

# 大雪山林業公司及其製材廠歷史回顧

張偉祐 / 東勢林區管理處國家森林解說志工

張賜福 / 東勢林區管理處育樂課技正

## 一、前言

1999年的九二一大地震使原本寧靜的山城——東勢鎮遭受空前的浩劫及巨大破壞，在各界積極為這純樸的客家小鎮進行社區整體營造及重建同時，位於東勢林區管理處內前大雪山林業公司製材廠房卻意外完整無損，引起許多學者及專家注意。這座興建於民國五十年代初期，完全由台灣檜木打造並仿美國西雅圖大型伐木廠之廠房，再次重現於許多媒體及螢光幕前，一時之間廠區的未來規劃更受到廣泛的討論。農委會希望將其設置為國家級林業博物館；而文建會於推動閒置空間再利用政策時將其視為最重要計畫之一；當地居民則期盼山城地區有座大學或學院於此處落腳。就在各界紛紛對大雪山製材廠的未來提出各項方案之際，它的過去卻顯少有文章及媒體著墨。鑑此，本文將就大雪山林業公司設立緣起與特色及製材廠停工原因作一回顧，希冀透過此文將這座塵封已久曾於台灣林業史上具有重要指標意義的文化遺址，讓更多人認識及了解。

## 二、林業公司設立緣起

光復初期，各林場直營伐木並生產高級檜木出口，一直是政府重要外匯收入來源，但隨著阿里山、八仙山及太平山等三大林場林木漸砍伐殆盡，位於大甲溪北岸之大雪山林區開發計畫漸受重視，儘管該林區於光復前

後曾擬訂若干的開發方案，但均未付諸實施，一直到民國四十二（1953）年台灣省林務檢討會議中建議大雪山林區應加以開發並決議交由林產管理局專案辦理，隨即於民國四十四年12月20日成立大雪山開發工作專案小組。在此同時，台灣原木外銷卻出現虧損（其中以銷韓枕木虧蝕最為嚴重），台灣省政府及經濟部等單位認為當時直營伐木的管理不善是問題主因，因此希藉由引進新的林業技術及企業經營方式，於所屬林地內劃出部份地區直接由省政府管理，並作一示範性經營，在這樣的一個經營理念下，台灣省林產管理局便將籌備中之大雪山林區劃歸省政府作為示範林區；民國四十五年11月24日於省府下設立大雪山示範林區籌建委員會，由該會統籌各項籌建事宜，並於民國四十七年11月17日成立「臺灣大雪山林業股份有限公司」負責經營，民國48年5月8日正式對外營業。

## 三、經營目標與資本形成

### 經營目標

光復初期物資極度缺乏，政府仍延續日據時期的產業政策以糖、香蕉及木材等主要物資出口賺取外匯，而大雪山林業公司設立主要目的乃希望建立森林工業為國家之基本工業，透過林業與工業綜合經營的方式，將造林、伐木、運輸及製造作業採整套連貫性處理，俾使森林資源得以合理利用及永續經

營。而在此種經營方式下，亦可帶動本省木材加工業以至整體產業的發展及升級，並將台灣林業從過去原木銷售出口為主逐步轉型至較為精緻的木材加工相關產業。經由新式設備生產各類型之木製成品及半成品，除了可提高木材的商品價值外，並可賺取較單獨經營林業更高之收益。因此公司設立當時即大量引進美國之林業技術及生產方法，一切生產設備均採用美製規格，並完全仿效美國西太平洋林區林業經營模式，舉凡造林、伐木、運輸至製材作業完全納入廠區整體規畫，計畫中每年伐木量達十六萬立方尺，其規模之大可想而知。

#### 資本形成

由於大雪山林業公司設立案為當時國家四年經濟建設計劃重點項目之一，政府亦將珍貴之美援基金挹注於該廠區之建設上並列為中美重要合作項目，其中美國國際合作總署於民國四十六年編列40萬美元作為製材廠設備經費，民國五十年更自美援第四號特別帳戶貸款新台幣五千萬元予台灣以向美購買全套自動化製材設備，從民國四十八年至民國五十一年止政府投入金額共計一億六千餘萬元，折合目前的物價水準約當新台幣一百六十億元，如此大規模之資本投入及工程，足證政府對大雪山林業公司之重視及該開發案在當時重要意義。

### 四、林業公司特色

#### (一)林區內作業創新

大雪山林業公司成立宗旨為以現代化及企

業化作業，並為其它林區作一示範性經營，因此成立之初即採用當時最新之各式機械化設備，並有諸多作業方式為本省林業經營之創舉。如率先引進並採用動力鏈鋸伐木，其效率約為手鋸伐木之五倍，大幅縮短伐木作業時間及成本；集材方面則採高曳式集材法並以柴油或汽油集材機取代傳統蒸汽集材機集材。林道方面，當時各林場多仍採用森林鐵路、伏地軌道或高空索道運材，公司成立後即採用大型之汽車林道，以聯結車及卡車載運長材及短材，致使運材作業及效率大幅提昇。而林道的開闢除了運材主要用途外，平日則可作為造林，保林及防火巡視等諸多用途。

#### (二)製材廠區東亞之最

另為建立森林工業，民國51年4月1日在美籍工程師監工及指導下於林業公司廠區內破土興建巨型製材廠一座，並於民國53年5月26日落成，由當時省主席黃杰親自剪綵啟用。此製材廠為遠東地區規模最大、設備最新之廠房，廠房設計完全仿美國西雅圖大型伐木工廠，建材則全採以省產針一級木打造，並引進全套美規自動化製材設備，木材從原木進場至分等出場全為一貫化的生產線作業。另為方便原木輸運出口，更有鐵路東勢支線直通廠區載運木材。而當初製材工廠於規劃時則將作業流程區分為主製系及再製系作業：

- (1)、主製系作業：原木由儲木池經原木梯送上原木檯，經過剝皮；大割；翻材；柵鋸；切邊；橫切；檢尺分等至送上分等台，全部採用自動化機械操作，並由輸

送帶連結運送，年製材量高達25,000立方公尺。

- (2)、再製系作業：另為充分利用大製材廠之餘材資源，經由主製系加工後的邊皮殘餘材，可進入再製系送至各類型加工廠再加以利用，如供應紙漿工廠作為造紙原料之切片工廠（民國60年完工）、防腐廠（民國60年完工）、乾燥廠（民國59年完工）與製作標準課桌椅、傢俱及木製器皿成品之木作工廠（民國57年完工）等。而這些周邊廠房的設立除使木材的任何一部份都得以合理利用外，亦提高了單位製材收益與大量就業機會，對繁榮國民經濟裨益匪淺。

綜觀製材廠區的整體規劃，可以發現政府對於大雪山林業公司的經營除了延續過去以伐木為主之上游原料產業外，更積極推動木材加工業等下游精緻產業的整體發展。期使將台灣由當時以農林為主之初期產業，逐漸轉型至農工並重之產業結構。

### 五、林業公司帶動東勢山城繁榮

1960年代是大雪山伐木全盛時期，最高時年伐木量達12萬立方尺之多，其餘各年亦多在10萬立方尺上下，茲將歷年伐木、銷售情形列於附表一及表二。員工最多時達一千二百多人，林業公司為了照顧這些員工及眷屬，廠區內尚規劃有林業小學供林業公司員工子弟就讀。東勢鎮的雪山莊，一百二十戶等社區皆為早期林業公司為造福員工開發之社區，此外，林業公司更帶動了整個東勢鎮的繁榮，早年豐勢路尚未拓寬修築時，本街

是東勢鎮最熱鬧的一條街，其中餐廳、旅館更林立於其間，全部加起來約有三、四十家左右，每當華燈初上，下山的伐木工及木材商常聚集於此，紙醉金迷。據早期林場員工表示，當時林業公司為省府直屬之事業單位，當林業公司收入有盈餘時，員工亦有獎金，使得當時員工薪資普遍較一般公務員高，因此能夠在大雪山公司工作是讓人稱羨的。而林業公司的設立除了增加就業機會外，更促進了東勢地區木材加工等周邊產業蓬勃發展，全台規模最大、歷史最悠久的巧聖仙師廟（供奉木匠鼻祖—魯班）就座落於東勢，由此不難想像林業公司曾對東勢的產業及文化有著深遠且密切的影響。

### 六、大製材廠停工原因

大製材廠設立的主旨在於將本省之林業轉型為高度工業化之森林工業，並作一示範性經營。然大製材廠落成後，甫經營運即問題叢生，自興建落成至民國六十二年林業公司結束為止，除五十七年全年開工外，其餘各年多僅開工數個月，如此耗費巨資興建卻黯然停工，原因眾說紛紜，筆者謹將手邊蒐集之資料及訪談該公司早期員工後整理出幾點停工原因：

- 1.製材設備不適合本省原木規格：由於省產之原木多為紅檜、扁柏等老齡木，樹形多為不規則，不似美國林區林木（如松木）規格齊一，此時原木若進大廠製材，僅第一階段之去皮即遭切除過多邊皮材，加上製材之鋸刀厚，造成鋸路寬，高級檜木竟成為鋸削，相當浪費。如此對原木規格之

要求無形中即限制可製材量，造成製材率過低，製材成本必然大幅提高，使得製品每立方公尺收入占成本之百分比多低於原木，再加上當時國外木材價格不理想及對外貿易市場終究無法打開，內外條件皆不利於製材廠繼續營運。

## 2. 折舊及保險費過於龐大：大製材廠投資金

附表一、大雪山林業公司歷年伐木面積及木材生產量統計表

年度	伐木面積 (公頃)	生產面積 (m <sup>3</sup> )
48	251.79	55,602.67
49	327.48	98,178.71
50	238.67	132,031.37
51	288.96	108,428.39
52	263.11	111,747.33
53	319.22	102,646.00
54	297.66	112,623.86
55	383.27	109,747.81
56	441.45	112,067.12
57	418.32	110,631.70
58	395.17	109,328.22
59	392.02	116,008.69
60	384.06	121,394.66
61	375.57	103,023.07
62	423.34	106,596.96

資料來源：大雪山林業統計 (1973)

額達九千四百萬元，每年折舊及保險費約六百三十餘萬元，佔生產費用百分之六十八，負擔過於沉重。

3. 投資消耗過大：由於林業公司經營方式多採美式，如建造高標準林道及大型運材聯車，集材捨棄架空式集材，採高曳式集材，投資及消耗過大。
4. 體制過於龐大：大雪山林業公司成立後，編制內職員189名，工人976名，合計1165人，人數最高時達1292人（民國52年），如此龐大之員額，人事開支浩繁，亦成為後來經營失敗原因之一。
5. 員工操作不熟悉：據早期任職該公司員工表示，由於大雪山製材廠為當時全台最先新之製材廠，全為大型機械化之製材機

具，可處理之製材量驚人，員工普遍不熟悉及具備相關操作經驗，以至於現場作業操作如大割、柵鋸等具相當危險性之機具時多心生畏懼，致工作效率不彰，此雖非造成大廠停工之主因，但亦非無影響。

6. 直營伐木易生弊端：當時伐木站作業分為伐木與集材，伐木組工人伐木、造材後再交由集材組工人負責集材、裝車。而為了省時及省力，領取較高之工資，伐木工常將較遠或砍伐難度較高之山谷原木捨棄，多就近及過份集中砍伐集材場附近具高價值之針一級木，此外集材工為節省集材之時效，有時亦將高價值可外銷之長材，將其截成短材，以方便集材，節省成本。如此一來，原訂之森林經營計劃多未遵照實施，森林資源耗盡過快無法永續經營，終使原欲建立森林工業之理想無法實現，甚為可惜。

## 七、結論

大雪山林業公司自民國47年成立、籌建大製材廠、營運到民國62年12月正式結束，民國63年元月1日併入林務局為大雪山示範林區管理處，雖僅十四年光景，卻對台灣林業尤其林產工業之發展（如鏈鋸伐木、卡車運材及製材一貫作業等）立下了新的里程碑，產生革命性之影響，至今仍為林業界人士所津津樂道。而林業公司之營運與當初永續經營計畫相距甚大，其原因除經營計畫未落實執行外，人為因素是主因，當可作為後人前車之鑑。然在當時的時空背景下，政府為了繁榮國民經濟、厚質國家資本，以建立森林

附表二、歷年原木與製品銷售量統計表

年度	原木（立方公尺）			製品（立方公尺）		
	內銷	外銷	合計	內銷	外銷	合計
48	22538.80	3595.82	26134.62	-	-	-
49	82784.88	5785.00	88569.88	3392.75	-	3392.75
50	116816.50	-	116816.50	5138.05	-	5138.05
51	91451.47	7305.09	98756.56	153.41	30.08	183.49
52	95494.50	14486.10	109980.60	919.90	144.69	1064.59
53	79934.45	3597.06	83531.51	4732.07	699.65	5431.72
54	90226.56	3593.46	93820.02	8909.32	1753.43	10662.76
55	82671.84	8266.07	90937.91	2056.39	1004.48	3060.87
56	88922.01	12887.56	101809.57	5143.50	-	5143.50
57	96172.62	7332.93	103505.55	12690.40	-	12690.40
58	102930.32	656.20	103586.52	14102.73	55.59	14158.33
59	89588.40	1122.68	90711.08	10653.42	-	10653.42
60	114422.42	890.28	115312.08	6205.67	-	6205.67
61	108684.75	1475.65	110160.40	6727.33	-	6727.33
62	97910.48	1920.22	99830.70	-	-	-

資料來源：大雪山林業統計（1973）

工業為國家基本工業的目標及願景，並將林業公司之經營管理制度採科學化、現代化、企業化經營之魄力，平心而論是值得肯定的。特別是製材廠之結構經過921大地震之洗禮仍能完好如初，它的屹立不倒除了讓許多建築界學者及專家對其結構設計大表佩服外，更視其是座具有極高建築美學及藝術價值之建物，因此如何保存這座廠房將是當務之急。藉著實物的展示，除盼這樣一座見證

台灣林業發展的活史蹟未來之規劃及再利用能夠引發全民的關注及討論外，更讓後人得以緬懷林業前輩的辛勞。

參考文獻（請逕洽作者）