



# 森林資源保育與永續經營

## —顏局長就任致詞全文

文 ■ 顏仁德 ■ 行政院農業委員會林務局局長

**編**者按：九十二年三月十七日林務局新任局長顏仁德先生就任，顏局長早年在林務局竹東林區管理處現場工作，經驗豐富，嗣調升農林廳服務，八十二年起任特有生物中心主任。今重返林務局服務，以其對林業問題瞭解之深入，必可領導林務局同仁持續經營，並從事改革，創造新境。

今天本人奉令接任林務局局長一職，承蒙戴副主委親臨主持監交，在座諸位長官、諸位立法委員、各位貴賓，遠道前來觀禮，首先要表示誠摯的謝意，其次，個人這一次有機會接下這個重任，要感謝李主任委員及各級長官之厚愛與栽培，特別也要對戴副主委在百忙中撥冗主持並予致詞嘉勉，表示衷心的謝意。

各位都知道，林務局主要係負責執行全國林業行政工作，業務範疇遍及全島，攸關全國林業發展與國計民生，個人有幸承乏局長一職，深感責任重大，尤其在阿里山小火車翻覆事件後，林務局之工作更受全國民眾矚目，責任更加艱鉅。在此，特別要拜託各級長官、各位林業前輩，多予指導與支持，

以及全體林務局同仁努力配合，始能順利達成上級交付任務。

個人與林業有一段很深的淵源，民國五十九年學校畢業後，即獲考試分發至林務局竹東林區管理處及大湖工作站服務五年，主辦林產、林政、造林及經理等各項業務，民國六十五年因父母年老需要照顧，請調至農林廳服務，歷經各項職務，亦一直在協助林務局處理各項林業問題，八十二年雖奉調南投縣集集鎮特有生物研究保育中心，但工作內容仍與「林業保育」密切相關，對於本人而言，實係基層林業工作的一員，對於林業問題有相當的瞭解與認識。加上林務局本身的堅強團隊，在歷任局長、二位何局長、二位黃局長領導下已奠定良好的基礎，個人願在這個基礎下，繼續努力，尤其很多的幹部（組長、處長）均是過去的好同事、好伙伴，相信大家可以攜手合作，一同開創林業新局。

至於林務局未來的業務推展，個人認為應兼顧「森林資源保育」與「永續經營原則」，來推動各項施政，感謝黃前局長任內已作前瞻性規劃，目前除了持續執行既定政策外，謹提出數點構想與淺見，與全體同仁共



同努力：

## 加強森林遊樂設施的維護與管理

### 建立安全的遊憩環境

目前是林業發展的關鍵時刻，面對阿里山小火車不幸翻覆事件，社會各界期許與要求，不容許類此事件再次發生。此外，本局所經管之遊樂設施，還有太平山蹦蹦車、烏來台車、21個森林遊樂區，均關係著遊客的生命安全，我們全體同仁應記取此次教訓，以新的觀念、新的作法，全面加强安檢，建立標準作業程序，嚴格執行查核與檢測，加強員工教育與輔導，建立安全防護措施及緊急救難機制，以提供遊客安全及安心的遊憩環境。

### 配合未來組織調適 加強森林保育功能

配合政府改造方案，林務局將調適為「森林及自然保育署」，亦即未來將加重自然保育業務，職責更加艱鉅，除了應即加重森林保育功能外，對於將來自然保育業務拓展如何分工與聯繫，人員培育與養成等亟待未雨綢繆，早日規劃，以利業務銜接。

### 加強森林保護工作 維護森林資源

除了應早日成立國家森林警察隊，同時運用科技工具落實林地護管責任制，切實做好森林保護工作，杜絕不法破壞森林之行為。乾燥季節加強巡邏維護與宣導教育外，應再加強森林火災防救人員編組及訓練，以建立良好的森林火災緊急通報及防救機制，並與

空中消防隊舉行聯合演練，建立地面與空中之防火體系，減少森林資源及財物損失。

### 加速辦理九二一震災災後重建工作 早日完成災區復建

九二一大地震，迄今已三年有餘，各項重建工作雖仍繼續進行中，本局負責部分包括防砂治水、林道復建、國有林崩場地復育造林、森林遊樂區公共設施重建等，希望有關同仁掌握進度加緊趕辦，並應保證施工品質，早日完成災區各項復建工作。

### 加強保育森林資源 維護生物多樣性功能

本局近幾年來已積極推動全面造林綠美化、輔導實施平地造林及林園綠地生態景觀綠美化、海岸生態造林等工作，今後除持續推動外，對於造林樹種之選擇，除了適地適種外，應採用本土原生樹種，同時應加強平地老樹保護工作，早日訂定珍貴老樹保護條例，協同縣市政府積極辦理，以保留鄉間的文化資財。

### 積極推動社區林業 結合民衆參與

過去林業建設多半由政府推動，有時不易獲得民眾認同，今後鄰近部落社區林業，可根據當地社區民眾需求規劃，並歡迎社區民眾參與，同時與產業結合，帶動地方經濟發展，達到雙贏局面，這是一個很好的模式，此項工作，本局已有初步經驗，今後應可積極擴大辦理。

### 推廣森林生態旅遊 擴大森林志工服務體系

目前國內各機關已設置開放二十餘處森林遊樂區，估計每年可提供五百萬人次森林旅遊機會，由於森林遊樂區與一般觀光遊憩據點不同，孕育珍貴的森林資源，如何透過解說教育讓民眾了解森林功能，教育民眾有責任的生態旅遊，同時保育自然環境，提升遊憩品質，志工是一個良好的介面，各林區管理處在這方面已有基礎，今後應擴大森林志工培訓及建立生態導覽解說制度，以提供民眾便捷而安全的戶外遊憩與健身場所。

### 建立林地分級分區制度

#### 做為林業永續經營參考依據

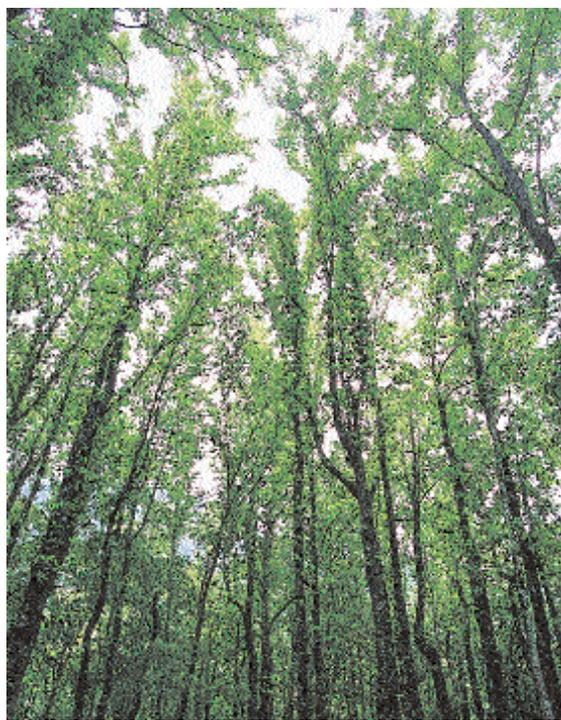
森林係一種可再生資源，如何將國有林地依照林地特性作適當分類與規劃，如那些林地宜作為生產林地，在合乎生態及永續利用原則下兼顧生產木材功能，那些作為保育林地，執行嚴格的保育措施，必須早日建構一套完整的分級分區制度，以作為林業永續經營的依據。

以上，謹提供數點構想與淺見，尚祈諸位林業前輩，多予指教與支持，個人亦將與林務局同仁進一步研商具體辦法逐步推動。

最後，我要利用這個機會，為林業基層工作同仁說幾句話，林業工作分散在偏遠的山林中，交通不便，非常辛苦，但林業同仁堅守崗位，為台灣美麗山林，貢獻一己之力，值得大家給予肯定。雖然阿里山森林小火車事件，引起外界指責，對基層同仁士氣有所影響，但是這一段時間，在黃前局長、李代理局長及全體同仁通力合作努力下，日

以繼夜，全力投入對傷亡民眾及家屬的身心照顧及協助喪葬事宜，鐵路及小火車經搶修、安檢、復勘，亦已順利通車，這種同心協力精神，應值得大家給予肯定，相信所有同仁會記取教訓，重新出發，提供遊客最佳服務。

最後敬祝各位長官、各位貴賓，身體健康，萬事如意，謝謝！ 🙏



早日建構一套完整的分級制度，有助於林業的永續經營  
(攝影/李明宜)