



## 編者的話

林業是造福後代子孫千秋萬世的志業，林務局肩負全國林業永續發展的重責大任，局長李桃生以多年工作經驗，語重心長提出林業人應具備的工作態度與觀念，這些都是基本功，只能精進不能退步，也絕不能荒廢，提供全體同仁參考。適值政府組織再造時期，期待所有同仁攜手努力，腳踏實地的工作，同時做好自我管理，提升競爭優勢，鐫刻下一個林業百年印記。

人稱「賴桑」的賴倍元先生，是台灣以個人力量造林最多且最成功的典範代表。「種樹達人－賴倍元先生」一文，描述賴桑27年來，如何在東勢山上種植超過27萬棵原生本土樹木，讓130多公頃的荒地變成呵護台灣大地森林的故事。賴桑不僅為社會種下夢想的種子，也為台灣山林畫出美麗的願景，稱其為「種樹達人」，乃實至名歸，並以此文表彰其「植樹造林 呵護台灣」事蹟。

組織再造是行政上的重大工程，其中最重要的焦點在於水、土、林之整合，及農林漁牧之整體發展，前者重保育，後者則攸關產業發

展。本期特以「森林環境與自然保育」為主題，邀請專家、學者及實務工作者，就林務局各業務面向在組織再造時期應有的宏觀思維與具體作法，撰述兼具理論與實務的專輯文章，茲略述如下：

森林資源為國家的命脈，從而，經營森林之主體如何定位、整合及改造，是一項複雜議題，允宜以宏觀的視野與長期的觀點予以擘劃，始能有利於國家發展並資福國利民。「如何見樹又見林－森林保育與永續經營之轉捩契機」一文，作者以個人立場，從科學及國土發展面向提出精闢的論述。

進入21世紀後，自然資源的經營是一個社會與生態系統的議題，而適應性協同經營也是國際上自然資源經營正在發展的一個領域。「自然保育新思潮的挑戰」一文，作者從國際發展的概況，提出獨到的見解，並建議在這波組織再造過程中，應積極的進行組織學習，提升韌性涵容能力，以應對新的變局。

「租地補償收回與國土保育」一文，完整介紹租地造林政策之由來及補償收回制度之訂

定過程，透過本文的介紹，可瞭解林務局在林地管理與國土保育上的努力，以及林業工作者對於國土保安及林農照顧上所付出的貢獻。

國有林地大都為森林環境，為使國有林內之治山防洪與林道治理與復育工程運用疏伐材，自2003年起，林務局即進行研發木構造工作，並已建置48種參考設計圖說資料與檢測作業程序。「木構造治理工程與森林環境」一文，詳細介紹目前已建立之木構造擋土牆、擋土柵等施作過程與實際案例，並提出疏伐材利用於工程後節能減碳之效益，具兼顧防災與生態環保之功能，實可持續發展與推廣使用。

「台灣森林育樂業務發展沿革與未來期許」一文，說明「森林遊樂」演進到「森林育樂」的發展歷程，在組織再造時期，期許森林育樂業務能兼顧創新性、競爭力、未來性，持續累積經驗，結合更多元的個人與組織，營造人與森林的和諧互動。為組織、民眾、社會創造向上提升的價值與發展動力。

林務局自1998年起即開始與登山團體合作進行登山步道的調查研究，並自2002年推展建置全國步道系統，以既有步道為主幹，系統化遴選具自然人文資源或景觀美質代表的步道，在尊重自然環境、保育生態資源的原則下，進行規劃、設計、整建維護與監測等工作。「從生態保育的角度思考國家步道的發展」一文，介紹國家步道系統發展的歷程與做法，值得社會各界參考。

「借鏡國際發展思考台灣自然保護區經營的新策略」一文，介紹「全球生物多樣性展望

與生物多樣性公約第10屆締約方大會《愛知目標》」、「國際自然保育聯盟2012世界保育大會與生物多樣性公約第11屆締約方大會」兩次大會概況及會中有關保護區未來發展的新策略。藉由國際發展之趨勢、策略與方向，可為我國在經營自然保護(留)區之借鏡、參考，並研擬適合台灣的新策略。

本期專題刊出「治山工程與森林保育－談南投林區管理處辦理木構造治理工程之經驗」與「林木種子與森林環境」二篇文章，第一篇介紹林務局南投林區管理處運用木構造治理工程之成果，該處執行之工程連續榮獲行政院公共工程委員會第10屆及第11屆公共工程金質獎水利類優等獎，彰顯木構造治理工程多面向之功能。第二篇介紹林木種子發芽促進的方式，可了解各種種子的發芽特性，並做適當處理後，則有利於播種及育苗工作。提供讀者參考與運用。

「邁向永續之路」系列，本期刊出「林務局自然教育中心導入績效管理的思維」一文，說明林務局自然教育中心自2012年如何導入營運績效管理機制，透過績效目標的設定，進行有效地轉化與聯結，採取對應的管理方法，形成目標達成的共識、提升目標達成的可能性。並期望在2013年，也就是績效管理正式在林務局自然教育中心系統內運用的開端，能在一段時間的實作、檢討、溝通之後，為台灣戶外環境學習場域的經營，開創嶄新的營運模式。

「全民牽手走步道」專欄，繼續刊出步道藝文創作得獎作品，請讀者共賞析。🌲