



# 用專業推廣生態旅遊 用熱忱散播保育種子 陪伴部落成長的生態保母—陳美惠

文 ■ 汪文豪

圖 ■ 屏科大社區林業研究室

過去，她曾是台南麻豆鄉下的貧農子弟，立志學習農業科技改善農民生活；如今，她已是風塵僕僕的保育學者，陪伴社區與部落找出生態與生產共榮的生活。陳美惠，這位打造台灣「社區林業」的創始推手，不但用她的專業獲得今年度的林業有功人士殊榮，更持續用她的熱忱與執著，搭起社區居民與政府機關的橋樑，共謀生態旅遊的永續發展之道。

今年42歲的屏東科技大學森林系副教授陳美惠，從事學術教學的時間雖然不算頂長，對於保育工作的經驗卻非常豐富。在她從事教職之前，不但歷練過屬於地方研究單位的鳳凰谷鳥園、中央的文建會與林務局等行政機關，關懷的觸角也遍及自然保育、文化保存、原住民發展與環境教育等議題。

在她公務員的職涯中，跑遍台灣各地的深山與海濱，見證了壯闊的山海之美，卻也痛心於人為急功近利所造成的污染與破壞，而生活在這塊土地的人們對於環境保護的冷漠與對立，更使大地之母傷痕累累。有鑑於此，陳美惠決定離開服務十年有餘的公務員職涯，走入

校園作育莘莘學子，希望培養更多「社區林業」的種子，散播各地。

回想起當初選擇走入保育工作，陳美惠說這是偶然，卻也滿懷著使命感，支撐她邁步向前。

出身於台南麻豆的陳美惠，兒時生活與許多農家子弟一樣，除了求學念書，其餘的時間就是得協助農忙時的父執輩們，忍受毒辣豔陽下田工作。由於家族所擁有的農地位在麻豆與學甲之間，地處農村偏遠地帶，交通不便，生活困苦，因此陳美惠從小就立定就讀農學院的志向，希望將來想要做一位聞聲救苦的農政官員，改善農民貧困的生活。



▲陳美惠老師獲頒99年林業有功人士。（林務局 提供）

懷抱著理想，陳美惠報考大學時，如願地選擇中興大學畜牧系就讀，繼續深造研究所後，又以當時最先進的遺傳工程為主題進行研究，並於攻讀期間如願地參加公務人員高考及格，朝著當農政官員的志向邁進。這一切順遂的求學與求職過程，原本完全符合陳美惠的人生規劃，卻因當時媒體報導一連串台灣保育的負面新聞而帶來改變。

## 一、用保育洗刷貪婪之島惡名

陳美惠發現，民國七、八十年代的台灣，經濟起飛，股市上萬點，是社會最富裕、也是物慾橫流的時刻。台灣人因為消費犀牛角、虎骨與熊膽，瘋狂進口紅毛猩猩與老虎飼養，又有漁民屠殺海豚，一件又一件負面形象在國際間流傳。許多人宴客時，一整鍋燉好的雞湯連動都沒動就整個倒掉，浪費食物成為常態。走入鄉間，原來兒時清澈見底，隨時可見魚蝦悠遊其中的溪流，被五顏六色的工業廢水污染。

「我想台灣社會的物質已經很富足了，農業科技領域應不需要我了，台灣欠缺投入保育的人才」陳美惠說，看到台灣因為社會貪婪而受傷，她當下決定轉往保育工作發展。

民國82年，轉向保育工作發展的陳美惠，選擇了當時屬於省府教育廳管轄的南投鹿谷鄉「鳳凰谷鳥園」，做為公務員職涯的第一站。「我並非保育科班出身，鳥類研究與我專長的畜牧較接近，所以我選擇鳳凰谷鳥園作為職涯轉型的開始」，陳美惠回憶。

當時交通不像現在這樣方便，鹿谷鄉地

處偏遠，很少有外地人想去鳳凰谷鳥園服務，陳美惠到了當地，立刻成為最年輕的研究員。因為年輕，所以特別有熱忱，舉凡訓練解說志工、出版書籍、教育宣導與到各國中小進行環境教育宣導，都看得到陳美惠往來奔波的身影。積極進取的她，工作第三年又考取台大動物所，追隨林曜松教授進行研究，尋求提升自己在保育方面的知識與專長。雖然為了兼顧工作與進修，每周要經常往返台北與鹿谷之間，非常辛苦，陳美惠卻不以為意。

民國88年發生九二一大地震，鳳凰谷鳥園受到波及，災情慘重，當時懷著7個月的身孕陳美惠從瓦礫堆中倖存，卻也導致她正在進行的研究被迫中斷。這樣的天災巨變讓她停下腳步，重新思考如何推展保育工作。她回想之前在各國中小推動環境教育，雖然有助於保育觀念扎根，但地方居民的排拒，卻是保育工作推展上最常面臨的阻礙。有鑑於社區總體營造的概念廣泛運用於地震災後重建，陳美惠遂興起將社造結合生態保育的想法，請調至文建會的第二處第二科，學習如何操作社區總體營造。



▲陳美惠協助社頂部落解說員訓練。



民國89年2月，陳美惠剛生完孩子滿月，就馬不停蹄地隻身到台北文建會工作，追求並思考將生態保育與社區營造結合的可能性。在文建會半年多的時光，陳美惠瞭解了社區總體營造的運作概念，剛好林務局保育科急需保育專長的人才，在林曜松教授的引薦下，陳美惠請調到林務局，開始大展身手，將保育結合社區總體營造的理念，轉化落實為具體政策。

## 二、用社造精神推展保育工作

以往林務局常因國有林班地的管理，與地方居民或原住民處於緊張對立的關係。為了一改過往林務局給民眾高不可攀的形象，前局長黃裕星喊出了「林業走出去、民眾走進來」的親民林業口號，但究竟要如何落實，卻仍在摸索當中。

民國91年元旦，當大家都返鄉歡度假期時，陳美惠獨自留在台北辦公室構思親民林業的內涵。她憑藉著過去在鳳凰谷鳥園與文建會工作的經驗，參考國際間最新的保育潮流，結合生物多樣性保育與社區總體營造的概念，規劃出「社區林業」的新構想。

社區林業的構想提出後，立即受到上級長官的支持。包括當時的長官管立豪科長、林鴻忠組長與黃裕星局長，均認為非常契合「林業走出去、民眾走進來」的方向，鼓勵陳美惠大力推動。同年3月開始，陳美惠與管立豪科長、林鴻忠組長等人走遍林務局所屬的8個林管處、34個工作站，向各單位同仁介紹林務局推動社區林業的計畫與構想，同時親自接觸

各個社區與原住民部落，一方面嘗試拉近社區或部落住民與林務局之間的距離，另一方面也鼓勵社區提計畫激盪保育構想或發展生態旅遊，營造官民之間的夥伴關係。

社區林業的計畫推出兩、三年後，有的社區積極響應，也有其他社區、甚至林務局所屬同仁觀望，以致社區林業的推廣遭遇瓶頸。即使如此，陳美惠觀察社區林業推動的最大挑戰，在於「缺乏專家團體的長期陪伴」。她說，政府各部門基於不同目的推動社區總體營造，都面臨相同的困境，因為公部門對許多社造計畫都只提供一定期限的經費與支援，結案之後，專家團隊也撤離社區，使得好不容易建立的成果，又可能回到原點。

「社區林業牽涉到動植物與生態資源調查，重視社區培力，知識密集度高，非常需要專家學者的長期陪伴，才能深入」，陳美惠表示。

回顧個人的職涯，陳美惠立志當農政官員的願望雖然沒有實現，卻一樣在公務體系內，用森林保育的思維促進福國利民的事業。社區林業的推展，固然為推展保育工作找到新的方向，但若要深化成為社區日常生活的一部分，使居民都具備生態保育的意識，最終達成官民合作的境地，需要更多生態專家長期陪伴社區居民攜手成長。

但是，「同時懂得社造與保育的人才很欠缺，因此我決定回到校園，將個人經驗分享給學生，為國家與社會多培養社區林業的種子」，陳美惠回想起當初決定放棄公務員職位，轉換跑道進入學術界的緣由。

在台大修讀博士班的期間，陳美惠即在屏東科技大學森林系兼課教授「社區林業」與「生態旅遊」，離開公職後，在屏科大任教很順理成章地成為她的首選。陳美惠說，修讀博士班期間，她非常認同林曜松教授提出生物多樣性的概念，但根據她個人實地參與社造的經驗發現，維繫生計對社區居民也非常重要，如何將保育與生計結合，讓保育落實紮根社區，「生態旅遊是最好的一條路」。

為了讓學生從做中學，陳美惠成立了「社區林業研究室」，一方面帶領學生親自走入社區與居民互動，另一方面也為社區培養生態旅遊的人才。民國95年，適逢內政部營建署鼓勵所屬的國家公園推動生態旅遊，墾丁國家公園管理處基於地利之便，率先想到在屏科大教書的陳美惠，希望她能夠協助輔導墾丁的社頂部落發展生態旅遊。

或許是上天刻意安排，陳美惠生完第一個小孩滿月就到台北工作，首度蘊釀社區林業的構想；第二次生完小孩滿月，就接下社頂輔導案，首度扛下陪伴部落發展生態旅遊的挑戰。這兩次「首度」，都必須「摸著石頭過河」，想辦法克服無法預期的困難與挑戰，並且累積經驗與印證學術理論，壓力之大，可想而知。

### 三、用生態旅遊打造公私夥伴關係

位處墾丁國家公園範圍的社頂部落，周邊有著墾丁森林遊樂區、社頂自然公園等國內重要的旅遊景點，過去因為發展大眾旅遊，嚴

重衝擊社頂原有的樸實文化、生活環境品質及生態資源，加上為迎合大眾旅遊之需，居民常不顧國家法令盜採、盜獵自然資源以販售謀利，同時也因濫墾、違建，常與墾丁國家公園管理處發生抗爭和衝突，大部分居民對國家公園處都非常反感。

隨著墾丁大街的興起，各地許多的旅遊新景點的競爭，以及國內旅遊型態的轉變，社頂部落的一成不變，導致遊客越來越少，原本專作遊客生意的店家，一家家倒閉或停業，由於這些的原因，社頂開始走向沒落。

由於社頂部落位於墾丁國家公園的核心位置，緊鄰社頂自然公園、高位珊瑚礁保留區、梅花鹿復育區、墾丁國家森林遊樂區、試驗林地及國有林班地。調查發現，社頂地區無論是植物、動物、地質、人文、景觀都



▲解說員參與國有林班地的小苗監測。



稱得上數一數二的，例如：毛柿林、大雀榕、螢光蕈、螢火蟲、梅花鹿、灰面鷲、赤腹鷹、食蛇龜、珊瑚礁岩、木炭窯、姥咕石屋、啞巴海、三面海等，生態與人文資源非常豐厚，因此率先被墾管處相中，希望做為發展生態旅遊地的示範社區。

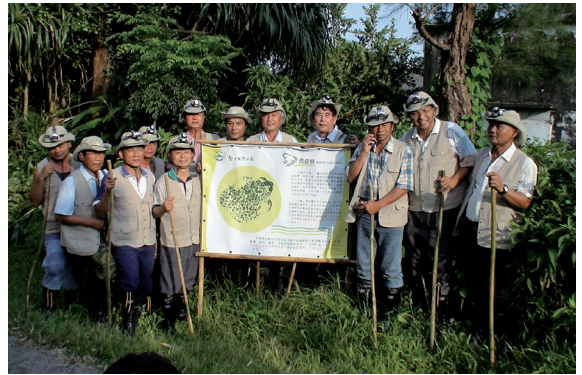
有鑑於官民之間的互信非常薄弱，陳美惠的研究團隊扮演著潤滑劑的角色，一方面對當地居民進行培力，另一方面也協助墾管處與居民溝通。由於有過社造的經驗，陳美惠推動生態旅遊，與一般學者做法不同。一般學者從事社造時，只當成研究計畫來進行，將自己抽離在社區外，要維持學術中立性。但陳美惠卻不這麼想，她把社頂部落的發展，當成與自己切身相關的議題，積極涉入，先找社區裡的核心人士進行溝通，共同規劃發展的願景，然後找理念相近居民合作，進行解說員訓練、組織巡守隊、規劃生態旅遊的遊程等行動。

看似容易的生態旅遊推展計畫，卻花費了陳美惠4年的心血。除了必須走出教室實地到社區操作，交互印證實務與學術理論，更由於社頂部落當地大部分是老弱婦孺，居民的職業也以流動攤販為主，不像其他社區有退休的

軍公教人員，所以在觀念的溝通上非常辛苦。此外，社區居民頻頻急問「遊客在哪？錢在哪？」參與的學生對居民也有反彈，認為「談保育為何都要與錢有關？」陳美惠回憶，「不可諱言，當時真是身心俱疲。」

正因為陳美惠的耐心與細心，墾丁社頂部落的生態旅遊終於有了成果，不但規劃出「賞鷹」、「尋鹿」、「日夜間生態導覽體驗」，更藉由規劃「毛柿林尋幽探密」，搭起林務局屏東林管處與墾管處兩個公部門單位的合作橋樑。

陳美惠說，毛柿是國內闊葉樹中，木材質地優良堪稱前五名的樹種，在恆春半島的排灣族喜愛以此種樹木當作建物的棟樑，或是作為山刀的刀柄，屏東林管處所轄的140公



▲社頂部落巡守隊成軍。



▲鼓勵發展舊有文化－木炭窯製作。



▲陳美惠與社頂居民召開工作會議。

頃毛柿林更是國內難得的母樹林，非常具有教育意義與發展生態旅遊的潛力。由於她本身曾在林務局工作，很適合出面邀請屏東林管處與墾管處協調合作，讓社區參與毛柿林與周邊梅花鹿復育區的認養、經營與保育。結果在公部門、社區與學者的互信合作下，毛柿林竟成為最受歡迎的生態旅遊行程。

基於公部門、社區與學者之間良好的三角互動，3年多來，社頂部落居民與墾管處從激烈對立變成夥伴關係，推動生態旅遊的成果，也讓墾管處因社頂部落生態旅遊輔導，獲得2008年行政院永續計畫行動獎的第一名，成為國內第一個以生態旅遊獲得此一殊榮的公部門。

#### 四、從社頂經驗到阿禮再起

有了社頂部落的成功經驗，民國97年在屏東縣長曹啟鴻的力邀與林務局屏東林管處的經費支持下，陳美惠帶領社區林業研究室的學生們，再將觸角擴及到霧台鄉的阿禮社區。

阿禮社區是台24線最末端的一個魯凱族部落，位於海拔1,200公尺的山上，座落於小鬼湖林道的入口。當地不但氣候怡人，生態豐富，景色也隨著繚繞的雲霧而變幻莫測。也由於地處深山，阿禮部落還保有傳統珍貴的魯凱文化，居民也守護著雙鬼湖野生動物重要棲息環境及大武山自然保留區，非常適合發展生態旅遊。

由於在社頂部落推動生態旅遊累積了相當豐富的經驗，過去陳美惠在社頂部落進行組織建立、資源調查與軟硬體建設花費了4年，

同樣的過程在阿禮部落進行，卻一年就可完成基本雛型。正當大家興高采烈地準備迎接阿禮部落生態旅遊起跑時，民國98年8月8日莫拉克颱風帶來2,000多毫米的大雨，洪水不但使得霧台鄉多處地段成為土石流危險區，



▲越過霧頭山的晨旭，是阿禮部落獨有的美景。



▲生態旅遊遊程的夜間開懷歌唱，聽得見阿禮部落魯凱族的樂天與歌喉。



▲生態步道，裡面盡是逗趣的故事，還有無數棲息在此的動植物。



▲解說戶外課實作，族人不畏風寒，聚精會神的聆聽。



▲夜間，在阿禮部落召開的生態旅遊工作會議。

阿禮部落對外聯絡的台24線也多處崩塌，道路柔腸寸斷。

其中，阿禮部落屬於下部落的區域災情最慘重，房屋損毀，土崩地裂，造成下部落居民被迫離開家園。而阿禮部落的上部落區域，是魯凱族先民華路藍縷打造傳統家屋的地基所在，充滿了先民順應大自然的智慧，反而順利度過八八風災的考驗，尤其上部落有許多傳統家屋與具有300年歷史的頭目家屋，歷經風災依舊完好如初，這裡逐漸成為魯凱族人的文化與生活重心。

因此，當全台其他八八水災的受災區忙於災後重建而紛擾不休時，阿禮部落有一群住



▲頭目正訴說著源遠流長的阿禮傳說。



▲小彎嘴畫眉，是阿禮部落最常見的鳥類之一，是能帶來好預兆的鳥類。

民卻意志堅定地返回上部落展開生態旅遊的規劃，從環境整理到解說員培訓，都強調要用低密度開發的方式將保育融入生活當中，帶領阿禮部落走出低迷。陳美惠和她的社區林業研究室成員們，透過林務局的經費支持，也要陪伴阿禮部落走出一條與眾不同的災後重建道路。

「社區林業不只需要公部門的支持，更需要專家與社造團隊長期地陪伴在地居民共同成長，相互扶持與打氣，夥伴關係才能走得長久」，陳美惠道出對保育工作的使命感，也希望將她的經驗分享有志投入社區林業的人們，共同為維繫台灣的好山好水努力！🌱