (2) 主動適時訂(修)訂公務機密維護規定7次。另以多元活潑方式辦理公務機密宣導，計有編撰公務機密宣導資料123件、辦理專題演講8次、測驗比賽16次、講習訓練27次等。

#### 8、安全維護，防範危安事件發生

- (1) 妥適協助疏處陳抗事件，蒐報危安或陳情請願資料177案、進行重大安全防護專案45次，事先掌握情資，即時通報，並與相關單位建立聯繫平臺，有效化解機關危安事件發生。
- (2) 主動適時訂(修)訂安全維護規定10案，實施安全維護措施檢查61次，發掘各項軟、硬體及人員防護缺失，落實執行各項安全維護工作，杜絕可能發生危害或破壞事件。

### (二) 調查性政風

依規妥處各類交查及民眾檢舉案件，並洽請有關單位提供必要之協助，以有效查處本局涉及不法案件，發揮嚇阻貪瀆之功能。96年蒐集政風資料19件；受理檢舉案67件，其中追究行政責任者計8件、函送偵辦13件、行政處理28件、澄清結案15件，查處中3件。



▲阿里山龍膽

## 九、法規之訂定及修正

行政院農業委員會組織條例前於93年1月14日公布修正後，本局於業務上擴大為林業及保育主管機關，職司林業及保育重任，負責相關政策及法規之擬定與執行。在政府積極推動法制再造工作中，本局除檢討既存行政命令之適法性外，亦主動修正主管法律不足之處，努力落實法律保留原則與依法行政原則，並配合為相關授權法規命令之訂修，冀求使執行業務之法規更完備，以建構經營管理林業與保育事務之正當性。

森林法於93年1月20日修正後，本局除前已完成森林法施行細則、自然保護區設置管理辦法、森林保護辦法、森林遊樂區設置管理辦法及國有林林產物處分規則之訂修，於96年度內，本局進一步完成森林遊樂區收費標準之訂定，並全盤檢討山坡地開發利用回饋金繳交辦法，完成其修正作業，獎勵輔導造林辦法則已進入法制作業流程之審查階段，惟仍有原住民族採取森林產物管理規則、輔導原住民執行原住民傳統領域土地造林及護林辦法在研擬訂定中。

野生動物保育法於96年7月11日又經小幅度修正，考量兼顧農民權益與自然生態保育，增訂緊急情況下獵捕保育類野生動物之法源，並刪除馬戲團得為馬戲團表演輸出入保育類野生動物等規定。此外，為落實政府尊重原住民族所推動之「新夥伴關係」，野生動物保育法前於93年間經修正，增列保障原住民族與狩獵有關之傳統文化、祭儀之規定，本局致力尋求野生動物保育與原住民族傳統文化之尊重間之平衡點，研訂臺灣原住民基於傳統文化祭儀需要獵捕野生動物管理辦法，以維護原住民族之地位。

96年度所制（訂）定或修正之法律、法規命令及行政規則計有：

- 1、中華民國96年1月3日以農林務字第0951741987號令訂定「申請使用CAS標章林產品評審作業程序」。
- 2、中華民國96年3月1日以農林務字第0961740228號令修正「山坡地開發利用回饋金繳交辦法」。
- 3、中華民國96年6月11日以農林務字第0961750428號令修正「森林遊樂區環境美化清潔維護費及遊樂區設施使用費收費標準」。
- 4、中華民國96年6月21日以農林務字第

0961740798號令修正「處理天然災害漂流木應注意事項」。

- 5、中華民國96年7月11日以華總一義字第09600088041號令修正「野生動物保育法」。
- 6、中華民國96年10月18日以農林務字第0961741262號令與原民經字第0960044122號令訂定「新竹縣尖石鄉玉峰村及秀巒村原住民族採取森林產物作業要點」。
- 7、中華民國96年11月14日以農林務字第0961701093號令訂定「野生動物評估分類作業要點」。



▲八仙山十文溪