



社區林業人員參訪社頂部落與頂笨仔聚落研習簡記

文 ■ 賴鵬智 ■ 野FUN生態實業公司總經理

林務局從2002年開始推行社區林業計畫，鼓勵社區民眾藉由社區營造參與地方森林資源經營，凝聚社區居民共識，適時導入資源保育的觀念，為落實社區居民參與森林經營作了開端。

社區林業政策不僅落實林務局維護生物多樣性、發展多目標利用及生態系永續經營的三大施政主軸，更難能可貴的是建立起與在地社區的互動平台。多年來社區林業第一階段施作內容，無論是社區資源調查或解說員訓練，其目標常與社區發展旅遊（多以生態旅遊為宗旨）有極大關連，為提升社區組織對生態旅遊理念之認知，建構社區型生態旅遊地發展能力，以及深入探討輔導團隊與社區林業社區互動、陪伴之價值，林務局於2009年舉辦社區林業業務主管、承辦人員與社區幹部進行社區型生態旅遊地參訪研習，期能透過優良生態旅遊社區現場操作與輔導團隊的經驗分享，傳遞正確理念與作法，深化社區幹部對生態旅遊認知及瞭解全盤經營步驟，穩健發展未來施作社區林業計畫有關生態旅遊的方向，創造社區林業更高的附加價值，達成共同經營管理國家森林資源之願景。

這項研習活動安排參訪「行政院國家永續發展委員會國土資源及交通分組」遴選之2005年度績優生態旅遊地—墾丁國家公園社頂生態旅遊地，以及2008年度績優生態旅遊地—阿里山國家風景區頂笨仔生態旅遊地。

2天1夜的行程，有室內研討課程，也有社區生態旅遊資源經營管理導覽行程。室內研討課程，安排該2處生態旅遊地輔導團隊（主辦單位：墾丁國家公園管理處、阿里山國家風景區管理處；承辦單位：屏東科技大學森林系社區林業研究室、野FUN生態實業公司）經驗分享，以及邀請該二社區幹部分享社區發展生態旅遊歷程與作法，介紹社區經營管理生態旅遊資源、生態保育、環境保護、環境監測及行銷推廣之作法，讓與會人員深切理解透過社區林業發展生態旅遊可以達到生態保育及社區經濟發展的雙贏目標。

這次研習工作坊，全程以生態保育、環境保護、環境教育、永續發展之理念貫穿所有相關研習內容，以生態旅遊模式操作，讓學員由參與過程中體會嚴謹的生態旅遊理念及實務。

社頂與頂笨仔生態旅遊地各辦理5個



▲社頂部落場次戶外研習。(攝影／賴鵬智)

梯次，共計10梯次。每一參訪地5梯次中，4梯次在星期四、星期五辦理，一梯次在星期六、星期日辦理。每梯次20名，共10梯次，總計200名。

墾丁社頂部落參訪研習日期分別為：6／18～19、7／9～10、7／11～12、7／16～17、7／23～24；頂笨仔聚落參訪研習日期分別為：10／15～16、10／22～23、10／24～25、10／29～30、11／5～6。

以下先簡介2處社區的特色及生態旅遊營造過程：

一、墾丁社頂聚落

屏東縣恆春鎮墾丁里的社頂部落（已經漢化的排灣族部落），寫下台灣生態旅遊發展史上傳奇的一頁。從2005年至今，短短5年，社頂部落的居民譜出令人振奮與欽佩的生態旅遊樂章。

社頂曾經因為位在墾丁國家森林遊樂區旁而商業鼎盛，小吃店、餐廳、旅館與特產店毗鄰遊樂區大門口，生意興隆。但十多年來遊客潮逐漸轉移到墾丁大街與海邊，社頂因而沒落，居民轉而到墾丁街上擺攤謀生，社頂商店



▲社頂部落入口意象。(攝影／賴鵬智)

街幾乎全數關門。

雖然社頂也是一年一度賞灰面鵟鷹、赤腹鷹秋季過境的最熱門景點，但賞鳥人與攝影者幾乎都是清晨到達，看完鳥就下山，不曾對社頂有任何經濟回饋，在地人當然對生態保育沒興趣，遑論靠保育生態資源來賺錢。

以前，社頂居民會抓虎皮蛙販賣給成長期「轉骨」少年燉補用，也會抓食蛇龜販賣，但在墾丁國家公園成立（1982年9月1日公告成立，1984年1月1日成立管理處）後，開始取締處罰捕捉野生動物行為；墾管處也會在國家公園轄區內取締流動攤販，而多為



▲社頂部落有堅強的解說員陣容。(攝影／賴鵬智)

流動攤販的社頂居民就又常常面對罰款，心生怨恨，因此長期與墾丁國家公園管理處形成對立狀態，抗爭、抗議行動不斷。

2002年國際生態旅遊年，台灣產官學界與民間組織，也跟緊國際潮流大力在台灣推展生態旅遊，2004年起內政部營建署所轄的國家公園系統，開始找尋可以輔導發展的社區，墾丁的社頂社區內就有「社頂高位珊瑚礁生態保護區」，因而雀屏中選，由墾管處委託專業團隊進行輔導。

2005年先請資源調查專業公司進行生態旅遊資源調查與遊程規劃，2006年開始，則委託國立屏東科技大學森林系陳美惠教授領導的團隊，進行連續2年的輔導案。(2008年雖無經費支持，陳教授團隊仍然積極協助社頂部落相關事務。)

陳教授在產後1個月就投入輔導工作，積極進行家戶拜訪，與社頂居民懇切溝通生態旅遊理念及對社區可能的助益，努力化解居民與墾管處之嫌隙，並與社區核心人物不斷開會討論相關事務，也常面對部分居民不善的挑釁，週間幾次200多公里往返屏東市與墾丁地區，



▲社頂部落場次夜間觀察。(攝影／賴鵬智)

而且是深夜回到家，真是備極辛勞。

受到陳教授的感召，愈來愈多居民願意投入瞭解、培力與保育巡守的行列，從捕捉虎皮蛙轉而保護虎皮蛙及其他生態資源。

「社頂部落發展文化促進會」在改組後，也成為社頂推動生態旅遊的主力部隊，理事長李明來(72歲椰子水攤商)與總幹事蔡正榮(墾丁里里長，原來是各式抗爭行動的帶頭者)帶動社區居民配合陳教授陸續完成遊程探勘、解說員培訓認證、成立保育巡守隊、回饋機制建立、資源監測等配套措施，開始完整推展生態旅遊。

社頂難能可貴的是要成為社區導覽解說員，必須先擔任保育巡守員至少半年，日夜間輪流巡守及監測生態旅遊資源。有了這樣的歷練，對遊程所有的資源也都瞭解透徹並知道保護資源的重要，才可能成為稱職的解說員。而目前有14位經過墾管處認證的解說員可以上線解說，他們保育觀念清楚，行為規範嚴謹，可以正確引領遊客認識寶貴的生態資源又不破壞生態環境，是我目前看過社區解說員最敬業、最專業的一群(多數社區

都是只有1、2位專業而已)。而這一群社頂生態旅遊的主力部隊平均年齡在50歲以上，學歷多為初中小學，在短短2、3年內變成可以對生態資源朗朗上口而且愛護心切，任誰都會對他們崇敬有加！

社頂社區平均每月巡守22.25天，並且長年監測記錄生態資源的變化（保育巡守與監測都是無償的），是目前最完整實施保育巡守與監測的社區，是最能堅守生態旅遊核心價值的社區，當然可以認定為台灣的生態旅遊模範社區！

林務局有感於社頂部落對保育的用心，也大膽開放屬於管制區的毛柿母樹林，讓社頂部落可以帶遊客入內觀察，同時協助巡守森林資源。

墾管處除了引進輔導團隊協助社頂，也主動積極給予各種行政支援，例如將位於社頂自然公園入口處的管理站提供給部落自主管理，成為生態旅遊服務窗口及行前解說中心。墾管處與陳教授也積極協助協調墾丁街上的飯店業者與社頂部落策略聯盟，讓房客到社頂參加生態旅遊行程。

墾丁國家公園管理處歷經4年來與社區共同成長的努力，除了2005年度獲得「行政院國家永續發展委員會國土資源及交通分組」遴選為績優生態旅遊地外，2008年更獲得多個獎項的肯定，包括：行政院勞委會職訓局2008年度「多元就業開發方案」第5屆計畫執行特優良單位；墾丁國家公園管理處亦因「遴選生態旅遊地點及成立生態旅遊輔導團」計畫，榮獲2008年行政院國家永續發展獎行動

計畫類第1名；墾丁國家公園管理處獲「2008年度機關建立參與及建議制度—以社頂生態旅遊為例」榮譽獎；社頂部落巡守隊也獲頒2008年屏東縣政府學習典範獎。

二、阿里山頂笨仔聚落

嘉義縣竹崎鄉光華村頂笨仔聚落，是清朝漢人移墾阿里山竹崎地區最高位置之聚落，位於阿里山脈西麓奮起湖的下方，海拔約1,000公尺左右，地形為三面環山一面傾斜的山凹緩坡地，好似奮起湖下的另一個畚箕。石埕、三合院老宅、老樹、古花轎，動輒以百年計；頂笨仔聚落所倚靠的山頭被居民稱為牛山，雖然聚落周遭的山坡地多已開發，但幸運保留下來的牛山次生林森林空間，則相對有著「生態孤島效應」，這些坡度較陡的區域多半為已有4、50年未受干擾的樟楠科闊葉林，對各種動物有著磁吸群聚的魅力，而豐富的動物資源也反映出植物多樣性的生態風貌。在食物豐富的樟楠科闊葉林中，台灣可見的3種鼯鼠（白面鼯鼠、大赤鼯鼠以及小鼯鼠）成為頂笨仔夜間生態觀察的最佳主角。在當地居民的保護下，不但成功遏止了外地的獵人進入該地狩獵，也讓本區的飛鼠成為台灣地區種類齊全、數量最多也最容易觀察的生態旅遊資源。

台灣有3百多年的漢人移墾歷史，早年胼手胝足、開天闢地、落腳生活的原始記憶，隨著時光輪轉、時移勢易而逐漸失去原有風貌，雖謂時代潮流不可擋，但先民的生活遺痕與拓荒軌跡，卻是後代子孫寶貴的文化資產，點點滴滴都值得保存與傳承。台灣農村



▲頂笨仔聚落場次參觀百年花轎與三合院。(攝影／賴鵬智)

聚落型態尚稱保存良好的地方已鳳毛麟角，頂笨仔聚落卻是箇中之寶，在這超過1百年的漢人拓墾處，隨處可見仍在居住的三合院老厝、百年石埕及仍在耕作中的百年砌石梯田。居民日出而作、日落而息，熱誠體貼、憨厚老實，「桃花源」的氛圍在此盡聞。

最能體現早年生活形貌的文化象徵就是三合院老厝，而頂笨仔的老厝除了尚有部分維持原貌外，最特別的是它們不是空無一人的樣板屋，主人家仍在其中坐臥行止，居民稱這裡的三合院是「有機三合院」，表示它仍是有生命的。從祖先建屋開始到現在，都呵護著此地的住民，傳承著「皇天后土、斯土斯民」的鄉土情感。

該地有豐富的生態資源與人文景觀，而居民更是小心翼翼的維護著自然環境與保存傳統文化。雖然想讓農村轉型發展觀光產業，但卻從規範與限制最多的生態旅遊著手，除了對相關自然觀察設有嚴格的規範外，全聚落幾乎都是生態保育員，只要山區夜間有不明燈光閃爍，就會互相通報前往瞭解是否有人在林間狩獵。因為在地居民守護環境的深厚情感及

用心，自發性推動生態旅遊操作模式，希望在業者自覺及遊客行為合理規範下，讓自然資源及在地產業，永續雙贏。

頂笨仔聚落從2006年下半年開始，配合阿里山國家風景區管理處委託的生態旅遊輔導訓練專業團隊—野FUN生態實業公司進行為期1年半的生態旅遊發展營造。在社區居民、業者共識度高、執行力強的配合下，專家學者群透過共識會議、公眾論壇、專題演講、訓練研討將生態旅遊正確認知及經營管理方法一一傳遞給社區，很快形塑出自然與人文特色兼具的生態旅遊操作模式，是台灣社區從狩獵到保育的典範、從農業轉型休閒產業的範例，也是個重視環保與生態的旅遊地，因此在2008年獲得行政院永續會國土資源及交通分組遴選為績優生態旅遊地。

這2個社區全力接待林務局來訪的貴賓，解說員一一介紹社區最可觀與最可貴的生態旅遊資源，社區幹部則細述社區如何凝聚共識與配合公部門發展生態旅遊的經過，都讓本次研習參訪者留下深刻印象，也親身體會許多寶貴經驗，可以帶回自己社區加以學習與發揮。

三、社區研習狀況

以下藉著幾位研習成員的描述，呈現一小部分在這2社區研習的狀況：

(一) 社頂部落

苗栗縣竹南鎮塭內社區發展協會莊寶雀

夜間的探訪既緊張又好奇，尤其是觀看梅花鹿的蹤跡。在無光害的夜晚牠的雙眼像星星般的閃亮，還有各類的生物生活在其



▲社頂部落場次室內研習。(攝影／賴鵬智)

中，例如有津田氏大頭竹節蟲、小雨蛙等。在毛柿林日間尋幽探索中，我們看到高聳的珊瑚礁岩，這是最壯觀的地形景觀。也有榕屬植物構成一樹成林的景觀，1棵13人合抱大巨木大葉雀榕，還有其它種種生態奇景，每每讓人讚嘆不已，途中還可遠眺曲折的海岸及台灣最南端的景觀。

台東林區管理處莊家欣

在社頂遊客服務中心看到數位身穿解說員制服的歐巴桑、歐吉桑；這些曾是農夫、家庭主婦、甚至獵人的解說志工，帶領著我們到「梅花鹿復育區」，大家看到梅花鹿可愛跳躍之身影都非常興奮。隔天我們跟隨著去台灣唯一的珍貴百年「毛柿林」森林美景，這一片毛柿森林面積達140公頃，台灣有許多地方都有零星栽種毛柿，但能有像這片森林如此茂密的地方可就寥寥無幾了，台灣獼猴更會以毛柿的果實當作食物，碩大而香甜的漿果是牠們的最愛。在解說過程中，每位解說人員之專業知識及熱誠服務，也讓我留下深刻印象。

苗栗縣竹南鎮塭內社區發展協會張都嵐

在活動的過程中，很多小細節都覺得很



▲社頂部落場次座談會。(攝影／賴鵬智)



▲林務局與社頂部落合作發展毛柿母樹林生態旅遊。(攝影／賴鵬智)

貼心，例如：活動後休息時的點心、夜遊的手杖跟斗笠，還有夜遊不用擴音器。都讓我覺得真的是用心經營，但最用心的應該就是總量管制吧！有誰會把白花花的金錢往外推，但是為了保育及永續經營，你們做到了，真的是難能可貴。

屏東林區管理處葉招宏

從社區解說團隊的精神至整個旅遊行程均很用心，夜間生態觀察很有看頭，沒想到一晚可短時間內看到3種保育類毒蛇，津田氏大頭竹節蟲隨處可見，整晚驚奇連連，可能我們這梯次運氣太好，連老天爺也臨門一腳下場大雨讓夜間生態也變豐富。



林務局陳至瑩

當聽到解說員談起了天文及在地的歷史時，就讓我眼睛為之一亮，尤其是在毫無光害的社頂公園中，抬頭看著牛郎星、織女星、銀河、夏季大三角、北斗七星、大熊星座…等，突然想到其實這些阿伯們在3、4年前，可能對於星空中的東西完全不拿手，但在發展生態旅遊的過程中，投入了心力學習很多過去不熟悉的東西，才有今天的朗朗上口，真的讓人很佩服也很感動。

(二) 頂笨仔聚落

台南縣南庄社區營造發展協會洪文隆

一路的室內外課程與體驗，多樣的行程，內容緊湊，與白面鼯鼠的邂逅甚為驚艷，對於社區居民能有保育共識真是無比敬佩。也因有如此豐富行程，與民宿業者相談甚歡下，原本於零時就該散會的小型聚會竟於凌晨3：30才結束。聚會期間各地社區營造者共同討論社區營造經驗，大家樂於分享各區經驗。社區能有如此多的社會菁英共同參與，且無掩飾的指導彼此間的優缺點與經驗，更能突顯出擇此一途是無悔的。

台北市北投區泉源社區林再賢

健談的解說員在一間土地公廟也能解說一個多小時，「在欉黃」的香蕉特別好吃，梅子產品多樣化，野百合長得比人還高，還大方的贈送我種子一包，竹管厝三合院保存完好，造紙遺跡多，以及村民的親切，好客，令人印象深刻。當然頂笨仔獨一無二的夜間賞飛鼠、螢光菇最令人難忘，民宿乾淨寬敞，主人招待親切；喝茶、吃點心，聊心得一一奉陪。



▲頂笨仔聚落場次室內研習。(攝影/洪惠璟)



▲頂笨仔聚落場次座談會由林務局保育組長管立豪(左)主持。(攝影/洪惠璟)

羅東林區管理處陳佳玫

要上山去看白面鼯鼠前，天空起霧，出發前不但霧沒散去，還開始飄起小雨，原本以為此次上山可能看不到什麼東西了，難免心中會多少覺得惋惜，但也只能一切隨緣；真要感謝老天爺對我們疼愛有加，不但有10隻白面鼯鼠來看我們（也或許因為八八風災後，牠們原本也納悶沒人探望牠們吧！），而且從幼年到壯年期的白面鼯鼠都不畏雲霧拋頭露面，意外的是我們還看到傳說中的螢光菇跟螢光棒。白面鼯鼠就像照片中的可愛，甚至比照片中更可愛。



▲頂笨仔聚落場次參觀竹管厝。(攝影／賴鵬智)

新竹林區管理處譚運籌

第一天下午，參訪劉寧福先生的梅莊，兩夫婦熱情洋溢好客，做的脆梅又脆又甜，上等烏龍茶醃製的茶梅，Q度極佳，大夥都讚不絕口。收藏的老寶貝一一的展示出來，連洞房花燭夜點的煤油燈都不吝展現出來，把庭院及梅林整理得相當優雅，梅樹全是有機栽種，不施化肥及殺蟲劑，梅子採收方式也很講究，都雇用原住民一顆顆地採摘，可以感受到他對於環境的重視。

朱姑丈家的竹管厝，用整支竹管做支柱，牆壁則是以山蕉、泥土和石灰混合做材料，屋頂也是用劈成兩半的竹片，上下相嵌而成。他父親是村裡的漢學老師，家裡現藏有民初上海買回、已絕版的線裝書，客廳還掛著清朝時期繪製的、島嶼橫躺的台灣地圖。還有一項已有80年歷史的珍藏，就是日製全套製作木屐的工具，以及一雙重達9斤的櫟木木屐。據說，日本人對這套製作木屐工具很感興趣，願意出5萬元購買（以當時的物價，這筆錢可在嘉義市買透天厝），不過因為當時先人希望留給後人作文化傳承，不願割愛。



▲頂笨仔聚落場次參觀有機梅園。(攝影／賴鵬智)

台南市鹿耳社區發展協會蔡登進

竹製花轎是我第一次見到，尤以91高齡的阿嬤，還親上花轎，回憶當年出嫁的心情，這可是一段纏綿的愛情故事。當女生陸續上花轎拍照留念時，我想，此時此刻大家的心，應是激動的，尤以老查與劉家榮總幹事把花轎上肩扛起的那刻，相信花轎中的夥伴內心更是熱血澎湃。

以下擷取幾位研習成員的心得以驗證此次研習成果：

四、社區參訪心得

(一) 社頂部落

南投林區管理處廖吟梅

看到社頂社區在產（在地社區）官（政府單位）學（學術單位）界克服萬難、通力合作及一步一腳印下繳出一張亮眼的成績單，只能說相當不容易，也足以供相關單位做為借鏡。政府單位應思考如何跨部門合作，懷著「正確的事，做就對了」的態度，避免官僚體系下「多做多錯，少做少做，不做不錯」的因循作風，並尋求適當學術單位作為政府與在地結合的優質橋梁。誠如墾



管處顏課長所分享的，能將社區由站在對面的對立位置轉變成肩並肩的夥伴，就是一種成就。

花蓮林區管理處陳瑞明

參加社頂社區林業生態旅遊發展工作坊分享公部門墾丁國家公園、社區及學者專家等三方面專題報告暨實地操作，如何將公、私部門間對立衝擊透過學者專家橋梁溝通與建立起與在地社區互動平台，透過在地社區傳統生活、生態及生產三生，在融入資源保育與永續利用理念，可讓社區經濟利益與自然資源永續利用更緊密結合，達成雙贏局面。

高雄市柴山會詹敏敏

公部門可以放下本位主義？當地區民可以拋開長久的敵對疑慮？在社頂答案都是Yes！而在Yes的背後，是多少公部門勇於承擔、願意創新才能讓理想有實現的可能。感恩陳美惠老師用心付出，笑看社頂部落居民歡欣收穫的同時，更要感恩一路排除萬難的幕後推手。社頂產官學三贏的成功範例，激勵我們這些長期推動生態保育的團體，相信漫漫保育之路定有更多化敵為友的生力軍加入！

新竹林區管理處吳華蓉

算不清楚為了這趟研習旅程，幕前耗費多少工作人力，更遑論幕後籌備工作！社頂社區歷經專業輔導團隊協助輔導，3年努力，始具操作規模，且仍需有專人駐點經理，其中艱辛從陳老師座談輔導歷程及案例分享可清晰感受。而在林務局希望積極推展社區林業結合社區發展的同時，個人認為公部門受理的社區林業案件，缺乏專業輔導團隊入駐社區介入輔

導，仍是業務推展的瓶頸。

台大實驗林對高岳營林區游啟皓

美惠老師、墾管處同仁、社頂居民都是社頂成功的要角，缺一不可。美惠老師無私的奉獻與積極的溝通，成功與居民建構了穩固的互信基礎，這是後續一連串改變的開端，也是社頂成功最主要的關鍵之一。墾管處同仁的從旁協助，不僅化解了墾管處與社頂之間長期的對立與衝突，同時也讓彼此培養出伙伴的情誼，進而讓社頂的夢想可以逐一實現。社頂居民是這個故事裡的主角，他們對自然萬物態度的改變，令人打從心裡感動，他們不再視其它生物為有形的商品、財富的來源，轉而身體力行去保護他們，反而創造出更多無形的價值。

（二）頂笨仔聚落

高雄縣茄荳生態文化協會黃南銘

我認為頂笨仔社區在97年被遴選為生態旅遊地，實在不意外，頂笨仔文化協會發揮了生產、生活、生態三生理念，讓社區認同、社區志工共同參與，再加上輔導單位用心，提升社區意識、加強永續的理念，都是讓「頂笨仔」出頭天之不外法門。

南投林區管理處廖勇柱

要怎樣認識自然環境、認知鄉土民情、認同生態保育？個人以為誠如賴老師所云：社區林業生態旅遊發展模式的成功，都是有背後的推手、有決策者的引領與執行者無私無我的付出奉獻。當一個輔導團隊的進駐從教育訓練、人才養成、凝聚共識、引致共鳴、社區參與、集思廣益、蔚為風尚、付出



▲頂笨仔聚落場次參閱相關資料。(攝影／洪惠環)

心力、全體踐行，這都是華路藍縷、艱辛的歷程，無法一蹴可及。如同要射中鵠的命中目標，建構強而有力持續性「火網」，應該比「連發」、比「點放」更有威力效能。而野FUN生態公司就是這種持續永續、堅定堅持在文化教育、自然保育、環境和諧、永續經營的生態旅遊產業上，值得推廣與讚賞。尤其高層主事者、社區林業主辦、社區整體營造先進賢達都熱烈參與，定能如身使臂、由臂使指，使上情下達，讓社區與林務單位緊張對立的關係變成休戚與共生命共同體的伙伴關係。

新竹林區管理處葉宗賦

走完這趟旅遊，心理過程有醞釀、準備、熟悉、活動、反芻、回憶等內涵。生態旅遊是宣導教育民眾產生保育行為最有效的方式之一，由認知、情感增強，促使價值觀改變而影響態度，產生保育行為，是可透過一連串的安排來進行。此次參加活動，讓我體會到執行單位對每個心理過程的掌握及用心的安排執行。非常謝謝林務局、林區管理處及承辦單位，讓我有此次的機會學習，期盼自己能在對



▲頂笨仔聚落場次參觀全台最大苦楝。(攝影／賴鵬智)

活動的反芻、回憶裡，體會出更多知識、感受，內化為有效的執行力。

羅東林區管理處吳思儀

如果要對頂笨仔的「吸客」結果，下一個主因，我想應該可以用「事在『人』為」這句話來貼切表示。因為在原始生態環境幾乎都已開發殆盡，而且景觀不是人為作物區，就是次生林的現況下，還可以在生態旅遊的模式下設計旅程，進而推銷在地產業，讓社區永續經營，以上種種都需要各個不同角色的人所建構出來的。例如：有公部門（阿里山國家風景區管理處）的政策與行政支持、受託單位（野FUN生態實業公司）的執行與作



為、社區（頂笨仔聚落）的認同與配合等。

花蓮林區管理處王振興

頂笨仔居民在發展社區意識中，與阿里山國家風景區管理處及野FUN生態公司團隊的支持陪伴下，凝聚社區共識，追求生態、永續的目標。由劉氏宗親所組成民宿集團，以社區總體營造的方法，選定了牛山做為生態保育區，藉由開通麵粉公路的歷史文件、飛鼠、螢火蟲的復育及螢光菇的保護，成為社區文化保存及生態復育的指標，值得社區林業推動者用心學習。

台灣的森林是北回歸線上的瑰寶，台灣的环境是全民的資產。經由這次將近200人

次的參訪研習，大家共同的體會是社區林業初步成效已廣泛展現，唯為了深化社區林業在社造與保育教育的效應，如果導入專業輔導團隊協助林務單位陪伴社區，並居中協調、整合官方與民間的意見，同時協助社區做有系統的環境資源管理、產業經營與行銷管理，如此由林管處、輔導團隊加上社區團體形成的「社區林業」鐵三角，相信可以更緊密結合官民情感，強化生態保育成效，提升社區產業效能，增進社區福祉，並藉著「社區林業」培力出來的社區人才與相關產業引領民眾親山愛林，瞭解生態，進而共同維護環境資源，讓社區產業永續經營、森林資源永保長青。🌲