



行政院農業委員會戴副主委振耀蒞臨 林務局第五十七次局務會議訓勉全文

編者按：阿里山賓館第一期整建工程啓用暨開幕典禮，於9月29日假阿里山森林遊樂區舉行，為配合此一重要典禮，林務局第五十七次局務會議亦移師阿里山森林遊樂區同日舉辦，同時邀請到行政院農業委員會戴副主委振耀蒞臨指導，本刊特將全文披載，以饗讀者。

顏局長、各位主管，大家午安！

今天很高興能參加林務局召開之第五十七次局務會議，首先代表李主任委員金龍對貴局從事災害復舊的同仁表示敬意與感謝，同時借用難得聚會的時間，與各位主管同仁談談目前的工作任務，與達成任務所採行的手段。

李主委常說，整個台灣的森林保育都是林務局的同仁一肩扛起責任，林務局長期以來默默耕耘不應被磨滅，應予鼓勵與肯定；然而對於外界的批評指教，也應虛心接受並且改進。

記得主委上任以來，曾迭次指示，農委會存在的核心價值就是「維護及保障農漁民權益」，但林業的永續發展更是我們林業界應該負起的責任，因為沒有永續經營的林業，就沒有農業。農委會依據 總統揭示的施政總目標與行政院提出的施政重點，擬定了施政願景與策略，即：

1. 發展優質農業，提升國際競爭力；

2. 發展安全農業，保障消費者權益；
3. 發展休閒農業，提高鄉村生活品質；
4. 發展生態農業，促進資源永續利用；
5. 加強農業綜合發展，增進農漁民福祉。

換言之，目前農委會的願景，就在發展優質、安全、休閒及環保的農業，而林業也要配合這一願景執行，把「維護農漁民權益」的使命，擴大為「滿足國民對自然資源的需求」，這種改變是必要的，且更能貼進農委會的核心價值。很高興顏局長已將這個施政主軸，轉化成施政策略，並做細膩化的引申，成為：

1. 落實林地分級分區，永續森林經營。
2. 健全林地管理，維護森林資源。
3. 實施新造林政策，復育海島自然綠境。
4. 加強集水區治理與復育，妥善經營保安林。
5. 強化森林自然教育，推展森林生態旅遊。
6. 維護本土生物多樣性。
7. 落實社區參與，建立夥伴關係。

我們都知道，林務工作經緯萬端、錯綜複雜，林業問題也很複雜、多元化，因為時

代變遷，過去造林以經濟為導向，而現在則重視生態保育，著重和山村的經濟融合一起，將森林經營由過去單一目標演變為多元化。

今年七二水災後，我們的航照圖很重要，比照原有航照圖，就可看出九二一地震、桃芝颱風及敏督利颱風各階段的變化，也證明不是造林不當。人工林是世界先進國家建造森林的趨勢，自然演替固然是最佳方式，但仍應適地而為，所以很多事都有討論的空間。但是當面對質疑時，該如何回應，各位林業人應該用心思考、妥為因應。

在行政院組織再造計畫中，林業歸屬何部門仍在討論中，雖然本人希望還是留在農業部，但很多事不是個人可以掌控；未來不管林業歸屬那個部會，林務局還是應該依照應有的責任，作好國家林業永續經營。

現行推動的社區林業，要讓林業進入社區，以前我們管山林而已，但現在林業要和原住民結合，提出社區造林是很重要的，要達到一個先進的國家，平地的社區造林更重要。本人以前也沒想到種二棵樹會有多美，只是隨意種了二棵不知名的樹，但沒想到二十幾年後，長成高大的樟樹，可乘涼、空氣也好，鄰居都喜歡來乘涼聊天，比裝十台冷氣機還好，清風徐徐吹來，樹枝搖曳，很是幽雅，再搭上草皮，看起來很好，以前我母親總是說，應該種種菜的，種樹、種草，有什麼用，又沒生產，可是現在她發現這樣也很好，觀念也改變了。所以社區內如果有空地，應該種些樹，以後最好規定蓋房子都要在屋前種二棵樹，也可以美化道路，馬路邊

有樹有草就很漂亮。我深深感到社區林業一定要打入社區，不只在山林，平地也要有林業，這樣就可以變成一個美麗的國家，符合「福爾摩莎—美麗之島」的美名。林業在整個部會裡應該是先趨者，我們要以創造台灣美麗的單位自我期許。

今天是阿里山賓館第一期整建工程落成，阿里山很漂亮，美中不足的是上山沿路兩旁景觀凌亂，還無法稱上世界級風景區，所以阿里山要提昇，應該要從平地上山沿途景觀做起，當然這需要縣政府的配合整建，這樣阿里山才能提昇為國家級森林遊樂區，符合國際水準；如何和縣政府互動，一起配合改善沿途景觀，還有待我們一起努力，共同擺脫「沒來阿里山終生遺憾，來過阿里山遺憾終生」的批評，整頓阿里山成為國家級，並以「沒來阿里山終生遺憾，來過阿里山終生難忘」為努力方向，其他的森林遊樂區同樣也要以此為目標。

本人上任二、三年來，感覺同仁的團結是最有利的，有困難互相幫忙，按照既訂的政策方向去執行、構思，達到落實政策。局務會議是一個互相研討，想出更好辦法的管道，或邀請專家學者共同研商，對國家都會有幫助。一個工作團隊若能同心協力，朝向目標努力，政策執行力必能提昇；在此與同仁共勉。

最後祝局務會議圓滿成功，祝福各位身體健康、萬事如意。🌲

