

林業經營的範圍甚廣，隨著時空演變，林業政策的方向也順應需要而調整。從早期以伐木營收挹注國庫支出至六十四年後，林業政策以國土保安之長遠利益為目標不以開發森林為財源之政策宣示，不論林業經營方式如何演變，造林工作之重要迄今仍為林業工作之最。「造林」是項影響至鉅的百年工程，其成與敗直接影響我們居住環境的安與危，間接影響人民生活的品質，而其中造林育苗監工更是影響造林工作品質良窳的關鍵人物。因為造林育苗監工所肩負的工作責任遠較其他林業工作人員為重，各級主管於遴選監工人員時也相對的慎重。首要條件為能吃苦耐劳、堅守崗位並具備積極的研發精神。也因為擔任造林育苗監工條件較為嚴苛，相對的很多林業工作同仁也視擔任此職為畏途。筆者從事林業工作業已二十六載，其中擔任造林監工共十年，雖個人的甘苦經驗並不能全然代表其他人良心聲，惟個人深切的體會相信必能獲得多

數造林監工同仁的「深得我心」或「頗有同感」。

先談苦經

一、現場食宿條件的簡陋：

從早期的伐木跡地復舊造林現場迄至目前林相改良之林地，所居住的工寮絕大多數為伐木、集材作業時所遺棄的工寮加以修補後勉強使用，每遇強風大雨遮擋不成而枯坐整夜之窘態已是屢見不鮮，更遑論奢求其他衛浴條件。相較於過去伐木、集材作業時期，交通設施通暢，糧食民生需品搬運補給極為方便，量與質的要求均不虞匱乏；而於造林工作時，原有交通工具、路線均已拆除，搬運全賴人力背負極為辛苦，每每自平地市場所購之新鮮肉類，俟搬至現場後已開始腐敗不能食用，為節省人力搬運至現場的糧食大都是耐腐的醃漬物，食之無味又缺乏營養，食宿條件可說是清苦至極。

二、交通路線的不便：

早期伐木、集材作業的

交通設施，隨著業務結束而拆除，進出現場全靠步行，背負行李爬上海拔兩千公尺以上耗時二至三天算是稀鬆平常之事。拚著體力之消耗以及承受路途孤寂之煎熬，非親身體驗者實難想像個中情景。

三、山中精神生活的空虛：

現行監工區域的分配多屬責任區制，每筆造林預定案由專人負責六年至交地為止，鮮有二人以上共同負責者。因此，每當工作期間駐守現場時，白天與造林工人為伍，收工後疲憊的身體容易恢復，唯獨孤寂難以排遣，算是比較難以忍受的事。筆者有一經驗，民國六十五年擔任林田山事業區第98、99、100林班造林監工〔即高登至新高區造林地〕，其造林工寮及監工寮分立而設，相隔數公里，傍晚自造林地收工後一人踽踽獨行返回工寮，自行炊事用膳畢，亦只不過是六點多而已，漫漫長夜獨忍孤寂至天明外半夜經常被荒野不明鳥獸吼叫聲驚醒，惶恐心只靠自己的

定力去克服，日復一日經常持續十幾天，俟工作完畢後才下山返家。記得有一回，家中子女尚小，此行上山監工呆了二十幾天，待返家迫不急待想擁抱孩子，而孩子眼光露出陌生、畏懼眼神時心中的感覺，雖事隔二十多年仍然不是滋味。但，事後總以「職責所在」去釋然它。閱讀至此的造林監工們，想必您們也有很多類似的辛酸經驗罷！

四、造林、育苗成敗與否？ 長年承受精神壓力：

造林、育苗的成活率悠關爾後造林成功與否？作業期間必須注意林地內的任何動態，舉凡旱害、病蟲害或不明原因的為害，應立即提出因應報告。長年累積的壓力易使人產生倦怠、厭煩、排斥現象。畢竟造林、育苗成功是屬於「應該的結果」倘有失敗情形遭受檢討是在所難免。記得一位退休多年同事曾經在山中無聊自娛時編了一首造林歌，其中有一段歌詞謂「馬戲團部隊，就是我們造林工」。意指造林工人有如馬戲團藝人般，四處漂於深山叢林之中，幾許

無奈道盡出造林工人之宿命觀。

也談歡愉

一、工作成就感：

造林工作是百年的鉅大工程，能在林地上成功的培育一片林木，這份喜悅這份成就感是實際參與付出心血的人才能領會，並引以為傲的事。

二、林業工作實際的參與感：

林業工作範圍廣闊，雖各同仁各司其職，在不同的崗位上貢獻心力惟擁有那份實際的參與感者，可能只有擔任造林監工的同仁們了。長年在山裡頭造林工作與大自然為伍，那份貼切、充實的感覺只有身歷其中的人才能領略。

三、開闊胸襟、純樸個性的養成：

上山下海常使人覺得造物浩蕩、凡我渺小。經年累月工作環境的潛移默化，使得胸襟不自覺的擴大，個性亦如大自然般的純樸。

四、強健體魄的養成：

相較於擔任林業其他工作的同仁，勞動力最大的應是造林監工，在毫無交通工具可代步的情形下，步行於高山林地中，生活規律正常，強健的體魄於焉養成。

五、其他：

每當一階段的工作完工或天氣不良無法出工時，造林監工不可避免的總要給與造林工人慰勉一番，身處深山中伴隨著工人的歌聲喝口老米酒，在微醉中拉近彼此的距離，建立起工作上的默契，此番樂趣有誰能與造林監工爭享？林業工作在永續的經營中，造林的重要性亦不會因時日的長久或政策的演變而改變其重要性。那批承受使命感的監工作也永遠過著那有甘有苦的日子，老的退休；新的進來，林地中永遠留下他們的足跡，他們有著共同的希望，那就是經由他們的努力能將台灣這片林地維護到最完美。造林監工的辛勞，希望大家能予以肯定並給予掌聲。我永遠的向他們這一群，敬禮。