

八九年一月八日春節拜訪局長致詞全文

各位退休前輩、王副局長、黃副局長、李主任秘書、各位主管、各位同仁：

謝謝大家，在匆促的年假之後，立即趕回工作崗位，有許多人旅途勞頓，非常的辛苦！也謝謝犧牲年假留守人員的辛勞。藉今天大家團拜的日子，祝各位同仁闔家平安，萬事如意。

今年是西洋的千禧年，也是東洋的龍年。龍是中國人最喜歡的生肖，所謂龍年生龍子，而千禧年更是千載逢一，所以我們應當非常喜悅、非常快樂、非常滿足的過這一年。

對本局而言，今年也是非常重要的一年，對國家而言，更是關鍵性的一年。因此，個人願意提出五項新年新展望：

### 一、完成震災復建工程、展現林業新貌：

去年九二一大地震之後，震出台灣的生命力，也向外界證明我們是不倒翁。地震後我們積極展開復建工作，包括治山防災、崩塌地造林。所有的工作一定要在預定期限內完成，以避免發生二次災害，保障人民的生命財產安全。另外規劃保留大自然所留給我們的九九峰地理景觀，作為地震的紀念地，並觀察自然演替的歷程，提供解說教育服務，讓大家擁有共同的歷史記憶！

### 二、加強自然保育、推動親民林業：

近年來，社會大眾已關注林業經營，而自然保育工作是最容易引起人們注意的層面，因為我們今天對自然保育所執行的作為，對於後代子孫都將發生影響，如果做得好，就是實現了跨世代的正義。今年，本局將劃設野生動物保護區，公告野生動物重要棲息環境，以完成中央山脈生態廊道的建置工作，使自然保育工作邁向新的里程碑。另一方面，我們要跨出國有林班地的高牆，走入社會，進入社區，推動親民林業；對於租地造林，也要以林農的角度看待

營林的方式。長期來看，要完成造林；短期內也希望有所收益。對於森林遊樂區所在地的民眾，我們要敦親睦鄰，以禮相待，讓遊樂區成為民學的後花園，以期良性互動，並促進地方經濟的發展！

### 三、調適本局組織結構，爭取同仁權益：

在政府再造的工程中，本局必須以宏觀深遠的眼光，完整的重新打造組織結構，以營造優良工作環境。未來希望能改組，成立國家森林育樂管理處五處、國家森林管理處九處（恢復設置台北、玉里林區管理處）、森林保育警察大隊等附屬機關，局本部組室也依功能大幅度調整，以最有效率的團隊來經營國家森林。這個案子已經獲得農委會通過，在二月一日阿鐵恢復通車時，蕭院長致詞中也已經宣示成立國家級阿里山森林育樂管理處，現在須積極完成幕僚作業，早日設置。同時，我們也正修正職務列等表，使同仁的職等與中央部會一級機關如漁業署、觀光局相等，這才能名實相符。而對於士級人員我們已經擬議適用事務管理規則，確保同仁權益，全案正由行政院核議中，相信經過努力一定可以實現！

### 四、用心培育人才、注入林業新血輪：

長江後浪推前浪，林業工作的傳承更為重要，林業同仁向來是生活在一起、工作在一起，同事之間感情濃厚融洽，親如家人。彼此之間經驗的交流、知識的互補也非常順暢。這

幾年來老一輩的同仁紛紛退休，年輕的同仁陸續接棒，平均年齡降低了，各級主管都是本局的精英、國家的棟樑，學識豐富。然而長期來看，我們仍然需要培育人才，並特別注意同仁的在職進修與訓練，學問、知識、經驗都是無止境的，希望主管們多多培育人才並教導新進同仁，讓一代比一代傑出，林業才有更美好的明天。

### 五、選舉最好的國家領導人，確保國泰民安

李登輝總統經過一任以副總統代行總統，一任國大代表選舉的總統，一任全民直選的總統，一共執政十二年，一生志業致力於推行民主政治，他老人家將在今年五月二十日交棒下台，交給三月十八日我們選出來的總統，所以我們要珍惜自己的一票，為國家未來發展，為子孫未來幸福，選出最好的國家領導人。✿

最後敬祝退休前輩、各位同仁：

身體健康、事業成功！

青山常在、綠水長流！

風調雨順、國泰民安！