



捨我其誰的企圖心

◎林國慶 / 行政院農業委員會副主任委員

編者按：本文係行政院農業委員會
林副主任委員於九十年九月八日
蒞臨林務局「九十年農畜策略聯盟
共識營」訓勉講詞，由於講詞內容
多具引領啓發，經講者同意，披露
本刊，以饗讀者。



從去年五二〇起，加入了政府團隊之後，就發現整個農業部門有著無限的發展機會，無論是從生態的、環保的，或者從經濟的角度，深刻體認到隱藏其間的契機和迎面衝撞而來的各項挑戰。同樣的，也注意到了全球經濟自由化時代的來臨，政府各部會突破箝制孜孜矻矻的努力，以及部門間縱向與橫面的溝通與協調。

因此，想以最近走訪基層，看到的三個現象與各位主管同仁分享：

1. 宜蘭現象

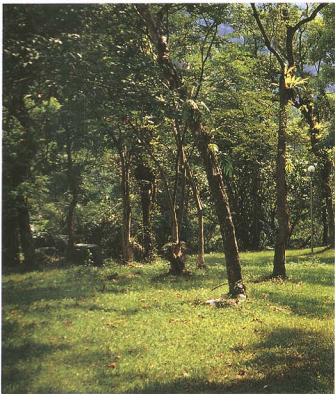
宜蘭給大多數人的印象是輕工重農，商機有限，人口外流。但是最近幾年情況似乎改觀了，我們看到冬山河親水公園、宜蘭和羅東運動公園、武荖坑等大型設施次第完成，也看到了國際名校划船賽、綠色博覽會、國際童玩藝術節等跨國型重量級活動紛紛推出。就以今年舉行的綠色博覽會為例，總經費是六千萬元（其中一千萬元是農委會補助

的)，宜蘭縣政府從門票即收回五千五百萬元，估計在三十九天的活動期間，約有二十五萬人次的遊客進入宜蘭，若以遊客支付的門票和其它花費以1比3計算，則估計超過2億的現金留在宜蘭地區。接著，宜蘭國際童玩藝術節所帶來的八十萬人次觀光人潮更是驚人，在為期四十四天的活動期間，單單是門票盈餘就超過了六千萬元（支出一億三，收入一億九），而留在當地的觀光消費，據保留估計，超過新台幣一〇億元。我想問大家，單憑小小的宜蘭地方政府，他們是怎樣辦到的？

2. 阿里山

對於在座的各位，阿里

山代表著台灣林業的起源，也代表著台灣林業文化的肇始。阿里山林場及阿里山森林鐵路早已成為了台灣的代名詞。但是，曾幾何時，嘉義地區擔心阿里山鐵路影響地方發展，環保人士抨擊僵化的林業經營制度，外界看到的是，管理單位似乎沒把經濟性的林業經營，快速



轉型為環保取向的森林管理。就在九月四日這一天，陳總統參加阿里山國家風景區管理處的揭牌典禮上，清楚的指示，希望林務機關把這個地區的森林環境和阿里山森林火車經營好，讓我國多一處做人的國家資產。請問，在這個案例中，我們警覺到什麼？

3. 農會改選

為淨化九十年農會改選，農委會同仁原本對此工作較無信心，但經過持續縝密的業務講習，積極建立法制改革和完備的選舉制度，並配合檢、警、調單位的支持，終於選出新的經營團隊，有利農會創新再造。在這個過程當中，我們遭受了空前的壓力，現在回頭看來，正顯示農會改選，與前二則現象同屬一個結論就是：工作同仁對業務上的推展，有無「捨我其誰」的企圖心。

本次，高階主管的領導能力訓練，是組織成功的重要因素，尤其面對多變的環境，高階主管扮演了組織領航者的角色，透過組織成員的凝聚及啟動，達成各級政府及人民交付的任務。因此，在座的各位，不但要扮演好指導者、教育者、協調者、資訊提供者、經驗承傳者、法令解釋者的角色外，更應思考如

何與社會各機關團體建立夥伴合作的關係，將有限資源發揮最佳的經營成效。這樣的工作絕對是困難的，但是只要擁有一顆想把台灣林業工作做好的企圖心，相信這樣的工作一定可以圓滿達成。

在座的同仁，都是林務局的菁英，同時擔任領導人的角色，在今天林業團隊的發展與創新過程中，可以說具有舉足輕重的地位。希望透過今天這樣一個團隊發展的訓練，能夠提供每一個參與者跳脫林業制式的框架，化做多種可能的思維，同時藉由親身的體驗，破除本位主義，建立共創願景的工作團隊。這次，林務局針對高階主管施以這個共識營課程，具體顯示了黃局長對高階領導人力資源培育的重視，以及開創變局的決心。希望每位同仁都能在這兩天的研習活動中，充分體認到的團結合作的重要，透過這樣的研習，建構團隊共識，加強團隊力量，以達成國家現代化的發展目標。

我很希望盡我的力量協助主委和各位一起，創造台灣森林經營的歷史，打造一個屬於我們大家的美好記憶。最後，敬祝研討會成功，辛苦大家，感謝大家。

