

# 我在大雪山林業公司的黃金歲月

文、圖 ■ 彭玉禮 ■ 林務局退休技正

46年前我投身大雪山林業公司的陳年往事，真有「白頭宮女話天寶舊事」之感。我是民國47年11、12月看到報紙，公司成立（民國48年5月）前台北市招考機械工程人員的廣告，就於12月去台北工專考場應考（我原是空軍機械人員）。當時主持筆試、口試的是其後任公司技術協理的毛震球先生，人事室謝翰屏協助辦理；不久接到錄取通知（同時考取進入公司的尚有浙大機械系康大焜、台大機械系洪潤生及台北工專機械科江玉麟）。我趁往中興新村探望親戚之便，自中興搭公路局巴士到豐原，轉東勢客運到大雪山探視情況；那時豐原至東勢只有一條勉強可以對開且很狹窄的砂石路，行車揚起灰塵滿天，過大甲溪時木板吊橋不能行車，須經吊橋上方河床便道及架設的水泥板便橋而過。抵東勢車站後步行至街尾，見到公司一大片場地，推土機正在開挖貯木池，另有幾棟鋁皮活動房屋作為辦公之用；工作人員忙碌異常，美籍顧問數人不時穿梭其間，一片生氣勃勃，欣欣向榮的景象。打聽之下，知是一個以美援新式機械開採原始森林，並將在東勢場地成立木材利用中心，創設製材、乾燥、防腐、木作、夾板、紙漿等工廠，看來是前途似錦的一所公營事業機構。我返回

台北摒擋私事後，於民國47年12月26日乘火車南下至豐原轉鐵路支線到東勢報到（東勢鐵路支線主要為大雪山外運木材之用，竣工於47年12月12日，通車於47年12月26日，至80年9月1日因運務式微而拆除）。我於旁晚到達，當天（47年12月26日）適逢該支線通車典禮，盛大慶祝，萬人空巷。

我在大雪山林業公司服務自民國48年1月至64年5月調林務局，前後16年餘，歷經主管伐木部運材聯車、運材卡車及一般車輛保養修理，修理工廠廠長三任，廠務部管制課長（曾草擬夾板、紙漿廠設廠計畫後均作罷），製材廠廠長（包括大、小製材廠），工務部經理等職務，一生黃金歲月，盡付於斯，茲願就追憶所得，記錄當年修理，製材兩廠暨伐木、廠務、工務三部沿革及業務點滴，作為「大雪山林業史話的見證」。

## 一、修理廠與保養場

民國48、49年代林業公司伐木部有東勢保養場負責運材聯車、運材卡車的保養及大小修理，員工數十人。伐木部鞍馬山保養場負責山區交通車輛、伐木鏈鋸集裝材機及築路推土機的保養及配件。在東勢有廠務部之修理工廠，負責機械大修及配件；所謂配件，是指車床、鉋床、鍛造、木工、油漆、



▲民國48年聯車運材。

鈹金等。修理工廠屬廠務部，員工人數早期原與東勢保養場相若，後來逐漸增多。鞍馬山保養場人數則較前二者均少初係自行發電供電，後來則由谷關接線供電；前此東勢保養場曾因運材聯車須留駐山區，故與鞍馬山保養場合併；後因司機都不願在山留宿，兩地保養場又各分開。到民國50年以後，隨伐木作業及築路工程之向前推進，而在49公里處亦設保養場，負責築路機具及交通車輛之維護，由道路工程隊管理配、電焊機具及材料倉庫，其後亦由修理工廠收編；全部修理保養員工合計110人。修理工廠本屬廠務部，在孟傳樓協理（沈家銘局長兼任總經理時實際負責人）負責時似曾改隸工務部，後仍屬廠務部。修理工廠因公司各類車輛機具繁多（卡車、吊車、推土機、平路機、挖土機、裝載機、平板車、集材機、堆高機等大型機具共230部），運材卡車每晨2、3點鐘就開駛上山，故須夜以繼日，在前半夜就將車輛修妥備用。前任修理廠主管康大焜，以後是張斌生（短時）、管義懷（短時）、彭玉禮（長



▲民國53年筆者與美籍顧問留影於製材工廠。

時）、王鈺（不太長）、彭玉禮（長時）、施相麟（相當長）、劉復興（不太長）、彭玉禮（不很長）。

修理工廠設備齊全，有各種保養及大修測試儀器，卡車、推土機、吊車、集材機等進廠大修，常全部拆散僅剩支架，經全部翻修再裝配出廠。

## 二、製材工廠

民國48年大雪山林業公司初創，僅有圓鋸機數台由小型發動機驅動，後來改為帶鋸配以小型送材車（BWG1.05mm），亦均由電力驅動；廠務由溫仙水負責，並無正式編制；當時並不出售製品，先僅鋸製少量自用材，後來大製材廠興工，才大量鋸製大製材廠結構所需建材。

民國53年9月1日大製材廠正式開工，距5月26日開工典禮（破土為民國51年4月1日）已歷3個月，我為首任廠長，記得當時有美籍顧問6人駐廠負責訓諫及試車作業，試車期間我站在大割機的美籍頭手後面作見習。

開工時的製材廠包括：大製材廠及原有



▲民國51年之修理工廠（右2為筆者）。

的小製材廠，統稱製材工廠。本廠經省府核定正式編制，廠長級位等同部室經理，下設三課：（一）管制課，課長陳伏波擔任；（二）生產課，課長溫仙水，（僅主持小製材場，大廠生產實際是王昭平負責）；（三）修護課，課長劉復興。當時體制，製材工廠由廠務部監督（當時經理是陳雪）。

製材工廠興旺時期，日鋸原木150立方公尺（距設計產量仍遠），大割機的鋸片厚（BWG13），鋸路大，切端機（Crosscut saw）的圓鋸片鋸路更大（BWG8）；我即著手修改生產線並興建氣乾棚，將大割機鋸片改為BWG 14，切端機圓鋸片及再鋸機（Resaw）帶鋸片也改薄。生產流程有些人力作業處，改為機械或空氣自動，小製材廠也將頭鋸鋸片厚度由BWG19減為21（1.05 mm→0.80 mm）並將大廠的邊皮材再鋸成小製品，如此全廠的製材率逐步提昇：47%→53%→75%（民間製材率多為78%甚至90%，但多屬小建材甚至是鉛筆材。

自民國53年9月初大製材廠正式開工，

至59年下半年滕德總經理到任後全部停工，都是我任廠長，此6年期中開工、停工、斷斷續續，實際生產累計不過一年。我以閑餘又兼任修理工廠廠長，而製材工廠三個課隨予撤銷。民國58年1月至7月間我由美國國際開發總署技術援助計畫項下（AID），派赴美國訓練、考察森林工業及重機械半年，此期間廠務是由羅鍵總經理自竹東林管處調來林森堂代理。我於製材工廠後期，運作將隔離的小廠遷至大廠尾端，配以兩部送材車及若干帶鋸，大廠停工後，此小廠仍單獨開工製材。

民國59年滕德新總經理到任不久我被調任工務部經理，製材工廠由蕭煥崧接任、謝鳴鼓協助（此二位原為製材廠成員），後來似由邱昌熹接任。大廠建廠期間我曾負責蒸氣鍋爐安裝，建廠全部費用以總投資額一億一百萬元定其略數，詳細數字應是101,743,639元，後來修改生產線曾增資一百多餘萬元（許自誠兼代總經理時決算），而將小廠遷至大廠尾端當然又須增資。大製材廠由美國范漢士（Fairhurst）顧問公司設計，全部機器購自美國西雅圖稍北Everret一家鐵工廠，為全自動遙控式並有自動滅火系統。建廠由林業公司廠務部主持，監工是美籍工程師杭士（英名）顧問費高達每日美金120元）。廠務部技師為楊學周（楊自建廠完成試車開工後離職前往逢甲大學任教，後來做到機械系主任及教務長）。大製材廠於斷續停工期間，仍須作維修保養，每隔一段時期將機器發動運轉，也鋸製一、二根原木；尾端之小廠（另



稱再製系)則繼續開工。

大製材工廠當時號稱遠東最大製材廠，參觀人士絡繹不絕、風光一時，但終因鋸路太大，不適合鋸製珍貴檜木，即使後來鋸製次級材鐵杉較多，也不合台灣情況，終於走上停工廢廠命運。宜蘭國軍退輔會森林開發處隨後也建有類似的美式製材廠，其規模稍小，也走上同樣命運。美國住屋以木結構為主，建材訂有標準規格；因人工貴，木製品僅宜以機械大量生產，且美國以洋松(Douglas fir)材為主，遠不及檜木珍貴，故美國並不斤斤計較於製品的製材率，祇要全材的利用率提高就好，如鋸屑可以製成鋸屑板，碎木可經膠合製成膠合木，也可切削成片供製紙漿，樹皮可用在花圃護根(Mulch)，這類大量生產的自動化工廠於40-50年以前美國森林資源豐富時比較盛行，後來也因資材缺乏而逐漸式微。大雪山林業公司在首任總經理王敏慶，也曾聘請建築師調查設計木材標準規格，以配合大製材廠生產，但終究台灣建築市場複雜而未能實際推行。台灣早期如以檜木多用為門窗材料，更早期日式房屋也因木結構較多而大量使用檜木；演變至今，門窗都為鋁門窗或不銹鋼材所取代，已少用木材。

### 三、伐木部

伐木部主管原木生產，是當時公司最重要單位；下設鞍馬山第一伐木站及雙崎第二伐木站，第二伐木站主任是余震宇因僅作少量闊葉樹原木生產而結束亦早。重點在第一伐木站，其業務分工：伐木由徐得祥負責，



▲民國53年筆者留影於貯木池及製材工廠前。

集材由謝維繼負責(江玉麟亦從事集材)，站主任是鄭開孚、元西山、蔣家樹，再以後是林基王、邱昌熹，王建玲等。運材聯車、卡車的保養修理及材料補充在東勢的伐木部，由彭玉禮負責(鞍馬山區則由彭濟民協助)。直屬鞍馬山區業務另有林道土木(負責人崔祥麟)、養路道班(負責人蘇強)、線路通訊(負責人黎清和)及機械築路(負責人洪潤生)，均直屬伐木部，(築路養路在山區，其餘均在東勢)；伐木部經理首任是楊驥，以後是范迪銳、毛震球(協理兼任)、元西山等。運材部門當時有聯車8輛，後來又改裝2輛，另有普通運材卡車8輛及傾卸車2輛。聯車可運長達20公尺的原木，每載可運原木25-35立方公尺，年產原木總計約10萬(5萬-13萬)立方公尺。生產旺季多在秋颱過後一段時間，每天有時往返鞍馬山兩次，初期以林道新開不久，路基不固，彎道頗多(我創設交通管制站以便會車通過)。聯車運材司機如技術不熟練，間有翻落山下而受傷甚重者(我第一天上班親見一聯車在貯木場卸材時，



司機被滾下原木壓斃)。又林道(主要為200線),每遇雨季,易肇坍方,或路基及駁坎下陷,常須冒雨搶修通車以利生產,如楊驥經理即常身先士卒冒雨搶修,亦曾有道班工人被泥漿活埋或被推土機倒車壓死者,一般車輛司機亦有意外死亡。

#### 四、廠務部

初期業務以貯木場、修理廠為主,製材、乾燥僅少許運作,尚無木作、防腐設備。當時貯木場主管為李斯元(葉可建協辦),後為陳浩、吳樹模;後因製材大廠興建開工,曾風光一時。廠務部經理為先後為李銘鐸、陳雪、許經邦、元西山,乾燥廠最早為翟思湧負責、翟去宜蘭森林開發處後由賴懋德繼任,再後為林森堂;木作廠及防腐槽均為康大焜主辦潘文潮協辦以防腐木作為主,後防腐槽改屬於乾燥廠很少工作。

#### 五、工務部

前身為技術室,早期業務僅胡咸元所主辦的東勢地區公司土木建築,暨李齊主辦之機具及大宗材料購辦;初技術室主任由李銘鐸兼(以後李保和),成立工務部後由劉元、張斌生(短時)任主管,再後邵信,王忠信、彭玉禮。工務部除原有技術室業務外,亦崔祥麟在伐木部主管的林道土木與胡

咸元在工務部主管的建築土木合併成立工程課,將伐木部的機電業務成立機電課(主要是電力及通訊,幾無機械業務),將材料業務成立材料課(設東勢材料倉庫及山上山下各分庫),將機械築路與道班養路業務合併成道路工程隊,機械築路原由洪潤生負責(後為陳文元),成立道路工程隊以後隊長為周肇新、戚金鈍、韓傳鏞、葉迺清等。

我於民國64年5月奉調林務局工務組任工務課長,81年4月屆齡退休在台北含飴弄孫,後赴美在德州(Fort worth, TX)定居。暇時緬懷老東家林務局與林業公司,多年共事的諸多老同事,那段喜樂共享艱苦共嘗、肝膽相照的人生歷煉,真是點滴在心頭。民國93年4月重遊昔日林業公司,承東勢林管處張賜福技正贈與「大雪山林業史話」一冊,視為瑰寶,當即將所附光碟(電子書)複製多份,分寄在美國的毛震球、李保和、蔣家樹、陳文元、黃鎮國等位,他們產生共鳴,回函感謝為報答此種濃情厚誼,我曾回贈若干件補充資料及公務照片。我的這篇「我在大雪山林業公司的黃金歲月」適在乙酉(2005)中秋日潤稿完成,當空仰望俯首默思,我不禁唏噓一句千古詞:但願人長久,千里共嬋娟! 🌄

