

臨危受命的英雄

林務局屏東林管處政風團隊

98年8月，上蒼給了台灣一次沉重的打擊。莫拉克颱風滯留不去，在中南部和東部降下豪雨，部分山區單日雨量達到1,100毫米，超過森林所能承受的極限，以致地層滑動、山林崩裂，滾滾洪流挾帶著大量土石，淹沒許多山區的村莊。

在這場風災裡，我們心痛罹難的不幸同胞，難過災民流離失所、家園損毀。正當所有人傾力救災、相互打氣，台灣準備重新站起來時，很遺憾地，竟有人趁此國難牟取私利……。

「國難當頭，我沒有說不的權利。」

莫拉克對台灣人民來說是難忘的痛，對台灣生態而言，亦是一場浩劫。深山裡動輒幾百歲的大樹被連根拔起，一路翻滾拋飛，風災過後，農田、河床、海岸、港口，到處是堆積如山的漂流木。

林務局奉命清理漂流木，災情以屏東地區最為嚴重。8月26日，屏東林管處派人在九如鄉冷水坑的河堤清理漂流木，忽然出現地方角頭、民意代表夥同村民百餘人，將人和卡車

團團圍住，甚至口出惡言指責和恐嚇，工作人員心生恐懼，只好暫停清理，趕緊回報長官。

屏東林管處處長找來政風室主任游清富，說明狀況後，問他是否願意前往支援。儘管這不屬於政風室的業務，游清富心想：「國難當頭，我沒有說不的權利。」

游清富帶著課員何惠民和業務士李溥仁前往現場協調處理，出發前要他們換上布鞋和牛仔褲，多帶兩包菸，還叮嚀若有人遞檳榔，絕對不要推辭，而且要注意說話的語氣。

到了現場，確實有大量漂流木散落，如果不清運，村民根本無法整理土地，按理說，



▲山老鼠煽動民眾圍堵警車，緊張氣氛一觸即發。



▲莫拉克風災帶來一場浩劫，堆積如山的漂流木在屏東地區引發連串爭端，幸賴政風團隊機智化解。

他們應該巴不得林務局載走啊！問題出在漂流木裡，有些是具價值的貴重木，例如紅檜、扁柏、牛樟等，引來有心人士想據為己有，便挑撥農民：「林務局只要有價值的木頭，沒價值的就丟著不管，千萬別讓他們載走！」單純的農民信以為真，便跟著圍堵卡車。

隨機應變，終於讓黑道分子死心

按照林務局清理漂流木的標準作業程序，到現場會先為有價值的樹木烙印記號，然後開始運走，無價值的則通知縣市環保單位來清運，當做廢棄物處置，所以同仁的做法並無不對。不過出發前，他又確認了一次，得知本次風災的漂流木無論好壞，林務局概括承受，全數負責清運，所以一到冷水坑，他向帶頭的幾位遞上菸，劈頭就說：「無論好材壞材，林務局會全部清運走，讓你們的家園可以繼續耕作。」

一聽到漂流木會被全部移走，農民緊繃的神情轉為和悅，甚至有人拍手叫好，眼看局

勢正在扭轉，人群中的山老鼠開始鼓譟：「還是不能給他們搬，搬走就沒辦法認定我們的損失，以後會領不到補助。」

有個「兄弟氣」很重的人甚至說：「等我們把土地清好，你再來載。」

「漂流木這麼佔空間，你要怎麼清土地？還是讓我先運走吧！」

游清富想跟他講道理，對方卻悍然拒絕：「要不要隨你，3天，沒得商量！」

隨著時間過去，越來越多人前來關心。游清富很清楚這之中有鬼，林務局越晚載走，對方越有機會偷竊。他邊幹旋，邊瞄著被同仁做上記號的樹幹，知道其中有許多值錢的樹種，於是篤定地告訴自己，這些漂流木是國家的財產，救災要用很多錢，不能讓宵小之輩得逞。

趁著空檔，游清富故意對當地較有影響力的人耳語：「沒關係，延3天就延3天，不過我會動用所有政風和檢調人員，守住村子的每個出入口。這些漂流木是國家的財產，誰敢動就移送法辦……」

耳語很快傳播出去，意圖染指這批漂流木的黑道，知道無利可圖，才訕訕地離開……。

「如果我被打，後續的救災也許會變順利。」

9月7日，屏東林管處獲報，有人盜取了貴重木存放在六龜鄉新威村的某處私人庭院。林管處派員配合森林警察隊前往取締，竟然被當地村民圍堵。處長再度找游清富出馬。



▲將漂流木清點做記號，絕不讓宵小之輩得逞。



▲漂流木是國家的財產，整理標售後可以協助救災重建。

到了現場他向村民解釋，漂流木是國家的財產，如果佔據不還，是很重的刑責。他用農民習慣的語言，很阿沙力地說：「為了幾根木頭被判刑，划不來啦！」村民幾乎都動搖了。

這時，黑道大哥把他叫到一旁，用一副「我給你面子」的口氣說：「是男人不囉唆，總共13支，兩支留給我，其他你帶回去。」游清富搖搖頭：「這是檢舉案件，少帶一根回去，會有很多人會被移送法辦。」最後，黑道妥協了，全部的漂流木順利被運回。

游清富認為自己能斡旋成功，除了臨場應變和團隊合作外，對業務法令的熟悉，還有掌握政策導向，都是重點。

難道沒想過自己可能被打嗎？

「有啊，我還希望真的被打，」已不年輕的游清富說：「如果我被打，後續的救災也許會變順利，那樣很值得喔！」說完自己呵呵大笑起來。

讓大家知道政風人員不是專門找碴的

莫拉克風災之後，高屏地區包括高屏溪、隘寮溪等十三個集水區都有漂流木，樹木從高山滾下來，傷得面目全非，樹皮、枝葉都掉光了。「我們特別請來興大、屏科大的森林系教授來辨識，這樣比較有公信力。」游清富說。

所有的漂流木被運回林管處之前，有人謠傳出現這麼多漂流木，是因為山上的樹木被盜伐，山老鼠利用洪水暴漲讓木材流到下游。幸好，屏科大出面檢驗，證實這些林木當中，99.9%是沒被鋸過的，很多甚至還帶著樹根，因此可以判定並非盜伐集團事先砍過，而是因為雨水太大把岩層沖下來，樹木才會跟著往下走。這席話，總算還給林務局一個公道。

運回幾億支大大小小的漂流木中，有兩千多支具有較高的經濟價值，整理後會進行標售，所得金額將存入公庫；至於其他漂流木，被堆放在5層樓高、3公頃大的空地上，



真是辛苦了所有負責清運的夥伴。

98年12月底，可能是沼氣所引起，大峽谷廢棄漂流木堆置場發生火災，火勢經過了十幾天才撲滅，鄰近鴨農和果農深怕遭受波及造成損害，醞釀要陳情抗爭，游清富又帶著政風團隊，主動介入協助救火和居中協調，總算消彌了衝突。

問他得獎的感覺，聲如洪鐘的游清富，特別感謝農委會政風室鄧雅文主任和林務局政風室前主任洪宜和，因這兩位的慧眼提報，他和同事才有上台領獎的機會。

「我們團隊是臨危受命，當仁不讓，只要是血性漢子都會這麼做。不過，能讓大家

知道政風人員不是專門找碴的，嘿，也是不錯啦！」

（轉載自「尋找阿甘·發現農業心台灣：20個工作團隊的感人故事」）



▲廢棄漂流木堆置場發生火災，政風團隊主動協助救火和協調，消弭衝突。



（圖片／高遠文化 攝影／陳吉鵬）