



### 從國有林的巡護者 守護山林的巡護者

#### 專輯企劃

結合社會力量  
巡守山林政策之沿革

社區林業納入山林巡護緣由、  
現況及展望

賽夏護林森力軍  
共創山林共管新典範

從群山到海岸林  
國家森林調查監測志工的日常

青年腳步巡深山  
強化民間保育網絡

保安林的綠色防線  
社區力量成保育要角

#### 迴響

給森林護衛隊的一封信

#### 專題

為臺灣森林請命  
運動激盪下的林業改革

工業區的蛻變  
東勢林業文化園區的新生

#### 專欄

##### 與林同行

帶族人返家的藤橋  
麻必浩藤編工藝傳承路

##### 林故事

社區林業20年  
攜手山村經營永續林業

##### 森羅萬象

讓希望築巢  
瑞峰社區的山麻雀保育行動

# 封面故事

文／張志仁



社頂部落成立生態巡守隊，進行生態監測。  
(國立屏東科技大學社區林業研究室提供)

代入一個50年代的國防警語  
「保育防災，人人有責」  
因為我們共同生活的地球只有一個  
所以保護他的責任屬於你我每一個  
社區林業的推動已歷20幾載  
參與保育共生計畫的人數日益增多  
是因為對共同守護地球的體認  
是基於對共同生活環境的疼惜  
打造臺灣堅實的山林防護網  
共創社區林業的永續發展  
需要我  
也需要你

04 <sup>2025</sup>  
A p r

51 卷 2 期

雙月刊

創刊日期 1974年12月  
出版日期 2025年4月  
出版機關 農業部林業及自然保育署  
地址 臺北市中正區杭州南路一段2號  
電話 (02) 2351-5441

發行人 林華慶  
總編輯 張岱  
編輯委員 李允中、李志珉、沈怡伶、  
林宜羣、邱立文、范家翔、  
孫宗志、高宗賢、陳連晃、  
黃綉娟、楊欣佳、劉忠憲、  
羅尤娟（依姓名筆劃排序）

主編 鐘立偉  
編輯 張雅玲  
編輯部信箱 tfj@forest.gov.tw

定價 NT\$160元  
G P N 2011200018  
I S S N 02555816  
設計印刷 財團法人豐年社  
臺北市大安區溫州街14號  
(02) 2362-8148

執行編輯 張雅茹  
美術編輯 溫柔茜



台灣林業雙月刊  
線上免費電子版



本書使用FSC認證環保紙張

## 編者的話

---

01/ 改變，從「林」開始

## 專輯企劃 守護山林的巡護者 從國有林到社會參與

---

- 05/ 結合社會力量 巡守山林政策之沿革  
陳重銘、劉大維
- 13/ 社區林業納入山林巡護緣由、現況及展望  
陳美惠
- 21/ 賽夏護林森力軍 共創山林共管新典範  
根誌優、陳正倫
- 29/ 從群山到海岸林 國家森林調查監測志工的日常  
賴永宗
- 35/ 青年腳步巡深山 強化民間保育網絡  
廖學儀
- 41/ 保安林的綠色防線 社區力量成保育要角  
王莉琪、翁溼植、許志強、楊美雲

## 迴響

---

- 45/ 給森林護衛隊的一封信  
春天寫作教室

## 專題

---

- 51/ 為臺灣森林請命 運動激盪下的林業改革  
李桃生
- 55/ 工業區的蛻變 東勢林業文化園區的新生  
李桃生

## 專欄

---

- 61/ **與林同行**  
帶族人返家的藤橋  
麻必浩藤編工藝傳承路  
郭正偉
- 65/ **林故事**  
社區林業 20 年  
攜手山村經營永續林業  
游昇俯
- 71/ **森羅萬象**  
讓希望築巢  
瑞峰社區的山麻雀保育行動  
林媛玉
- 75/ **林業通訊**



編者  
的話

## | 改變，從「林」開始

本期主題為「守護山林的巡護者 從國有林到社會參與」。首篇文章〈結合社會力量 巡守山林政策之沿革〉概述林業及自然保育署自 2002 年推動「社區林業-居民參與保育共生計畫」，其中「森林保護篇」截至 2024 年已有 91 個社區、7 個大專院校登山團體及 282 名國家森林調查監測志工參與，展現出民間參與成果。

20 多年來，社區林業計畫累積超過上千個社區參與，〈社區林業納入山林巡護緣由、現況及展望〉一文回顧在地行動案例，並期許未來導入科技強化巡護效能，並透過政府支持與跨界合作推動綠色經濟，深化山林保育與社區永續發展的連結，成為臺灣生態治理與社區振興的重要策略。

〈賽夏護林森力軍 共創山林共管新典範〉一文，闡述新竹分署於 2018 年與賽夏族成立共管會，攜手推動山林共管、文化復振與綠色經濟。在社區林業支持下，賽夏合作社組成「護林森力軍巡守隊」，實踐森林永續與族群自主管理，展現山林治理新典範。〈從群山到海岸林 國家森林調查監測志工的日常〉，則分享嘉義分署成立的「國家森林調查監測志工隊」，因應臺灣森林與海岸林面臨的環境挑戰，志工協助執行巡護、步道維護、防火、防盜伐及海岸清潔等任務。志工隊亦參與「向海致敬計畫」及「山海圳國家綠道」的巡護與文化踏查，實踐山林與海岸的整體生態保育。

〈青年腳步巡深山 強化民間保育網絡〉，說明臺中分署透過社區林業計畫與國立中興大學登山社合作，巡護遍及臺中、嘉義、新竹等地，記錄自然資源與林政狀況，並提供珍貴資料供森林管理參考，強化山林巡護力量，填補森林護管員人力缺口。而南至屏東車城，〈保安林的綠色防線 社區力量成保育要角〉介紹屏東分署與後灣人文暨自然生態保育協會合作，於車城鄉 2450 號保安林推動社

區林業巡護行動。面對非法開墾、外來種入侵與環境破壞等挑戰，透過社區組成巡護隊、清除外來物種、推動生態教育與導覽，提升居民參與度與保育意識。

除了站在第一線，森林保育也走入課堂。〈給森林護衛隊的一封信〉，結合臺灣首部森林護管員紀錄片《森林護衛隊》，由寫作教學老師帶領小學中年級學生觀賞紀錄片，並結合議題桌遊、討論與寫作，引導孩子們深入瞭解森林護管員的工作與使命，寫下對這群不畏艱辛、全心守護臺灣山林的護管員們的敬意與感謝。

〈為臺灣森林請命 運動激盪下的林業改革〉本文回望 1988 年「搶救森林」社會運動期間，林務局（今林業及自然保育署）內部的處理歷程與相關視角，並以此為起點，記錄林務局由事業機構改制為公務機關的關鍵轉折。文中亦探討組織精簡的原則與推動過程，為這段影響深遠的制度變革留下珍貴紀錄。〈工業區的蛻變 東勢林業文化園區的新生〉一文中，詳細說明自 1988-2016 年間，該土地在使用定位、規劃歷程與活化進程上的發展。文中清楚描繪了園區轉型過程中的關鍵人物、重要時點與當時的思維脈絡，呈現出東勢林業文化園區在 30 年來的蛻變歷程與內部觀點。

文化是連結人與土地的橋，〈帶族人返家的藤橋 麻必浩藤編工藝傳承路〉一文，記錄苗栗麻必浩部落透過重建睽違百年的跨河藤橋、復興黃藤技藝，帶動文化復振與部落團結。部落耆老與青年攜手編織的不只是橋，也是族人返家的路，更是文化再生的希望。〈社區林業 20 年 攜手山村經營永續林業〉，詳述長期關注社區林業的陳美惠教授，從巡護制度、生態旅遊到林下經濟的觀察中，社區如何在資源有限中走出自立的保育路。文中亦回顧政策演進，並與里山倡議、國土生態綠網等國家政策對話，勾勒出社區林業的未來藍圖。

此外，瑞峰社區的山麻雀保育行動，也為山林保育注入溫柔而堅定的力量。〈讓希望築巢 瑞峰社區的山麻雀保育行動〉，聚焦嘉義梅山的瑞峰社區，社區居民結合學校、志工與生態導覽員，推動山麻雀棲地的守護與復育。這不僅是一場保育行動，更是人與自然互信共存的生動實踐。

# 守護山林的巡護者

## 從國有林到社會參與

---

一山一林，蘊藏的是自然的恩澤，  
也是人與土地間緊密的連結。

當社區、部落、學子與志工走入山林，  
肩負起巡護的責任，凝聚守護的力量，  
林業，便不再是單向的保育行動，  
而是全民參與的共同行動。

從林開始，從人出發，  
不只喚醒山林的生命力，  
也串起民間與政府攜手共管山林的橋梁。



# 結合社會力量 巡守山林政策之沿革

文、圖／陳重銘（通訊作者 | 林業及自然保育署森林管理組技士）  
劉大維（林業及自然保育署森林管理組科長）

站在利嘉林道制高點鳥瞰大巴六九溪攔砂壩，執行例行性山林巡護的利嘉巡守隊隊員發現產業道路上有一車輛形跡可疑，在通報林務局（今林業及自然保育署，簡稱林業保育署）知本工作站、保安警察第七總隊臺東分隊及利嘉派出所後，執法單位於該車內起出 3 袋牛樟菇，駕駛坦承皆採集自國有林班地，全案依違反《森林法》、竊盜罪嫌移請臺東地檢署偵辦。

這是林業保育署自 2002 年試辦實施「社區林業-居民參與保育共生計畫」至今，藉由民間力量參與合作，成功打擊防範盜伐的成果之一。24 年來，社區林業計畫之森林保護篇經試辦至正式實行，歷經多次修正與調整而更趨完備；而公眾參與的成果截至 2024 年底已擴大到全臺有 91 個社區居民團體、7 個大專院校登山團體、282 名國家森林調查監測志工投入，希望藉由民間力量參與，透過愛護家園環境及參與政府公共事務等理念，共同落實森林保護工作，以提升防範盜伐、濫墾與森林火災之能力，降低森林被害程度，創造政府與民間雙贏之局面。

## 全球浪潮下的「社區林業計畫」

社區林業，顧名思義是邀請林地周邊社區居民參與森林資源規劃、決策和管理過程的林業經營方式，也是現今臺灣森林土地管理的主要方案之一。

1978 年，社區林業（Community Forestry）一詞首度由聯合國糧食及農業組織（FAO）提出，但追溯此概念最早則是由印度林學家 Westoby 於 1968 年提出，認為林業管理不僅僅關於樹木，更關於「人」，最終目的應透過森林經營幫助環境、社會和農村發展。

根據聯合國糧食及農業組織所定義，「社區林業」為：「任何情況下，地區居民密切參與林業活動的情境」；其核心理念在於賦予社區居民管理與使用森林資源，透過社區參與方式提升森林的永續性與社區的福祉。

而世界銀行於 1978 年所發布的《Forestry: Sector Policy Paper》，標示著林業活動從工業林業轉向環境保護和滿足社區需求的重大轉變。這一

年，第八屆世界林業大會以「Forests for People」為主題，促使社區林業的概念得到了迅速且深入的宣傳。

在這股全球浪潮之下，林務局參考 1994 年文建會（今文化部）所提出「社區總體營造」概念，於 2002 年 3 月提出「社區林業—居民參與保育共生計畫」試辦，將社區林業定位為「是直接讓山村的居民能夠跟政府部門合作的一個管道」（盧道杰，2009）。2004 年 7 月更名為「社區林業計畫」擴大實施，並依照「理念宣導及人才培力計畫」、「林業示範社區營造計畫」、「森林協同管理計畫」等 3 階段推動，希望培養在地社區參與自然資源經營能力，逐步落實社區林業共管目標。

「社區林業計畫」設有不同篇章供社區參考，最初為「資源調查篇」、「林政篇」、「水土保持篇」、「造林綠美化篇」及「育樂篇」；2006 年整併為「資源調查篇」、「森林保護篇」、「森林育樂篇」；2018 年因應社區及林務單位需求，轉變為「生態保育篇」、「森林保護篇」、「森林



■ 2002 年社區林業實務訓練研習營（林業保育署提供）

育樂篇」及「樹木與生活篇」（陳美惠等，2021）。

2023 年 3 月「社區林業計畫作業規範」進行修正更新，將森林保護工作細分為 6 個項目：

- 由當地住民社區組織山林巡守隊，進行溪流、森林及其周邊區域或保安林等巡守工作。
- 學校（大專院校登山社團）協助巡守登山路線及深山區域。
- 鄰近社區的林道巡守及維護（邊坡刈草及排水設施巡查與維護）及崩塌通報。
- 社區居民協助防火、救火及重要步道兩旁燃料清除。
- 擇定範圍協助巡護，防範並協助森林防火及災害通報，舉發盜伐、濫墾、盜獵等違法案件。
- 建構社區民眾主動通報非法侵害森林資源及野生動物資源之網絡。

「社區林業」不只是對社區經費的補助，在「森林保護篇」中希望透過國有林地附近之社區居民團體、大專院校登山社團等民間力量參與，借助其對地緣關係及山區地形、地物之熟悉，建構由山區至平地保安林，由低中海拔山區延伸至高海拔山區的臺灣山林防護網，協助林業保育署執行森林保護及查緝通報盜伐等案件工作，並落實公眾參與經營森林及維護國土保安等重要政策及目標，讓更多人瞭解林業保育工作及山區資源現況，進而認識及愛護山林。

## 邀請社區參與森林保護工作

林業保育署轄管國有林地約 162 萬公頃，占臺灣全島林地 8 成以上，如此廣袤的山林僅由千餘名森林護管員巡護，難免力有未逮。因此，2006 年整併之「社區林業計畫—森林保護篇」，著重民眾與政府單位攜手維護自然資源，以類似夥伴關係、公私協力方式，共同經營管理森林；其工作項目包括：社區人力培訓、森林保護業務推廣與宣導、步道巡查等面向。

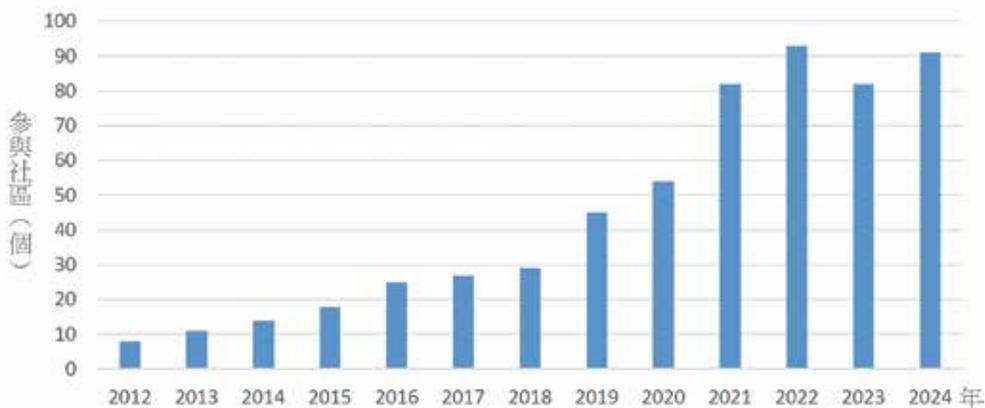
迄 2010 年參與森林保護篇社區申請比例僅占全部參與社區總數之 12%，探究其原因，應為經濟利益誘因不足及欠缺法源基礎之疑義等因素下，致使真正申請森林保護篇之社區比例偏低（蕭崇仁等，2012）。

隨著林業經營思潮強調「建立森林經營新夥伴關係：協同社區經營」之理念，林業保育署積極推廣將國有林的經營與周邊社區部落結合；為更加強導引

「夥伴」關係的形成，在提出法源基礎及提高經濟誘因下，2012 年提出「結合社區加強森林保護工作計畫」，將原「森林保護篇」著重在社區培力、補助經費之實施性質，導引為社區實質參與森林巡護之協同經營目標。

其工作內容包括：協助辦理森林保護工作之林班範圍內，評估規劃巡查路徑並設置簽到卡箱；協助防範盜伐、濫墾案件及協助舉發違法獵捕案件；發現非法侵害森林資源之情況主動通報派員處理；發現重要出入口可疑人車主動通報處理；協助防火、救火及重要步道兩旁燃料清除。並透過發給巡護工資等措施，希望能達到與社區、部落共同建構國有林地周邊之堅強防護機制，及振興山村經濟等目標。

最初僅有包括宜蘭大同崙埤社區、桃園復興義盛社區、臺中和平裡冷社區、南投信義雙龍社區、嘉義阿里山里佳社區、屏東恆春社頂部落、臺東卑南利嘉社區及花蓮瑞穗富興社



■ 2012-2024 年參與之社區數量



■ 國家森林調查監測志工協助執行資源調查任務（林業保育署屏東分署提供）

區等 8 個社區發展協會參與，而後於 2018 年再度整合於「社區林業計畫—森林保護篇」中辦理，並納入參與保安林巡護之社區，統計 2012-2024 年間，參與社區數量逐年增加，光是 2024 年就有 91 個社區參與。

以苗栗縣南庄鄉加里山為例，當地是賽夏族固有的傳統生活領域，約 9 成居民為賽夏族人；山區自然生態豐富，牛樟、扁柏、臺灣肖楠、臺灣杉等珍貴樹種遍布，卻也因此引起不法人士覬覦。

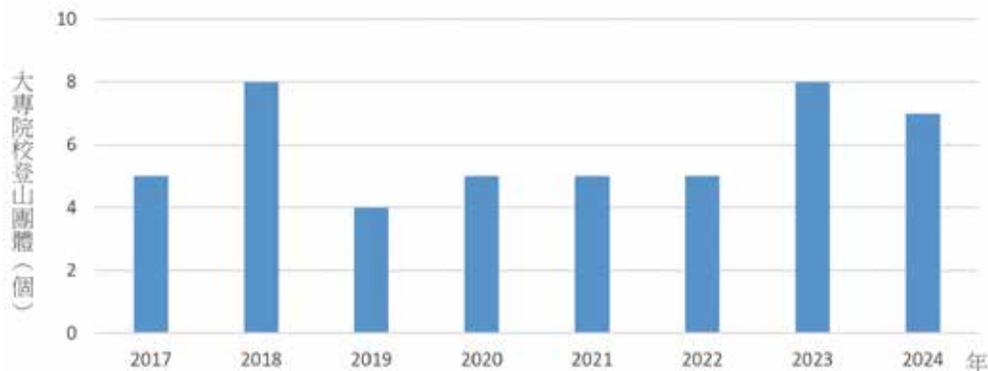
2018 年，賽夏族人與林務局在立法院簽訂夥伴關係，隔年林務局新竹林區管理處（今新竹分署）輔導當地執行社區林業計畫，成立加里山區的「賽夏族護林森力軍巡守隊」，除了進行山林守護、山林保育等重要工作，多次阻絕盜伐案件，減少非法人士對山林的破壞及盜取天然資源，更配合

林管處辦理山林防火演練，開創協助山林防火、救火之合作模式，守護寶貴的自然家園。

### 邀集「大專院校登山團體」 參與森林巡護

自林業保育署建立公私協力合作打擊不法模式之後，透過開放一定程度的公民參與行動，明顯可見有效提高國有林地見警率，並降低林業保育署森林護管員的巡護壓力，同時讓社會大眾更進一步瞭解臺灣山林的狀況，改變一般民眾以往對於山林有著神秘面紗的既定印象。

2016 年 10 月 14 日，林務局局長（今署長）林華慶於「研商邀集登山團體與志工等民間力量納入協助森林巡護制度會議」中，宣布加強推動登山團體及志工等民間力量協助森林巡



■ 2017-2024 年參與之大專院校登山團體數量

護工作等政策，希望讓民眾清楚知道森林中所發生的事情，進而激起有志之士響應協助維護森林資源、保護森林工作。

隔年 2 月「導入社會參與守護山林大家作伙來」記者會中，針對國有林地深山地區等政府人力較為不足的區域，邀集國立宜蘭大學、國立中興大學、國立嘉義大學、國立成功大學、私立慈濟大學等 5 所大學之登山社團代表共同簽署合作備忘錄，參與協助山林守護工作，其主要項目為國有林深山區域之濫墾、盜伐及盜獵等違法案件之通報。

以國立中興大學登山社為例，學生的巡護足跡涵蓋雪山、奇萊山、關山野生動物重要棲息環境與插天山自然保留區等區域，憑藉著對山林的熱愛，多次協助記錄動植物生態、巡查舊盜伐現場、強化林地巡護；2019 年更獲頒「社區林業計畫成果特優社區」之殊榮。

另外，各地區分署亦與各地方登山團體簽署合作備忘錄，由制度健全且組織良好之登山團體協助通報「竊取森林主、副產物案件」、「通報進出國有林之可疑人員」及「登山步道環境遭破壞或設施損壞事件」。

登山團體因具有愛護山林之熱忱，並具備山岳知識與責任心，理念與實務能力均符合社區林業及協助巡守山林之精神，能協助執行較不易抵達區域之巡護工作，有效打擊不法與維護森林生態資源。

## 召募國家森林調查監測志工

導入社會力量、透過召募志工納入協助森林巡護工作，是當前林業保育署遏止盜伐等不法案件發生的重要措施。2017 年底又授權各地區分署召募「林政工作—濫墾濫伐等不法林政案件通報」志工，條件為 18 歲以上、65 歲以下，高中職以上畢業，身心健

康，並對林業及自然保育工作具高度熱忱與興趣的民眾，都能報名參加國家森林調查監測志工；經全程參與培訓課程後，可投入協助森林巡護與通報不法林政案件等工作，協力打造橫縱交織的森林保護網，讓守護山林的力量更加強大多元。

許多國家森林調查監測志工過往即是熱愛登山健行的山友，就如臺東分署志工劉明智，他表示加入森林調查監測行列後，學習使用航跡工具，將興趣結合監測，讓平日最親近的山能得到更好的照顧，內心感到欣慰。而曾經歷開腦手術的志工江明叡，術後以爬山作為復健，當身體逐漸恢復健康後，他為了回饋山林而受訓成為南投分署森林調查志工。記憶中，曾在一次巡護工作時遭開槍示警，即使過程十分驚險，但最終仍協助查獲盜伐證據，讓他非常有成就感。

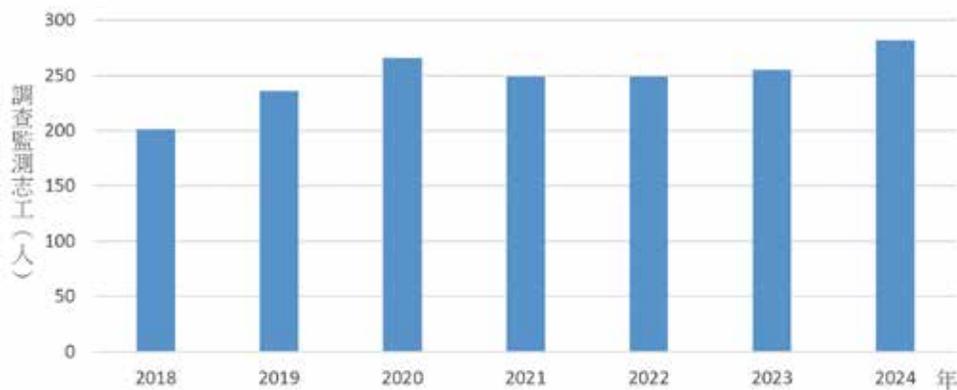
招募國家森林調查監測志工成軍，是希望藉由與民間合作之方式，

落實公眾參與及維護國土保安與森林生態資源等重要政策目的，目前全臺國家森林調查監測志工總人數已突破250人，每年3月21日「國家森林日」特別表揚傑出志工，感謝他們對臺灣森林環境的無私奉獻。

### 擴大保安林巡護機制

現今國土保育推動之政策主軸為「架構國土綠網」，是以「擴大中央山脈及海岸山脈保育軸保護效應」、「串聯西南沿海濕地生態，並以既有海岸保安林為基礎生態，造林建構西海岸生態保育軸」及「以東西向河川及生態造林綠帶連結山脈與海岸保育軸，編織綠色生態網絡」三大重點為主軸。

2018年起推動「國土生態保育綠色網絡建置計畫」，工作項目包括保安林林野巡護、環境清潔維護及環境教育等工作，計畫藉由保安林經營管理及生態設施維護推動保安林社區參



■ 2018-2024年參與之國家森林調查監測志工人數



■ 2025年3月21日「國家森林日」林業保育署表揚傑出國家森林調查監測志工（林業保育署提供）

與維護工作，加強區外保安林經營管理，並結合 NGOs 或社區團體等之力量，在不影響保安林功能下滿足社區休閒、提供國人生態體驗，以發揮保安林最大功效。

位於墾丁國家公園內的 2450 號保安林，其範圍分屬屏東縣車城鄉射寮社區以及恆春鎮後灣社區，由北往南沿海岸線有龜山觀景步道、國立海洋生物博物館、後灣沙灘、萬里桐、山海漁港、紅柴坑漁港、關山日落、白

砂灣海灘、貓鼻頭公園等區域，屬漁業、風景保安林一部分。

為了保護沿岸魚類棲息、覓食地，維護風景、景觀、珊瑚礁地質景點及防風等功能，兩地社區居民皆用心投入保安林巡護工作，而後灣社區居民更擴大到物種調查與陸蟹巡護、路殺監測，以及植樹、宣導認識保安林與外來種入侵危害，並且深入研究恆春半島的瓊麻生活史及後灣溝化石區古今貝類生態；邀請社區長者、學童募



■ 林業保育署署長林華慶在保安林惠益分享論壇致詞分享保安林經營理念（右），與會者傾聽專家學者、社區及 NGOs 經驗分享（左）。（林業保育署提供）

2019-2023 年社會力量參與巡護林地統計表

年	社區			大專院校登山團體			國家森林調查監測志工		
	巡護林地次數	巡護人次	通報案件	巡護林地次數	巡護人次	通報案件	巡護林地次數	巡護人次	通報案件
2019	2,529	7,837	13	21	111	2	727	2,394	118
2020	3,414	8,792	30	25	119	4	978	3,382	210
2021	4,352	11,450	30	17	126	3	1,388	3,924	353
2022	4,977	12,665	18	30	203	5	1,828	4,809	291
2023	4,527	10,428	10	33	206	6	2,296	4,888	284

集投放空螺殼，為寄居蟹找家；也重啟海鹽文化傳承，開設實作課程教導掃鹽、煮鹽、鹽滷豆腐等，定期舉辦淨灘、淨海、淨林，宣導減塑，同心守護美麗的森林與海洋。

而射寮社區位於屏東縣保力溪沿岸，發源自四格山的保力溪是串聯車城鄉里山里海國土生態保育綠色網絡的藍色軸線。射寮村民除了沿著 2450 號保安林北端至海生館及龜山步道進行巡護，也投入招潮蟹彈塗魚秘密基地的保護。

保安林鄰近都會區，具有為都市應變水、旱、潮、土石流等災害與韌性的能力，因此加強社區巡護機制，以降低人為干擾而影響防災。保安林可串聯和支持國土生態綠網，有助於保護物種及其遺傳多樣性，維持森林生態系統的完整性、連通性和復原力；透過社區推動保安林環境教育，讓民眾瞭解並轉化為保護環境的力量，進而維護保安林、減少對生物多樣性的威脅。

## 攜手護山林 串起森林保護網

感謝一路與林業保育署並肩作戰的夥伴們，為臺灣山林無私奉獻，讓我們美好的山林生態環境得以維護。

統計 2019-2023 年間，社區、大專院校登山團體及國家森林調查監測志工，無論是參與巡護林地次數或巡護人次皆逐年提高，足見民眾參與協助通報森林災害及盜伐案件、共同保護森林資源的成效。

林業保育署希望透過民間力量，持續加強登山防火宣導及盤點易遭盜伐、濫墾區位，增加社區參與，也期待企業參與並號召更多社會大眾加入山林守護行列，共同巡護國有森林及保安林，提升保護成效，以補強政府人力編制及資源的有限性；期盼建構臺灣山林防護網，讓福爾摩沙寶貴的森林資源生生不息。🌱

(參考文獻請逕洽作者)

# 社區林業納入山林巡護緣由、現況及展望

文、圖／陳美惠（國立屏東科技大學森林系教授）

## 公私協力的山林保育 社區林業的核心精神

社區林業（Community Forestry）是指政府將自然資源管理的權力與責任賦權給有關社區、非政府組織，透過合作與溝通協商，共同分擔自然資源管理權責，以及分享所帶來的成果，並以社區培力（Community Empowerment），讓社區居民能夠具有能力來自我管理與經營社區。自然資源經營的公私協力，可說是社區林業的核心意涵。以地方居民為主體，在參與規劃、決策和管理森林資源過程中，應用在地知識與保障參與權利，將生態保育、經濟發展與文化傳承融合，形成在地化的永續治理模式。

2002年推出的「社區林業計畫」，實施後廣受各界支持肯定與熱烈迴響，截至2024年全國已有超過1,000個社區，執行3,603個計畫，鼓勵社區民眾參與生物多樣性保育，傳承在地知識，並將保育成果化為社區永續發展的資本，同時和資源保育機關由對立轉變成為夥伴關係，與政府共同經營自然資

源。社區林業計畫有9個主要的工作，包含「教育訓練」、「資源調查」、「環境設施維護」、「巡護監測」、「刊物製作」、「行銷推廣」、「參訪活動」、「造林綠美化」及「社區產業」，其中「教育訓練」可謂社區林業計畫的核心工作，而「巡護監測」則是實踐社區參與治理與保育落地的重要手段。

## 以行動落實保育 社區林業納入山林巡護

臺灣山林資源豐富，卻長期面臨盜伐、非法狩獵、外來種入侵、濫墾與垃圾問題。政府主導的巡護人力與資源有限，透過社區林業引入社區力量，共同參與山林巡護監測，可降低非法行為發生率，強化社區對自然資源的認同與責任感。因此山林巡護工作已逐漸成為社區林業計畫的主軸項目之一。透過社區林業計畫提供經費、裝備與訓練，協助社區組成巡護隊伍，巡護隊負責野生動植物監測紀錄、維護環境生態、通報非法行為、清理垃圾等，公私協作推進山林治理。

針對社區林業計畫呈現的巡守監測資料，整理分析其重要的知識內容，主要可從「人員管理」、「巡守路線」與「核心資源」三者的角度切入。首先在「人員管理」，包含定期召開會議、巡守輪值、教育訓練，在執行巡守監測工作時，規劃監測人員的培訓及回流訓練，以促進團隊成長。其次在「巡守路線」，透過學者或專家陪同巡護成員進行監測，實地巡護並針對目標對象如溪流、森林及其周邊區域或保安林等長期巡護監測。至於「核心資源」，是指社區參與山林巡護監測可伴隨應用資源發展保育經濟，特別是山林巡護監測結合生態旅遊經營可謂相輔相成的配套，從山林巡護路線中挖

掘具生態旅遊與環境教育魅力的核心資源，山林巡護結合導覽解說員培訓，以保育資源的方式來發展社區部落生態旅遊，達成山林保育、文化傳承與在地生計的多贏。

分析社區林業巡護監測工作的人事時地物，成員組成以當地社區部落居民為主，透過成立山林巡護隊執行，包含森林火災預防、盜伐盜獵嚇阻、非法情事通報、資源監測等。巡守監測對象針對動植物資源、溪流與森林環境，特別是在山林巡護工作上與原住民部落的合作尤為重要，部落與森林緊密連結，是森林資源保育的重要權益關係者之一，也是政府保護森林資源的重要合作夥伴。



■ 霧臺鄉阿禮部落山林巡護人員正在架設紅外線自動相機

山林巡護過程透過文字及影像紀錄，內容包含動植物監測、水質監測、動物路殺調查、森林火災預防、林木盜伐情形等。

社區參與巡護時間以日間為主，若是有特殊情況，也會進行夜間巡護監測。通常巡護監測頻度每月 1-4 次或每週 1-3 次不等，巡護隊成員約 3-6 人為一組，根據巡護的情況進行調整及排班。巡護監測地點及範圍包含保安林、國有林班地、社區周邊自然環境、登山步道等。

## 在地行動案例 為環境與文化永續注入新動能

### 十八羅漢山自然保護區 解說與巡護雙軌推進

十八羅漢山自然保護區之巡護監測，由十八羅漢山自然人文協會與林業及自然保育署屏東分署合作，巡

護監測工作由生態旅遊解說員負責執行，巡護範圍主要是保護區內及保護區外 U 型谷二條解說路線為主。巡護隊由 3-4 人一組以每週 3 組的頻度進行，針對保護區內重要物種及環境進行監測，監測資料經整理分析後回饋主管機關。解說員曾於監測過程中發現林木被盜伐，拍照及攝影存證提供給森林警察，成為破獲盜採集團的重要證據。監測途中也會隨身攜帶垃圾袋與夾子撿拾垃圾，一有發現大型廢棄物棄置、死亡動物如鼬獾、山羌等隨時通報；雨季時發動義工前往隧道清理落石及泥濘路面等。監測過程皆是團隊全體無償義務的持續付出。

### 臺東成功都歷部落 從傳統山林知識找到未來

都歷部落參與社區林業計畫是從山林巡護及生態調查開始，主要巡護的是臺東成功事業區第 37、38 號林



■ 十八羅漢山自然保護區區外的 U 型谷，也是社區巡護監測的範圍。

霧臺鄉阿禮部落山林巡護監測，  
進行紅外線自動相機架設教學。



班。為了安全與實際需求考量，規定3人成行，但阿美族人喜歡結伴而行，所以有時候是一群5、6個人，老的帶大的，大的帶小的。執行山林巡護工作讓部落老人家覺得很有成就感，部落裡年紀最大的長者都已7、80歲左右，但是腳力一點都不輸給年輕人；再者，有關山林的各種傳統知識都在他們的腦袋裡，是挖掘不盡的寶藏。對阿美族人來說，認識山林是重要的傳統，利用山林巡護監測的任務，也讓年長者帶著年輕族人認識家鄉的

山、林、海，這個過程是年長者對於青年世代進行山林訓練重要的時機。

### 臺東池上富興社區 守護家鄉濕地瑰寶

臺東池上鄉富興社區轄內的富興濕地，面積曾達上百公頃，是連結海岸山脈與中央山脈的平原濕地，因農耕開發等因素而限縮至28公頃，幸有林業及自然保育署臺東分署的介入，規劃成立興富林業生態文化園區，因而保存這塊自然界的瑰寶。透過對於



■ 臺東池上鄉富興社區參與興富濕地巡護及魚類監測並發展成環境解說活動

生態文化園區的長期調查與監測，棲地的維護與巡守，展開一連串的生物多樣性保育行動，從短期的外來入侵種移除，到中期進入生物棲地規劃與營造，最終希望透過環境教育與友善農業重現池上的「魚米之鄉」風華。社區林業計畫主軸放在興富林業生態文化園區的巡護監測，推動棲地環境、物種資源調查，除陸域調查工作外，亦進行外來入侵種植物、魚類移除及水生魚類調查，充分展現居民參與巡護及保育的成效。

### 新北臺灣美麗夷洲協會 在城市裡的保安林做棲地復育

臺灣美麗夷洲協會與林業及自然保育署宜蘭分署共同簽定「保安林公私協力-分享生態服務價值惠益」合作備忘錄，針對保安林內進行棲地營造、修枝、刈草、外來入侵種（小花蔓澤蘭）移除、危木通報及違反森林法案件之通報等項目，進行公私協力的合作共享。另外，臺灣美麗夷洲協會營造四分尾社區的生態園區總面積約7公頃，除了約90%面積為國有保安林（林業及自然

■ 十八羅漢山由礫岩層構成，在侵蝕作用下自成獨立山頭，深具景觀、地質與生態等價值。



保育署編號第 1018 號水源涵養保安林的範圍) 外, 中間也間雜穿插著多塊零碎的私人土地。這個都會型的社區林業計畫是以棲地復育為主要目標, 讓廢棄近一甲子的荒地, 逐步規劃進行棲地營造, 變成生物多樣性豐富的友善棲地。

### 苗栗南庄賽夏族 走向權利分享與責任分擔的山林共管

苗栗縣南庄鄉蓬萊村賽夏族生活的傳統領域, 與林業及自然保育署新竹分署(簡稱新竹分署)轄區高度重疊, 長期以來, 由於自然資源的利用, 如林產物採取與狩獵等受限於法律限制, 與管理單位產生對立與衝突。由於南庄賽夏部落周邊緊鄰國有林班地, 環境自然原始, 亦為賽夏族的傳統領域, 新竹分署因而結合國有林山林巡護與生態旅遊推展, 希望協助部落發展山村綠色經濟。

南庄地區山林資源豐富, 不乏紅檜、紅豆杉、牛樟等珍貴樹種, 族人透過參與社區林業計畫, 組成南庄第一支國有森林巡守隊, 自己的傳統領域自己巡護, 巡守足跡已遍及整個加

里山區。南庄這些年的實際踐行, 除了減少森林破壞、復育瀕臨滅絕珍稀植物「南庄橙」, 在社會、經濟、環境各方面, 都有了顯著的成效。

### 展望未來：共學、共管、共好

臺灣的社區林業開創參與式森林經營管理(PFM)的典範, 更讓社區部落在當地自然資源管理上有發聲與行動的機會和權利, 並逐步建立屬於臺灣的實踐經驗。然而, 在推動過程中仍發現一些困境, 包含社區林業經費有限、社區參與成效不一、需要加強專業知識技能、欠缺青壯年人力與傳承等問題。未來可努力的方向如下：

### 建立社區參與山林巡護的運作機制及科技導入

建立長期性、制度化的獎勵機制, 將社區參與山林巡護成為常態性的自然資源管理方式, 並納入政府山林政策體系, 使其成為永續治理的一部分。從社區溝通、組織巡護人力、教育訓練、資料分析、資料應用等, 可借重



學術單位或相關專業法人組織擔任橋梁組織 (Bridging Organization)，來連結行動者和知識系統的實體，扮演促進各組織間共同學習的重要角色，並在社區參與山林巡護經營中，形成公部門與社區之間的助力，與政府、社區建立山林巡護的推動架構與運作體制。此外，科技導入與山林巡護數位化，透過導入 GIS、無人機、AI 影像辨識等技術，提升巡護效率與資訊整合能力，促進精準巡護與數據管理。

### 山林巡護不僅是單項工作 更可積極開創山村綠色經濟

目前推動社區參與山林巡護，主要是以社區林業計畫的經費資源來支持，然而社區林業計畫經費有限，加上全國參與的社區眾多，也有許多重要的工作項目開展中，山林巡護面臨經費競爭與排擠，建議政府應注入更

多經費支持社區林業計畫，來讓更多社區部落投入山林巡護，保育地方資源。此外，推動山林巡護，應將此視為社區部落永續發展的基本功，不宜僅為巡守而巡守，應善用社區林業計畫資源，加強社區資源調查、擬定社區永續發展目標、培訓巡護人員專業技能，才能累積能量，開創更多機會。例如鼓勵將巡護成果與生態旅遊結合，發展生態旅遊遊程解說服務與環境教育活動，創造多元收入來源，提升地方整體發展潛力。

關於人才培育及開創山村綠色經濟，可結合大學 USR (University Social Responsibility) 及企業 ESG，提供人才教育訓練、科技專業導入、企業投資與責任消費等。透過發展山村綠色經濟產業，更能吸引留鄉青壯年參與山林保育，讓人可以留下來，並讓山林巡護與生活、生計產生進一步的連結。



■ 南投縣埔里鎮一新社區濕地維護及珍貴稀有保育類野生動物臺灣白魚（臺灣副細鯽）監測

### 山林巡護結合國土生態綠網及有效保育地貢獻生物多樣性保育

社區部落參與山林巡護，保育地方生物多樣性資源，並透過人為管理達到類似保護區的保育效果，這些里山地區的保育行動，維護人與自然和諧共生的環境，契合國土生態綠網及有效保育地（Other Effective Conservation Measures, OECM）的世界保育思潮及國家的生物多樣性保育政策。未來社區部落可以開放思維，執行山林巡護工作應加強生物多樣性與在地傳統文化調查，重視資源調查、棲地照護之專業人才培育，以提升社區保育生物多樣性的成效，同時讓社區部落的山林巡護工作帶來更多的價值與機會。

社區林業納入山林巡護，已成為臺灣推動生態治理、地方參與及永續發展的重要策略。透過制度支持、建立運作機制、科技應用與人才培育，不僅能提



■ 十八羅漢山山林巡護隊執行勤務時佩戴的識別標誌

升巡護成效，更有助於強化社區的自我治理能力與自然資源的保育成效。未來若能跨域整合，結合生態旅遊、環境教育、森林療癒、林下經濟、林業及在地生活體驗，將可創造更多元價值，讓山林巡護工作結合產業生計，並成為社區居民生活的日常。🌿



■ 社區山林巡護隊正在記錄蝙蝠棲息隧道內的溫度與濕度

# 賽夏護林森力軍 共創山林共管新典範

新竹分署 × 南庄賽夏族

文、圖／根誌優（有限責任苗栗縣賽夏族原住民林業暨勞動合作社理事長）  
陳正倫（林業及自然保育署新竹分署大湖工作站主任）

林業及自然保育署（簡稱林業保育署）的森林經營方針，從過往的林木生產為主，逐步轉變為森林資源多目標經營，發揮森林生態系服務價值、創造林產價值鏈、打擊非法採伐、關照依賴森林生活者的生計、保存山村住民傳統文化及促進山村經濟等，讓森林生態保育與山村居民生計及文化傳承可兼籌並顧，深化山林永續發展。

加里山地區位於苗栗縣南庄鄉，隸屬林業及自然保育署新竹分署（簡稱新竹分署）轄管之南庄事業區範圍，同時亦屬苗栗縣南庄鄉蓬萊村賽夏族之傳統生活領域。長期以來，傳統領

域內的資源使用權利問題，導致賽夏族人與新竹分署間衝突不斷，彼此難以對話溝通，逐漸形成對立。

## 衝突對立到尊重和解

加里山南庄事業區擁有豐富資源，但因過往諸多歷史因素與規範限制，國有森林資源不僅未能與森林周邊的居民共享，更衍生種種山林管理困擾，對山林資源維護無益，然而賽夏族也因此造成文化急速凋零與斷層，而導致部落社經與發展困境，形同三輪。



■ 護林森力軍巡守隊與新竹分署大湖工作站南庄事業區第13林班國有林班現場巡查



■ 護林森力軍巡守隊於加里山登山步道與民眾進行愛護山林宣導



■ 輔導護林森力軍巡守隊操作離線地圖軌跡紀錄

2018年2月7日，新竹分署與賽夏族，雙方在立法院舉行夥伴關係簽訂儀式，正式向各界宣示，未來將在互信、互助與互利、共榮、共享的基礎建立緊密的合作關係，並共同謀求部落與山林的永續發展，於同年4月28日在南庄鄉西村大橋下舉行賽夏族傳統SaSiyoS（和解）慰告祖靈儀式，化解長久以來的衝突，為原住民族社會與我國山林治理機關合作寫下新里程碑。

## 社區力量融入國家巡護體系

2018年6月成立「林業及自然保育署與賽夏族自然資源共同管理會」，與部落站在平等地位對話，重新建構政府與部落間之夥伴關係。至今雙方多次會議溝通，就賽夏族傳統領域內山林巡守、生態復育、文化復振及綠色經濟等，共同討論具體可行的方案，落實共管山林的願景。

2019年新竹分署推動社區林業計畫，培力輔導在地「有限責任苗栗縣賽夏族原住民林業暨勞動合作社」（簡稱賽夏合作社），成立「苗栗縣南庄鄉

加里山地區護林森力軍巡守隊」（簡稱護林森力軍巡守隊）。

新竹分署透過培力課程與現代保育理念，建立彼此間的夥伴關係，提升加里山地區山林巡護效能之外，並結合族人傳統知識與地景熟識優勢，實踐社區自主管理全民護林的目標，共同攜手朝山林共管，達到山林永續利用的核心價值。

## 從山林鼠到護林虎 公私合作共同守護山林

南庄地區山林資源豐富，不乏紅檜、紅豆杉、牛樟等珍貴樹種，其中以牛樟分布最為廣泛。然因牛樟芝的風行，導致牛樟木需求大增，早年伐木後留下的牛樟樹頭材，便成為不法分子覬覦的對象。過往新竹分署於南庄地區查獲盜伐涉案人，不可諱言，不乏部落的族人。

新竹分署在培力輔導的過程中發現，沒有一位族人想要故意去破壞自己家鄉的山林，主要原因還是在於生活困頓、無以為繼。

在新竹分署的輔導下，部落參與社區林業計畫，運用第一年15萬元、第二年起每年40萬元的經費組成了南庄地區第一支森林巡守隊，自己的傳統領域由自己來巡護，巡守隊的足跡已遍及整個加里山地區。

想當初，第一年成員只有19位，長老說：「第一次重回山林走在祖先走

過的腳印，我們眼眶都紅了」；目前巡守隊隊員已近 50 人，6 年來共巡護了 1,350 多人次，並通報多次的山林違法事件。不僅返鄉年輕人加入巡護行列，同時也接納部落曾經誤入歧途危害山林的族人，不僅有了正當穩定的經濟收入，也獲得了生存的尊嚴與尊重，如今是比誰都還要保護、珍惜山林資源的護林虎。



■ 護林森力軍巡守隊操作成果，顯示巡邏箱、盜伐熱點及軌跡。

## 部落力量的崛起共築山林防線

護林森力軍巡守隊成立至今，和新竹分署共同共築山林防線，防範森林盜伐、濫採等事件發生，落實執行社區林業計畫之目標：

- 建立社區居民「愛林」、「護林」、「保林」之觀念，透過「加里山地區護林森力軍」團隊以落實計畫目標。
- 落實執行巡查工作，以防範森林盜伐、濫採等事件發生，保障自然生態的安全與完整。
- 落實通報作業，即時掌握資訊，並於第一時間通報相關單位查緝。
- 培養部落居民護林觀念，每個人皆可協同巡護，全面打擊預防山林危害分子讓生態得以永續發展。

核心理念即以「族人即守護者」，透過培訓族人組成巡守隊伍，運用熟悉的地形地貌及傳統生態知識，進行不定期且系統化的山林巡護。2019-2024 年新竹分署大湖工作站培力輔導，賽夏族護林森力軍巡守隊人員巡護工作內容及主軸如下：

### 建構森林護管作業

轄區依南庄鄉蓬萊村內南庄事業區國有林地範圍內，依貴重木分布、登山遊客出入頻繁與盜伐熱點等現場資訊分別劃分護管區域，為南庄事業區第 10 林班至 19 林班等林地範圍，在輔導當中，巡守隊主動提出仿效新



■ 新竹分署大湖工作站於苗栗縣南庄鄉蓬萊村森林火災防救機制說明



■ 模擬南庄事業區第 15 林班蓬萊林道發生森林火災通報

竹分署森林護管員巡護制度，設置定點巡邏箱，進行巡查投換卡，巡查完畢後於當日填具出勤表及工作日誌。

### 盜伐及濫墾防範通報

現場巡查發現盜伐及濫墾林政案件，快速通報工作站及該區巡護人員，立即啟動檢警林查緝、迅速偵辦。

### 森林火災防範

因應乾燥季節補強苗栗縣南庄山區防範森林火災之人力，籌辦防範森林火災及救災教育訓練，仰賴在地力量守護居所與生活環境，及深化社區居民加強森林保護之意識，利用巡護期間主動向登山民眾宣導山林用火安全，建立緊密的防災救災合作模式。

### 成立國家森林義勇救火隊

新竹分署依森林法第 35 條輔導成立國家森林義勇救火隊，結合賽夏護林森力軍巡守隊，在 2020 年加入森林救火行列，期能於災害發生時，迅速啟動森林火災防救機制，健全森林火

災防災體系結合民間力量的投入與社區部落結合，共同保護森林資源。

新竹分署於 2020 年 9 月 14 日模擬南庄事業區第 15 林班蓬萊林道發生森林火災，實際演練火煙升起，初步由巡守隊隊員進行火煙位置判別，定位後，待新竹分署救火隊員們到達指定地點完成集結，依護林森力軍巡守隊提供之環境及山區地形地貌研判，以迅速掌握火情，避免疲於奔命之窘境。並協助幫浦隊水線之布設，火勢立即被撲滅。

2024 年 9 月間為護林森力軍巡守隊隊員共同辦理防火暨救災技能提升訓練，訓練內容包括工作站從森林火災發生的動員啟動到災害搶救及善後處理的詳盡說明，並介紹滅火彈、UAV（無人機）及阻燃劑等器具的應用外，由救火隊隊長現場展示基本防火配備及使用新式揹負式水袋，由巡守隊隊員實際操作練習，能有效地就近防範森林火災並協助動員。

新竹分署透過護林森力軍巡守隊成立國家森林義勇救火隊，推動森林

火災防災工作，有效結合社區部落與民間力量，共同守護珍貴的森林資源。族人們參與意願高，藉由實地演練及定期辦理防火暨救災技能提升訓練，巡守隊員們得以熟稔火場判讀、滅火器具使用及災後處理等關鍵技能，提升現地應變與協助動員的即時性與有效性。特別是運用無人機、滅火彈及阻燃劑等新式裝備，確保火情於初期即能掌控，降低森林資源損失。護林森力軍巡守隊同為守護山林的重要生力軍，未來將持續深化社區合作與強化防救災能量。

### 建立山林守護生命共同體

加里山南庄事業區林地廣袤，為多種動植物的重要棲息環境，孕育包括臺灣紅豆杉、牛樟、臺灣杉、南庄

橙及臺灣一葉蘭等珍稀植物。然而，因天然植物資源豐厚、林道交通便捷，林地內零星分布之珍貴樹種（如牛樟）常成為不法分子培育樟芝段木或盜伐取材的目標。多年來，該地區屢屢發生森林資源盜伐案件，執法人員於巡護期間亦多次查獲現行犯或回報林木被害情形，使加里山區成為本轄內森林資源盜伐高風險地區之一。

護林森力軍巡守隊自 2019 年起正式投入加里山地區國有林地巡查作業，初期由新竹分署森林護管員帶領共同執行巡護任務，進行實地指導、技術培訓及儀器操作。隨著護林森力軍巡守隊之巡護技能及作業頻率逐步提升，巡護品質已達穩定水準，新竹分署得以逐步調整森林護管員配置，將部分人力轉移至其他盜伐案件頻仍之高風險區域，有效



護林森力軍巡守隊提供最近水源位置及協助管線拉設

強化整體巡護能量，並大幅緩解國有林地長期人力不足之問題。

護林森力軍巡守隊成隊至今，通報案件數共計 44 件（2021-2024 年），近年來在護林森力軍巡守隊持續巡護下，加里山地區各類違規案件通報數呈現逐年下降趨勢。盜伐、引火及廢棄物傾倒等違規行為明顯減少，反映出巡護密度與即時通報機制已有效發揮嚇阻與防制效益，整體山林資源保護成效逐步提升，展現出新竹分署大湖工作站與護林森力軍巡守隊，共同守護山林的積極與效益。

## 重新建構山林治理模式 共創永續山林

長期以來，山林管理機關與在地原住民部落的緊張關係，從未有過緩和的時刻；不僅耗費政府機關的行政成本，甚至，為保護山林資源的治理措施，被敵視為剝奪原住民族傳統領域與資源使用權利的入侵行為。更加劇山村部落對於政府施政的不諒解，新竹分署自 2018 年起，配合林業保育署推動「權利分享、責任分擔」的共管精神，改以「協力治理」的模式，瞭解部落發展難題與困境，更與部落站在平等地位對話，重新建構政府與部落間之夥伴關係。

新竹分署與護林森力軍巡守隊的合作，並不限於特定的會議形式或是計畫專案，而是全面性地以山村生活、



護林森力軍巡守隊操作揹負式水袋



大滴林道旁遭不明人士丟棄垃圾護林森力軍巡守隊進行清除



加里山登山步道大坪段風爐關平臺區通報引火情事

生產與山林永續發展為願景，衍生各項雙方密切溝通討論後的實質作為與執行方案，並針對雙方的資源與經驗智慧優勢，達成共識，積極尋求突破與維繫合作關係。這樣的合作關係，



■ 護林森力軍巡守隊通報後記錄完畢，即清理現場，迅速恢復，以免再次發生引火情事，防堵森林火災發生。

不僅徹底化解了官民對立、獲得部落認同，也為族人帶來正向能量，持續地在部落內擴散。

### 凝聚部落向心力 找回逐漸消失的共享社會

賽夏部落傳統上是一個共享社會，族人共同肩負部落的發展責任，並分享勞動成果。然而，這樣的文化如今幾乎已消失。現今部落族人多各自為生活奔忙，平日難得聚首，僅在

婚喪喜慶或祭典時相見。這些場合往往只是聚餐應酬，鮮少觸及部落發展等議題。

不過，賽夏族人自與林業保育署合作發展以來，部落群體有了共同的目標，且惠益共享，實質提升部落收益所得，不僅有效快速凝聚部落共識與向心力，而過往因為經濟貧困產生的社會問題，也得到系統性解決。漸而也帶動青年回鄉對部落未來發展充滿使命感，長者們也甚感欣慰，找回了逐漸消失的共享社會。

## 山林共管 盤點自然資源形塑 「里山賽夏」品牌

賽夏族自古就生活在南庄加里山地區，但因過往諸多歷史因素與規範限制，造成賽夏族山林智慧與文化急速凋零與斷層，導致部落社經發展窘境。

自 2019 年賽夏合作社護林森力軍巡守隊，透過山林巡護重新爬梳調查，透過調查分類而發展出多元的部落綠色產業，例如：生態旅遊、森林療癒、森林蜜、段木香菇、療癒植栽、循環經濟等。賽夏合作社並於 2023 年 2 月 9 日成為里山倡議國際夥伴關係國際會員，並以「里山賽夏」品牌向國際宣導，實質提升族人社經發展而創生部落。

## 減少森林破壞案件發生 保護環境 實踐永續山林

新竹分署大湖工作站與護林森力軍巡守隊合作後，隨著森力軍巡護隊員的巡護技能及作業頻率逐步提升，巡護品質已達穩定水準，有效強化整體巡護能量，並大幅緩解國有林地長期人力不足的問題，並反映出巡護密度與即時通報機制，有效發揮嚇阻與減少森林破壞案件發生之防治效益，對整體山林環境與自然資源保護成效逐步提升。

在山林巡護持續推動下，森林環境逐漸復甦，生態系重現生機。在地



■ 護林森力軍巡守隊巡護期間協助攀登加里山山友平安下山



■ 護林森力軍巡守隊讓青年重返家鄉，肩負起部落未來的使命。

原生植物重新萌發，各類動物蹤跡漸增，甚至連石虎也悄然現身。這一切，正是新竹分署與賽夏族攜手努力的成果，守護珍貴環境的同時，也實踐了生物多樣性公約的核心精神，朝向永續山林的目標穩步邁進。♾️

# 從群山到海岸林 國家森林調查監測志工的日常

嘉義分署 × 國家森林調查監測志工

文、圖／賴永宗（林業及自然保育署嘉義分署森林管理科技士）

隨著環境變遷與人為干擾日益加劇，臺灣的森林與海岸林生態正面臨嚴峻挑戰。林業及自然保育署嘉義分署（簡稱嘉義分署）考量到森林護管員工作繁重，為了更有效地維護這片珍貴的自然資源，並擴充山林保育的能量，配合政策方向於 2017 年 7 月成立「國家森林調查監測志工隊」（簡稱志工隊）。透過熱愛山林的志工參與，協助進行森林巡護、盜伐防治、步道維護、森林防火以及海岸林環境維護等多項工作。回顧 2024 年，志工隊共執行 242 次巡護勤務，總計 833 人次參與，累積 6,664 小時的服務時數，展現對臺灣生態環境的深厚耕耘。

## 公私協力 從登山團體到山岳專業人才

在志工隊成立初期，嘉義分署分別與嘉義縣、市山岳協會與臺南市的登山團體建立夥伴關係，協同山岳界的力量，共同守護臺灣的山林環境。

這些登山團體長年耕耘於當地山域，不僅熟悉步道與生態環境，更擁有豐富的登山與山域救援經驗，能夠成為森林巡護的最佳夥伴。

嘉義分署特別邀請嘉義縣山岳協會參與水漾森林與阿里山鄉豐山地區的淨山活動，透過實際行動喚起登山者對環境保護的重視，並藉此建立夥伴合作平臺，讓登山團體成員進一步參與森林監測與巡護工作。

除了地方登山團體，也積極尋找具備登山專業背景與救援經驗的夥伴，以強化志工隊的專業能力。透過臺南市的登山團體人脈，成功延攬臺南市永青山岳協會理事長沈良世、中



結合登山團體前往水漾森林淨山



■ 志工巡護盜伐高風險區



■ 支援工作站查獲山老鼠工寮

華民國山難救助協會南區搜救委員會前主任委員許昆山、中華民國山難救助協會前理監事丁博慶等 3 位山岳專家加入志工行列。

3 位專家不僅具備豐富的登山經驗，亦在山難救援與高山領隊訓練方面擁有專業知識，有他們的加入，使嘉義分署得以建立更完善的志工教育訓練體系，並透過專業指導，提升志工隊的巡護與高山勤務能力。

### 深山特遣巡護教育訓練 提升志工隊體能與專業技能

深山特遣任務與偏遠巡視的路線環境艱難，巡護任務不僅需要具有登山技能，更需要強健的體能與耐力。為此，志工隊自主規劃高山體能訓練，2019-2024 年間持續進行北大武山、

大霸尖山、奇萊南峰、南華山、南橫三星、玉山前峰、玉山主峰等百岳高山教育訓練，透過長途登山、負重行走等方式，確保每位志工都能適應深山環境，為執行長程任務做好準備。例如特別將深山特遣任務與偏遠巡視路線設計成 2 天 1 夜的教育訓練課程，訓練內容包括木材檢尺、貴重木調查、盜伐高風險區巡視、事業區林班環境熟悉。課程由工作站資深的森林護管員擔任指導教練，透過現場實戰經驗傳授專業知識，讓志工透過實地演練，熟悉未來要執行的勤務。

### 強化志工登山急救及山難救助能力

近年來登山活動盛行，全臺已有 5 個縣市訂定《登山活動管理自治條

例》，規定進入特定山域時，領隊須具備初級緊急救護能力，並領有基本救命術（Basic Life Support, BLS）證書，或初級救護技術員（EMT-1）等相關證照。



■ 志工學習攜帶型加壓艙操作



■ 志工進行心肺復甦術（CPR）考試



■ 工作站資深森林護管員支援志工教育訓練

為確保志工巡護安全並協助志工取得 BLS 證照，邀請社團法人高雄市紅十字會開設基本救命術訓練班，課程內容涵蓋心肺復甦術（CPR）、自動體外心臟電擊去顫器（AED）操作、止血包紮與傷患運送等技能，參與課程的志工全數通過學科與術科測驗，並取得 BLS 證書。

此外，臺灣各大山屋設有攜帶型加壓艙（Portable Altitude Chamber, PAC），可用於治療高山症。為此邀請中華民國山難救助協會南區搜救委員會，指導志工操作攜帶型加壓艙，學習如何預防急性高山病、高海拔腦水腫、高海拔肺水腫等因高山環境而引起的身體不適症狀，提升志工對高山病症緊急處理能力。

## 建立互信合作 提升團隊默契

在深山特遣巡護的高山環境中，巡護工作往往需要團隊合作，彼此的信任與默契是關鍵。因此，這些訓練不僅強調專業技能，更希望培養志工與工作站同仁間互信合作關係。在深山巡護時，夥伴是唯一可以依靠的對象。透過這些訓練，志工學會在惡劣環境中相互扶持，確保巡護任務能夠順利完成。透過完整的教育訓練體系，不僅提升了志工的體能與專業技能，更強化志工與工作站長程團隊的合作精神，真正實現「一群人走得遠」的目標。

## 森林巡護確保森林安全 防範盜伐與火災

森林巡護一直是志工隊的核心工作，志工隊針對森林環境進行例行性巡查，包括環境步道維護及管理、林政不法案件巡護工作等，確保自然生態資源不受破壞。此外，面對盜伐問題，志工隊深入山林，針對林政不法案件熱點區域進行監測，以遏止盜伐行為，減少珍貴林木資源流失。

在火災防範方面，志工隊也發揮關鍵作用。森林火災的發生往往與季節性燃料堆積有關，森林火災熱點的監測也是森林保護的工作重點之一，因此志工隊協助森林火災熱點巡視工作，降低火災風險。因臺灣近年森林火災有 97% 是人為因素，志工也針對登山客進行防火宣導，提升當地居民與遊客的防火意

識，避免因人為疏忽導致森林大火，並於 2024 年初在巡護的過程中，主動發現阿里山鄉達邦社區一處林木火災，及時聯絡工作站立即派員滅火，成功預防了一場森林大火。

此外，監測志工隊 2024 年支援 12 次深山特遣任務，共計 23 人次，志工參與支援率高達 100%，為林業保育署中執行次數與人數最多的團隊之一，這些特遣任務涉及高山環境的巡護與生態監測，顯示出監測志工隊在森林保護工作中扮演關鍵的角色。

## 步道維護與環境清潔 打造安全且友善的登山環境

臺灣擁有豐富的登山步道資源，而登山健行步道不僅提供登山者親近自然的機會，也是重要的生態廊道。因此，



■ 志工發現阿里山鄉達邦社區一處林木火災



■ 清潔步道指示牌

志工隊積極投入步道巡查與維護工作。2024 年共完成嘉義分署轄管 28 條步道巡護任務，並針對沿線的步道指示牌進行清潔，共計 48 面，確保登山客在行進間能清楚辨識方向，減少迷途風險，並提升步道設施服務品質。

在環境整潔方面，志工們也積極巡視廢棄物傾倒熱點，共執行 4 次巡視，希望透過監督與勸導，減少偏遠山區遭傾倒垃圾的情形，維持登山步道的潔淨。

### 向海致敬計畫拓展環境保護範疇 成立保安林淨灘小組

為落實「向海致敬計畫」，志工隊成立「保安林淨灘小組」，將環境保護行動從山域延伸至海岸線。嘉義分署轄管第 2102 號保安林位於臺南市安平

觀夕平臺與臺江內海，為市民假日休憩的好地方，也因此時而留下遊憩廢棄物，志工隊每月自主進行保安林淨灘巡護，2024 年累計執行 7 次，另配合嘉義分署與企業、社會團體合作，協助企業認養活動，讓更多人參與海岸保護行動。

### 結合山海圳國家綠道 深化生態保育行動

行政院推動的山海圳國家綠道，主要分布在嘉義分署海岸保安林及穿越高山林地，是國家級重要步道，為實踐向山致敬行動，深入踏查步道的人文與生態，2024 年由志工隊自主提案，將監測勤務與「山海圳國家綠道」結合，並進行歷史與地理路線的走讀，志工隊不僅在山林間守護森林，更深

■ 志工隊自主前往安平觀夕平臺與臺江內海進行保安林淨灘





■ 監測志工登頂玉山主峰（聖山之路）



■ 志工隊深入踏查山海圳國家綠道起點（內海之路）

入瞭解山海的土地連結、歷史與人文演變，以「山海圳國家綠道」為基地，深化森林保育與環境維護紮根，確保山林與海岸林的永續發展。執行成果如下：

#### ■ 步道巡護與歷史文化維護

志工隊巡護了烏山嶺水利古道（大圳之路）、里美避難步道（原鄉之路）、特富野古道（原鄉之路），維護沿線環境，並探討步道的歷史與文化背景。

#### ■ 盜伐巡視與林業舊鐵路保護

針對東水山、自忠山（聖山之路）、水山線與霞山線林業舊鐵路，志工隊展開巡護與人文踏查行動，記錄珍貴的林業舊鐵路及林木資源不受破壞，並防範不法盜伐行為。

#### ■ 森林防火與林火高風險區域監測

針對森林火災高風險區域，如鹿林山、麟趾山（聖山之路），志工隊定期進行巡視，並執行防火及 LNT 無痕山林保育宣導，降低森林火災風險。

#### ■ 深山巡護與專業訓練

為提升志工在深山巡護與救災支援的能力，特別舉辦「玉山主峰（聖山之路）登山教育訓練」，透過專業登山訓練，增強志工對高山環境的適應力與行動能力，確保未來能有效執行巡護任務。

## 世代傳承 持續深化環境保護行動

嘉義分署國家森林調查監測志工隊展現了愛護山林的熱情與行動，不僅在森林巡護與防火管理上發揮角色功能，更積極參與「向海致敬計畫」與「山海圳國家綠道」整合方案，以行動力將環境保護擴展至更廣泛的範疇。

展望未來，志工隊將持續投入森林與海岸林保育行動，透過步道維護、森林巡護、火災防範、海岸清潔等多方行動，確保臺灣珍貴的自然環境能夠世代傳承。這群默默奉獻的國家森林調查監測志工，不僅是森林的守護者，更是守護臺灣生態環境的重要推手。在他們的努力下，期待山林將更加青翠、海岸更加潔淨，讓臺灣自然生態持續綻放生機，造福後代。🌱

# 青年腳步巡深山 強化民間保育網絡

臺中分署 × 興大登山社

文、圖／廖學儀（林業及自然保育署臺中分署森林管理科技士）

臺灣森林面積廣闊，根據第4次全國森林資源調查結果，總面積約219萬7,000公頃，覆蓋全國6成以上的土地。其中約162萬公頃為林業及自然保育署所轄管的國有林地，占全臺森林面積近8成。這些林地主要由約千餘名森林護管員負責巡護，每人平均需巡視逾1,000公頃以上的面積，肩負林野巡視、林火防救、盜伐及濫墾舉報、林木資源保護、森林生態與野生動物調查、林地測量、造林監工等工作，為維護臺灣山林的穩定運作扮演關鍵角色。

由於日常護管巡視仍無法全面涵蓋所有區域，尤其是在地形險峻、人跡罕至的山林地帶。為擴大巡護能量、填補人力缺口，遂希望透過社區林業計畫的森林保護篇尋求與大專院校登山社團等民間單位合作，共同進行登山路線與深山區域的巡守工作，以強化山林巡護網絡，亦有助於提升民眾對生態保育的參與度與認同感。

## 攜手大專院校登山社共護森林

社區林業計畫的申請資格為依法設立登記有案之社區發展協會、文史工作室等與社區事務相關之非營利性團體、基金會、合作社及大專院校。初期參與社區林業計畫皆由第一階段起步型計畫開始，每年每案最高上限15萬元，其中大專院校是指大專院校登山社團透過學校申請社區林業計畫的森林保護篇類別中「協助巡守登山路線及深山區域」之計畫，依實際執行狀況，考量計畫內容單純，故限於起步型計畫。

在林業及自然保育署臺中分署（簡稱臺中分署）及轄區工作站審查時，會評估參與大專院校登山社團之組成與成員能力，依轄區特性、巡護路線或深山區域之路線困難度、盜伐風險等因素，規劃巡護路線及區域，由大專院校登山社團辦理協助巡護之工作，並將欲協助辦理之相關路線、

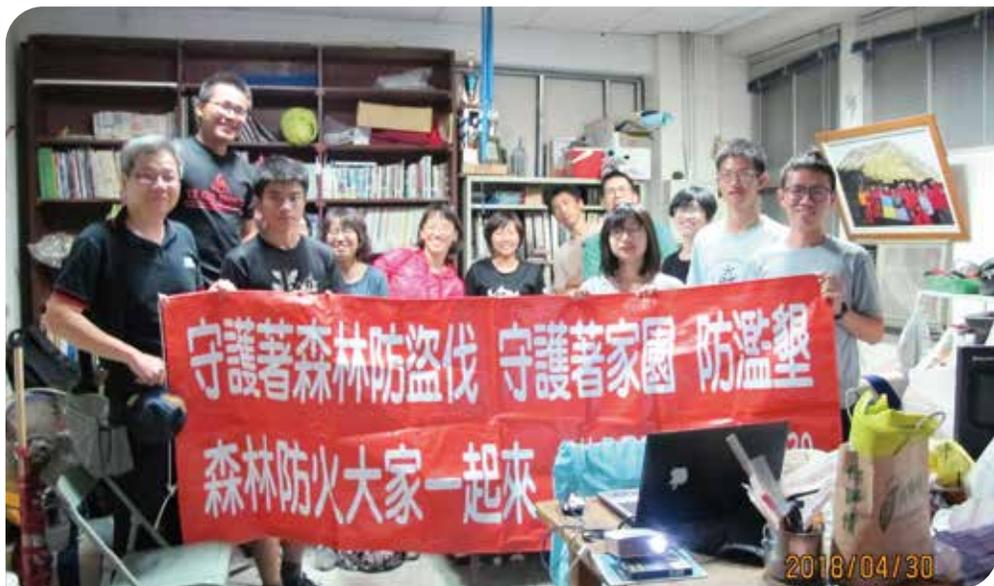
區域與範圍圖等套疊相關圖資且明確標示。

### 擴大巡護區域 補足護林人力

臺中分署所轄事業區包括大安溪、八仙山及大甲溪事業區，合計330個林班，面積13萬8,000餘公頃，總計有118位森林護管員負責巡護，行政區域屬臺中市、苗栗縣泰安鄉、宜蘭縣大同鄉、南投縣仁愛鄉，面積遼闊且多數地區位於交通不易抵達，蘊藏豐富資源（牛樟、香杉、肖楠、扁柏等貴重木，或牛樟芝、香杉芝等副產物），臺中分署各工作站每年皆組成深山特遣隊針對特定地區進行清查，但在深山特遣及森林護管員日常

巡視未能所及之區域，則與大專院校登山社團合作巡守登山路線及深山區域，若登山社團發現林政案件，則掌握「只負責通報，不負責處理」的原則，盡速主動通報轄管地區分署或工作站接續處理。

臺中分署自2017年起輔導國立中興大學登山社（簡稱興大登山社）加入社區林業森林保護巡守計畫，至今已邁入第8年，興大登山社學生憑藉著對山林的熱愛，經年累計完成多次巡護行程，記錄行程上營地、水源、動植物等情況，同時擴大森林巡護範圍。在計畫初期，興大登山社巡護區域除臺中分署轄區，亦遠赴南投（巒大事業區第108、109、139林班）、嘉義（阿里山事業區第42、44、53、54林班）、



■ 臺中分署與興大登山社共同推動社區林業，展開輔導與交流活動。

新竹（大溪事業區第37、38林班）等區域，近幾年則多巡護及探勘和平區谷關地區，行程路線深入裡冷林道、馬崙山、屋我尾山、白姑大山等地。

## 從社課到山徑 累積實作經驗

在社區林業計畫的申請流程中，社團會針對新年度計畫進行規劃，主要由社長與器材組、技術組、醫藥組等幹部共同討論，依據社團招生與教學需求，擬定預算重點，聚焦於社團發展、登山教育與裝備更新。經過討論後，編列所需器材清單，以提升活動品質並確保參與過程的安全性。

在招生方面，每學期的招生活動迎新隊伍，是社團的重要出隊行程。然而，大多數新生為登山新手，常因缺乏裝備與經費而難以參與。透過社區林業計畫的支持，社團得以添購一定數量且具品質的登山裝備，如睡袋、登山背包、登山杖等，降低新生的參與門檻，不僅提升社團活力，也讓更多學生有機會踏入登山領域，累積實作經驗。

此外，針對社團活動課程教學所需，社團亦會購置必要的教材與器材，確保課程內容具實用性並符合學習需求，例如登山裝備使用、登山醫學基礎、繩結技術等課程。為進一步保障活動安全，亦需定期檢視並汰換老舊裝備，如岩盔、輔助繩等，降低風險，確保社員在參與各項山野活動時能有

良好的防護與支援環境。在出隊路線的擇定上，流程主要為：

1. 尋找路線，評估隊員體能及技術，於工作站轄區範圍內決定巡查路線。
2. 隊伍成員開討論會，討論路線高風險路段與預先討論決策。
3. 由社團內學長姊審查開隊嚮導，再次確保隊伍內容準備充實。
4. 開隊嚮導與山下留守確認通訊點和高風險路段與預先討論決策。
5. 提送行前計畫予該路線所轄工作站審閱，提示注意事項及路線上是否有舊林政案件、貴重木紀錄等巡視重點。
6. 實際出隊，完成後撰寫清查報告書。

### 歷年巡護精選紀錄：

- 2018年雪主東下翠池線，巡查過程於雪山黑森林區域發現數處冷杉遭伐倒情形，提送報告後經確認，為國立中興大學森林學系執行學術研究專案採取冷杉現場，非登山客或莠民之行為。
- 2018年馬稜溫泉渡溪訓練隊，結合巡護行程及技術訓練，以精進社員登山技術能力。
- 2019年水漾森林、千人洞隊，巡查現嘉義分署盜伐熱點林政案件現場。
- 2023年八仙雙頭草尼馬隊，經佳保溪上切八仙駐在所，巡查黎明神社、索道頭、裡冷林道，記錄數處溪溝水源情形。

- 2023 年沙蓮巷上橫嶺山下白冷隊，有部分探勘路線，沿途需經岩壁地形，記錄該路段水源及營地情況。
- 2024 年東卯瀑布上捎來西南稜下屋我尾隊，部分探勘路線，需過地形，強化社員尋路、上攀技術。

### 社區林業計畫的中斷與接續

臺中分署與興大登山社合作推動社區林業計畫多年來，合作關係雖穩定，但也曾因客觀因素出現間歇。由於社區林業計畫屬於全年執行型態，而大專院校則採學期制運作，每年 5、6 月正值學生幹部交接期，常出現計畫承接與執行上的銜接挑戰。為協助過渡順利進

行，臺中分署通常會在此階段主動輔導新任社長進行經費核銷作業，同時請社團評估是否參與下一年度的計畫。

2021 年度時，適逢 COVID-19 疫情三級警戒，社團上半年度的出隊活動受到嚴重限制。儘管如此，新任社長於下半年仍成功完成巡護行程並完成核銷作業，展現高度責任感與執行力。然而，可能受限於疫情造成的行程壓縮與人力壓力，登山社在審慎評估後，決定暫緩申請 2022 年度的社區林業計畫，導致該年度雙方合作暫告中止。

同年年底，為持續推動計畫並邀請學生社團再次參與，臺中分署與工作站的承辦人員親赴國立中興大學拜訪當時任社長及其幹部團隊，積極說明社區林



■ 水漾森林、千人洞路線上的舊林政案件現場。



■ 東卯瀑布上捎來西南稜下屋我尾行程（林禹丞提供）



■ 國立中興大學登山社獲頒 2019 年社區林業計畫特優社區表揚活動

業計畫的宗旨、執行內容與參與方式，並針對計畫執行中的彈性與支持機制提出具體說明。在充分溝通與社團內部討論後，登山社決定重啟合作，成功申請 2023 年度的計畫，並延續至今。

### 森林巡護的成效與精進

臺中分署自 2017 年起除長期與興大登山社合作外，2021 年起亦拓展與中山醫學大學登山社、2024 年與國立成功大學登山社建立合作關係。截至 2024 年，累計大專院校登山社巡護人次達 205 人次，總投入經費約 78 萬 8,000 元。

鑒於臺灣國有林地面積廣大，森林護管員人力有限，建立民間參與的森林保護網絡成為當務之急。社區林業計畫在政府資源有限的前提下，開闢了一條由社區、部落及大專院校共同參與的守護路徑，不僅強化淺山至

深山的巡護縱深，也擴大森林防護的實質涵蓋範圍。

透過這樣的合作模式，不僅提升山林巡護的「見民率」，也促進社區居民對家園的認同與保護意識，進而凝聚共識、強化社區自主行動力。儘管部分登山社團的巡護行程未必落在林政案件高風險區域，但其行經之地多具探勘與山徑巡視性質，仍有效支援公部門巡護難以抵達的區域，補足既有體系的不足，達成民間參與森林保育的實質成果。

再者，大專院校登山社每次巡護路線的成員組成多為學生，雖具高度熱忱與探索精神，但其求生技巧、山岳知識與整體戶外經驗的程度可能參差不齊，特別是在初入社或剛接觸山林活動的新社員身上更為明顯。若一味堅持前往位於偏遠或具高風險性的區域執行巡護任務，不僅恐加重安全風險，也可能對行程品質與目標達成

造成影響。為此，在社區林業計畫的補助經費支持下，不僅使登山社得以強化社員訓練與技能提升，如進行登山技能課程、野外求生演練、繩結操作與山野急救等訓練活動，亦使社團在經費運用上更具彈性，能針對實際需求購置適合的裝備與教材，進一步提升整體安全性與執行成效。

### 民間參與 守護更扎實

近年來各地社區與部落踴躍參與社區林業計畫，積極發展不同篇章內容，展現在地特色與文化底蘊，為鼓勵社區林業計畫各領域中表現傑出的單位，興大登山社自投入社區林業計畫以來，始終憑藉對山林的熱愛與責任感，巡查舊盜伐現場、強化林地巡護的表現，包括

一般及非一般大眾登山步道，記錄地形及地勢變化情形，紮營地點位置、歷史遺跡與水源狀況等，提供有價值的第一手資料，作為森林資源永續經營的參考依據。憑藉這些貢獻，興大登山社於2019年獲頒「社區林業計畫成果特優社區」的殊榮。

透過與大專院校登山社的合作，社區林業計畫成功結合大專學生的熱情與行動力，不僅讓巡護網絡更為綿密，也讓青年學子走入山林、親近自然、鍛鍊體魄，進一步認識森林生態與山林文化，從中孕育出深厚的環境倫理與守護意識，更在實踐中傳承對山林的關懷與使命感，讓「保衛山林」不僅成為行動，更成為一種信念，凝聚年輕學子之力，為臺灣森林的永續經營共同盡一份心力。🌿

■ 國立中興大學登山社黑白初嚮隊進行嚮導訓練（黃毓芯提供）



# 保安林的綠色防線 社區力量成保育要角

屏東分署 × 保育 NGO

文、圖／王莉琪（通訊作者 | 林業及自然保育署屏東分署森林管理科專員）

翁溼植（林業及自然保育署屏東分署森林管理科技正）

許志強（林業及自然保育署屏東分署恆春工作站森林護管員）

楊美雲（車城鄉後灣人文暨自然生態保育協會執行長）

位於屏東縣車城鄉的 2450 號保安林，是臺灣西南角重要的生態資源，靜靜守護著保力溪出海口及周邊社區的生物多樣性。這片綿延 15 公里的森林是當地生態系的基石，提供豐富的動植物棲息環境。然而，隨著人為活動增加，森林正面臨破壞與外來種入侵等挑戰。為守護這片珍貴資源，林業及自然保育署屏東分署（簡稱屏東分署）與恆春工作站積極輔導在地社區，結合民間力量，共同推動巡護與保育行動，實現森林共管與永續發展。

## 保安林的生態挑戰 從外來種到認知落差

2450 號保安林是屏東縣車城鄉一處重要的自然資源，蘊藏豐富的原生植物與野生動物，在維護當地生態平衡上扮演著關鍵角色。然而，這片珍貴的綠色家園正面臨多項挑戰，對其生態穩定性構成嚴重威脅。首先，非法的開墾與破壞行為日益嚴重。當地釣客經常擅自開闢道路，隨意丟棄垃圾，這些行為不僅摧毀了森林的植被，也使得野生動物



第 2450 號保安林巡護



保安林內協力淨灘

的棲息環境遭到破壞。其次，外來物種的入侵對當地生態系統造成重大影響。銀合歡、美洲含羞草等外來物種迅速繁殖，壓縮了原生植物的生長空間，使得當地生物多樣性面臨巨大威脅。再者，由於社會大眾對保安林的生態價值及森林保護功能認識不足，影響生態維護的能力，難以形成有效的管理機制。

## 社區林業的協作模式

為因應這些挑戰，屏東分署積極推動「社區林業」政策，強調社區與林業機關的協作，建立巡護隊伍，協同監測與保護這片森林。此一共管模式讓社區居民參與其中，將森林保護與居民的日常生活相結合，形成一個互動式的管理機制。社區的參與提升了森林保護的力度，並提升在地居民對環境之情感。

首先，社區與林業機關的合作，從建立巡護隊伍開始。巡護隊由當地居民組成，經過生態知識與技能的培訓，定期進行巡護，監控森林環境，及時發現並處理人為破壞或生態異常情況。這樣的巡護行動不僅提高當地居民的環保意識，並增強他們對生態保護的責任感。

其次，外來物種的防治是協作模式中的重點。透過社區志工與學術機構的合作，開展外來物種的清除工作。特別是銀合歡與美洲含羞草等迅速繁殖的物種，定期的清除有助於恢復原生植物



■ 護蟹過馬路，挽救陸蟹免於路殺的風險。

的生長空間，減少外來物種對當地生態的壓力。這樣的行動，不僅改善森林環境，也讓居民感受到自己在保護在地原生環境行動中的重要角色。

除了進行環境巡護與外來種的防治工作，生態教育與宣導活動也成為協作模式中的重要一環。透過環境教育與生態導覽，社區居民與遊客得以更深入認識保安林的生態價值，進而提升整體社會對生態保育的重視與意識。這類活動不僅有助於加強大眾對保護工作的理解，也促使在地居民更積極地參與森林保育與生態維護行動。

## 後灣人文暨自然生態保育協會的行動力

後灣人文暨自然生態保育協會（簡稱協會）在這片保安林中扮演著關鍵角色。執行長楊美雲長期推動社



■ 淨灘維護保安林生態

區林業計畫，致力於森林巡護、生態監測、棲地修復與外來種防治。協會在巡護時不僅號召村民參與淨灘與清理行動，也進行外來物種監控與處理。此外，協會更積極推動社區教育與環境宣導，透過講座與活動，提升居民的環保意識，促使社區共同參與生態保育。

協會的巡護範圍廣泛，除了清理垃圾，亦積極投入棲地復育，確保森林生態的永續。透過設置觀察點與定期進行野生動物監測，協會能及時掌握生態變化，迅速應對潛在威脅，維持保安林的生態穩定。

## 外來種防治與生態復育的挑戰

外來物種入侵，特別是銀合歡、美洲含羞草等快速繁殖的外來物種，已經對當地生態系統造成了不容忽視的威脅。這些物種的迅速擴散，不僅排擠了原生植物的生長空間，也削弱了當地物種的生物多樣性。後灣人文暨自然生態保育協會多年來積極參與外來物種的監測與清除工作，並持續推動生態復育行動，努力恢復原生植物的繁衍空間。這樣的工作需要大量的社會力量與專業知識，才能在使在地環境達到生態平衡的目標。

## 後灣人文暨自然生態保育協會的巡護行動與未來展望

後灣人文暨自然生態保育協會的巡護行動涵蓋了監測、修復、教育等多個方面。除了常規的巡護與監測，協會也注重提升巡護隊員的專業能力。透過系統化的培訓與應急演練，協會確保巡護隊員能夠迅速應對各種突發情況，保障森林生態的穩定。



■ 生態環境教育宣導



■ 共同植樹保安林生態

協會還積極推動巡護行動與社區發展的結合，將巡護數據納入地方治理體系，並與生態旅遊及環境教育緊密結合。這樣的協作模式不僅能提升社區居民的參與感，還能通過生態旅遊為社區創造經濟收益，實現保育與發展的雙贏。

## 生態旅遊與外來種防治的結合

後灣社區積極推動生態旅遊，將生態保護與地方發展緊密結合。透過生態導覽與巡護體驗，遊客能夠深入瞭解森林生態，並親自參與外來物種防治及生態修復等工作。這樣的生態旅遊模式不僅提高了公眾的環保意識，還為當地社區創造了持續的經濟收益。

這種生態旅遊的模式，將保護行動與社會發展有效結合，使得每個參與者都能成為生態環境的導覽員，並同時為生態保護的積極實踐者。通過這樣的協作，保安林的生態保護工作得以穩步推進，也為未來的森林共管提供了寶貴的經驗。



保安林巡護行動與未來展望



生態旅遊及外來種防治工作認識



認識保安林及森林防火教育

## 結合社區加強森林保護

屏東分署與後灣人文暨自然生態保育協會的合作，展現了公私協力守護保安林的成功典範。透過結合民間力量，不僅提升森林資源的保護效能，更促進社區參與，強化民眾的生態保育意識，為臺灣的永續發展奠定堅實基礎。未來，屏東分署將持續深化與在地團體的合作，積極推動巡護計畫，強化監測與管理機制，確保山林生態系統的穩定與永續發展。🌿

# 給森林護衛隊的一封信

親愛的林業及自然保育署好朋友：

2023年初，我們帶領寫作教室的孩童以《一隻台灣黑熊之死—711/568的人間記事》，這部紀錄片，作為環境與生命教育的寫作議題，歷經一個月4堂課的進程，讓寫作班的中年級孩子們完成一篇以非虛構事件為基礎，融合第一人稱視角，獻給711-568，也向始終愛護山林資源、動物的人們致意的紀念文。

我們經過班內師生評選6篇文章，寄函給貴單位，且收到令我們驚喜的回應，俟後，孩子們的動人篇章及手寫小卡，一一刊登於2023年8月的《台灣林業》雙月刊中。這不僅是一個意外的收穫，更是一趟由影像紀錄、自然保護行動、語文教育實踐串連起來的美好旅程。

緣此，我們也將2023年暑期小學營隊的「森林護管員」主題營隊中孩童們的文章，經過教師評選後，選出7篇優秀文章，原預定秋天即投稿，惜哉，因敝人的怠慢，延後了這項投稿計畫。如今回顧這批前年未寄出的信件，與孩童一同觀看《森林護衛隊》影片，搭配議題桌遊、探討與寫作的景象歷歷在目。容我引用過往的謝詞：謝謝為臺灣自然資源勞心費神，為自然資源流汗、流淚的大人們，謝謝你們，謹附上孩子們的文章及親筆寫下的祝福，望能傳達這份感激與共同熱愛土地的心。

春天寫作教室全體教師 敬上



■ 玉里工作站余志剛森林護管員（林業保育署提供）

今年暑假，我參加了春天寫作教室的暑期營隊，在營隊中，我觀看了《森林護衛隊》紀錄片。這部電影介紹了「森林護管員」這個職業，原來臺灣 60% 的森林都是被他們所守護，我對你們的努力十分敬佩，我有話想對你們說。

影片中，一群森林護管員坐在營火旁吃飯、聊天，其中 2 名森林護管員笑著說道：「那天晚上，我們在野外紮營，半夜颳起陣陣強風，帳篷都蓋在身上了，我們不得不起來，收起帳篷，連夜上山。我們走在險峻的稜線上，抵達山頂時剛好日出，回頭看看自己摸黑走過的道路，如此的陡峭，感到驚訝不已。」聽到這裡，我非常震驚，竟然有人可以在伸手不見五指的情況下爬上如此險峻的道路，真是讓人不敢相信。

課堂中，我還體驗了《森林守護者》，它是一款輕策略的桌遊。在遊戲中，每位玩家都要扮演守護森林資源的森林護管員。深入遊戲的過程，我體驗到捍衛森林的艱難，更何況是現實中，用自己的力量去保衛森林，那會有多麼艱難！

身為一個負責的森林護管員，不但要定期監測野生動物的行蹤，而且要定期巡視林政案件的路線，更要與山老鼠搏鬥。我想對你們說：謝謝你們努力的去守護這片山林，辛苦了！

——張旻菱

以前的我認為森林不用被照顧，自己就可以照顧自己，但我錯了，在這個暑假我參加了一個寫作營隊，看了《森林護衛隊》這部影片，影片中我看到一群森林戰士在保衛森林，例如：抓捕山老鼠、幫森林滅火……我真的覺得你們很辛苦，所以我有一些話想跟你們說。

影片中有一幕令我印象深刻的畫面是：主角嘉祥看到千年香杉被山老鼠砍掉，然後嘉祥坐在被砍掉的香杉上，表情哀傷的看著遠方，讓我也感同身受。

課堂中，我還體驗了《森林守護者》這款策略競爭型桌遊，在遊戲中，我化身為森林護管員，盡心盡力的保護森林。深入遊戲的過程中，我體會到要野放動物時要評估適合牠居住的場域，我認為非常困難，何況是對於現實生活中捍衛森林資源的你們來說，責任一定是更加重大的。

身為一個盡責的森林護管員，不但要救援遇到山難的遊客，而且要會聽聲辨位，更要抓捕盜伐珍貴木材的山老鼠，這是在暑期營隊班學到的事。最後我想對你們說：你們辛苦了，一直幫助大家保衛森林，抓山老鼠、幫忙滅火、還把土石流的道路清空等等，真的非常厲害，謝謝你們。

—— 朱容襄

從小到大，我會和家人一起露營或爬山，但是我一直不知道是誰來守護這裡，直到這個暑假在寫作營隊中觀看了《森林護衛隊》這部影片，我才知道森林的背後竟然有這麼多人來守護，你們辛苦了！

在影片中讓我印象最深刻的畫面是：森林護管員和警察一同出任務，發現山老鼠正在砍樹木，他想了一個好方法嚇阻山老鼠的行動，又成功救了一棵樹，我從你們的行動看到化險為夷的重要性。

課堂中，老師還讓我們體驗了《森林守護者》這款策略競爭型桌遊，在遊戲中玩家化身為森林守護員的身分，想盡辦法保衛森林大火和山老鼠砍伐。深入遊戲的過程中，我體會



□ 阿里山工作站翁秀訓森林護管員，攝於阿里山紅檜復育林。  
(林業保育署提供)

到把樹種出來，進而拿到技能方塊是很困難的，因為樹木會被森林大火燒掉，或被山老鼠砍伐，何況是在真實世界中捍衛森林資源的人，責任有多重大。

身為一位勇敢的森林護管員，不但要把即將枯萎的樹拉倒，而且要恢復土石流堵塞的道路，更要救援被山老鼠砍伐的樹木，是我在暑期營隊中體悟到的事。我想對你們說：「如果沒有你們，我現在就看不到美麗的森林，謝謝你們。」

—— 劉誼寬

以前的我雖然很喜歡大自然，但是對森林並不全然瞭解，以為森林本來就可以長得這麼好，這個暑假期間，我在營隊中，觀看了《森林護衛隊》的影片，我才知道，原來是有一群「森林戰士」在守護森林，讓現在的森林這麼美好。

影片中的一幕畫面令我印象深刻，森林大火發生時，你們不怕生命危險衝進火場裡，撲滅火災，挽救了樹木的生命，我感到既震撼又敬佩。

課程中，我還體驗了《森林守護者》這款策略競爭型桌遊，在遊戲中每位玩家都要化身為能夠保衛森林的

森林護管員。深入遊戲的過程中。我體會到當森林守護者的艱辛，何況是真實世界中保衛森林的人。

身為一個努力的森林護管員，不但要有健康的身體，而且對森林要有感情，更要有護衛國土的精神，這是我在暑期營隊領悟到的事。我想對你們說，我會跟更多人說你們的功勞，也讓更多人知道保衛森林的重要性。

—— 洪恩

以前，我很喜歡去露營，接觸大自然，玩得很開心，然而這個暑假，我在春天寫作營隊中觀看了《森林護衛隊》這部影片，我才發現森林護管員這個工作是很重要的，如果沒有你們，我們就沒有這一大片美麗的森林了，我很敬佩你們，所以我有一些話想對你們說。

影片中的一段情景，令我印象深刻：有一次巡山時，你們聽到電鋸聲，知道是山老鼠，即使知道對方手中有電鋸，有可能隨時會被攻擊，但是你們仍然鼓起勇氣，跟山老鼠正面對決，最後成功擊退山老鼠，我真替你們感到緊張，也對山老鼠的行為感到氣憤，他們砍倒的那些樹，讓森林失去了水土保持的功能，也讓這座山

林失去了生氣，這件事情使我同感悲憤。

課堂中，我還體驗了《森林守護者》這款策略型桌遊，遊戲中，每位玩家都要扮演森林護管員，想盡辦法保衛森林資源。深入遊戲的過程中，我體會到種樹的艱難，因為要把不同的樹種在適合它生長的海拔，也要將樹種在不會被「山老鼠」砍倒的地方，還要有足夠的水資源卡牌來撲滅森林大火，很難想像在真實世界中做這些事的人。

身為一位盡職的森林護管員，不但要有成為森林護管員的熱情，而且還要有不畏生命危險與「山老鼠」正面對決的勇氣，更要有愛護森林的一顆心，這些是我在春天寫作營領悟到的。我想對你們說，你們不僅要抓盜



■ 森林護管員張約翰將查緝到的木頭噴漆標示，準備秤重紀錄。(林業保育署提供)

伐國家稀有樹木圖利的山老鼠，還要犧牲時間去救遇到山難的遊客，也要爬很高的樹砍掉生病的樹木，你們做的這些事非常的辛苦、艱難、危險，因為有你們，大家才有這麼多美麗的森林，謝謝英勇的森林護衛隊。

——黃絜歌

從前我並不知道，平時露營和登山的那片森林，都是由森林護管員所守護的，但是現在我知道了。這個暑假我參加了春天寫作教室的營隊，觀看了《森林護衛隊》這部紀錄片後，我才瞭解原來這片森林是由一群英勇的戰士——森林護管員所守護的。

影片中的一段情景令我難以忘懷，當攝影師訪問家人時，嘉祥的媽媽眼中含淚說，嘉祥接到任務時，不管自己在哪裡、做什麼，都奮不顧身的去接任務，還犧牲了許多家庭的時間，也受了許多傷。這段描述令我非常感動，沒錯，森林護管員就是那麼辛苦，我也為他感到驕傲又心疼，驕傲的是你們對這份工作的熱情；心疼的是他竟然犧牲了那麼多家庭時間。

營隊中，我還體驗了《森林守護者》這款屬於策略競爭型的桌遊，玩



■ 特遣隊員們合影（林業保育署提供）

家在遊戲中都要化身為想盡辦法守護森林資源的森林護管員。在深入遊戲的過程中，我認為要收容石虎是非常艱辛的，因為我們這組玩家心機非常重，但每次石虎都被搶先收容，可見占分最高的石虎有多搶手。在遊戲中保育動物都那麼困難了，何況是在現實世界中捍衛這片森林的英雄，收容與野放動物對他們來說是多麼的艱難。

身為一個森林護管員，不但要喜歡這份工作，而且要能扛起保衛森林的重大責任，更要有一顆愛護森林的心，這是在這次暑期營隊中體會到的事。我想對你們說：「謝謝你們，守護森林的英雄，幸虧你們不畏艱辛的保護這片森林，使我們享有更美麗的森林，送上真誠的感謝，謝謝。」

—— 戴瑀宣

這個暑假，我在營隊中觀看了《森林護衛隊》這部影片後，我覺得要當森林護管員要有很大的勇氣，我很敬佩你們，所以我有些話想跟你們說。

影片中的一段敘述令我印象深刻：你們的帳篷被颱風壓扁，輪班看守河流是否暴漲，早上起來才發現走上來的坡很陡，你們很勇敢，竟敢在颱風天出動，我感覺你們在死亡邊界行走。

課堂中，我還體驗《森林守護者》這款輕策略競爭型桌遊，在遊戲中化身為森林護管員，想盡辦法保衛自己種下的小樹苗，深入遊戲的過程中，我體會到防範山老鼠的艱難，何況是在真實世界中捍衛森林資源的人。

身為一個國家的森林護管員，不但要有良好的對策，而且還要有足夠的 IQ，更要不畏生命危險的衝進火裡，這是在暑假營隊中體悟到的事，我想對你們說，謝謝你們幫了整個國家，守護森林，希望你們接受我們的道謝。🌲



—— 張兆頡



# 爲臺灣森林請命 運動激盪下的林業改革

文／李桃生（林務局局長 退休）

## 搶救森林宣言與持續升溫的街頭行動

在學界、社運界的關切下，1988年3月10日，由東海大學林俊義教授領銜，全臺10餘所大學超過100位教授連署發布「1988年搶救森林宣言」，提出四大訴求：

1. 訂定完善的林業政策。
2. 改革林業管理體系。
3. 加強林業機關執行能力。
4. 廣泛造林，綠化國土，做好水土保持工作。



緊接著，同年3月12日，綠色和平工作室與《人間》雜誌共同發起「救救我們的森林」活動，到林務局（今林業及自然保育署）「送樹到林務局，森林上街頭」行動劇，為臺灣森林請命。

當天，時任林務局局長何德宏到南部主持各界紀念國父逝世及慶祝植樹節，表揚林業有功人員及植樹活動，時任副局長蔡丕勳留守在局，指派筆者前往接待並說明相關事宜，且注意紓解群眾情緒。針對臺灣林業採伐事宜，筆者從各事業區森林經營計畫談起，並闡明所有採伐案植基於森林經營計畫並依據森林法第14條「國有林各事業區經營計畫，由各該管理經營機關擬訂，層報中央主管機關核定實施。」及第15條「國有林林產物年度採伐計畫，依各該事業區之經營計畫。」規定辦理。

隔天中國時報報導：「一群關心臺灣生態保育人士，12日前往臺灣省政府林務局為臺灣森林請命；林務局則對環保人士以偏概全，否定林務局的說法或不以為然。

由台灣環保聯盟、主婦聯盟、婦女新知等團體，在國立臺灣大學教授施信民、張國榮、張長義率領下發動植樹節『送樹到林務局，為臺灣森林請命』活動。

林務局課長李桃生在接受請命書表示，林務局的森林採伐計畫是中央所核定。林業工作人員經年在深山辛苦工作所付出的心血、不容抹煞；關心生態保育人士只有一小部分人到過山上，至於濫墾、濫伐事件也只是少數而已，因此以偏概全是不公平的。不過，他話一說完，在場請命人士大叫說謊。

李桃生指出，環保聯盟所送的樹是黃金扁柏、側柏及鵝掌藤，都是屬於庭園或盆栽植物，不適合造林，因此林務局回贈樟樹、臺灣肖楠等鄉土樹種，希望環保聯盟一起推動綠化工作。」

那一年筆者37歲、七職等課長，如是今天，這樣的層級出來接見是不可能被接受的。

這次運動之後，由林俊義出任主席，成立「搶救森林行動委員會」主要成員有蔡仁堅、林正杰、朱高正等政治人物及影藝界人士胡茵夢、虞戡平等。

1988年3月25日，由《人間》雜誌及綠色和平組織聯合20餘個環境保護團體發起「救救我們的森林」街頭活動，以「街頭行動劇」的方式，向立法院、監察院陳情，並到林務局抗議近年來大肆砍伐的營林政策。當時的《人間》雜誌社社長陳映真、報導丹大林區伐木情形的賴春標及林俊義等人，來林務局請願，由時任副局長白迺義接見、主任秘書林德勝陪同，在5樓會議室接見，筆者負責庶務工作。賴春標拿出放大數倍在《人間》雜誌刊登的林木採伐照片，指責採伐過當，氣氛非常火爆，陳映真並大力拍桌怒嗆「臺灣森林被你們搞成這個樣子…」陳映真是頗富盛名的作家，其小說寫得非常好，筆者讀過許多，他身材魁武，拍桌力量非常大，筆者年輕氣盛，按捺不住回應道：「陳先生，桌子是公物，拍壞了要賠的。」最後，白迺義副局長接下請願書，並表示一定妥善處理，事件暫時落幕。

## 森林保育宣言與組織改造

隔年 1989 年 3 月 12 日，台灣環境保護聯盟、主婦聯盟、新環境基金會及綠色和平組織等環保團體舉辦「搶救森林遊行」；1990 年 3 月 12 日舉辦「植樹節祭樹」活動，並宣讀「1990 年臺灣森林保育宣言」，呼籲政府痛下決心保護臺灣的命脈，立即無限期禁伐原始森林。提出下列 4 點訴求：

1. 政府應劃出全臺灣目前殘存無幾的所有原始森林，為臺灣森林生態系基因保育區，立即無限期的禁伐。
2. 政府應立即全面推動長期的動物與森林之整合研究，並建立臺灣各地區森林生態系整體資料庫。
3. 政府應確立「尊重鄉土與自然」的理念，立即暫停目前所有林相變更計畫。
4. 政府應立即推動「森林重回大地」計畫，內容主要針對平地都市、鄉村區內的森林建設，以有生命溫暖的樹林，擴展綠地面積，取代冰涼冷起的水泥。

環保人士常稱，搶救森林活動，直接促成林務局從事業機構改制為公機關，其實此一重大的改革，在民間發聲之前，林務局已積極研擬組織改造事宜。1980 年即曾研議升格為省府二級機關未果。何德宏局長於 1987 年 3 月 9 日到任後，最重要的工作是進行組織的改造，將屬於事業機構性質的林務局改制為公務預算的林務局，這是一項非常艱辛的工作，幾年以來，林業的經營已經形成虧損，一定要改弦更張。只有改成公務機關才能夠具體落實林業經營改革方案；只有整併組織，才能改列公

務預算，這也是當時省政府作成決策時的前提要件。1987 年 6 月 15 日，何德宏局長到任 3 個月，即開會研擬精簡組織及編制。8 月 18 日研擬組織規程，何德宏局長經常在會議中提示：為林業工作的長期發展，必須改制為公務機關，為達成此一目標，精簡組織是無可奈何的事。

改制為公務機關編列公務預算一案，經臺灣省府委員會議於 1987 年 11 月 2 日討論後，提到行政院經濟建設委員會於 1988 年 6 月 1 日委員會議討論，決議：「臺灣省政府農林廳林務局自 79 年（1990）會計年度起改制為公務機關，編列公務預算，有營業收支之業務另行編列作業基金預算。」行政院於 1988 年 7 月 22 日核定。

## 改革背後的艱辛與情感

究實以論，搶救森林運動的風起雲湧，是當時臺灣的整個環境保護的意識已經發展，伐木事業自然受到各界的矚目，其實，直營伐木事業已於 1988 年 6 月結束；作業林班公開招標，也進入尾聲。以伐木量觀察，1988 年為 426,482 立方公尺，1989 年為 264,491 立方公尺，與 1977 年開始執行臺灣林業經營改革方案那年為 903,900 立方公尺比較，減幅近 7 成。在改革的過程中，林務局全體同仁，都完全接受，沒有絲毫的抗爭，意見的反映也只是執著於林區整合的科學探討及業務單位的調適是否能發揮行政效能的專業討論，且都是本於理性為之。

13 個林區管理處整併為 8 個林區管理處，其管理經營的範圍，如何劃分，煞費周



# 工業區的蛻變

## 東勢林業文化園區的新生

文／李桃生（林務局局長 退休）

### 蛻變的土地 始於公共利益的徵收

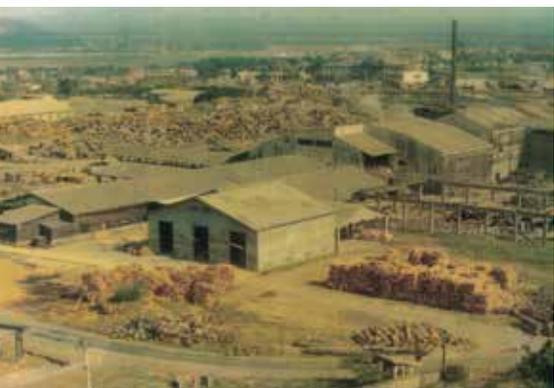
大雪山林業公司廠場用地 28.04 公頃，行政院於 1957 年 5 月 7 日核准以《土地法》第 208 條第 9 款「由政府興辦以公共利益為目的之事業」為依據，徵收的宗旨為「發展森林工業，作為林業工業的示範，促進經濟建設。」以此認定屬於「公共利益」，由國家徵收東勢鎮（今東勢區）新伯公段番社小段的私有土地。

公告徵收前，採協議價購取得，因地主索價過高，臺中縣議會乃組成「調處小組」進行協商，同意讓售者，依雙方協議補償標準予以補償；1/9 的地主不同意讓售者，則以公告徵收方式取得土地，依查估

價額補償並由大雪山林業公司優先僱用地主或其親屬為員工。當時，東勢鎮民引頸期盼林業公司的成立可以繁榮地方，增加就業機會。豈料林業公司原以伐木、造材、集材、運材、製材及銷售的美式一貫作業方式，大展鴻圖的計畫，由於鋸路過寬，耗損珍貴針一級木甚鉅，導致虧損，以失敗告終，令人扼腕。

### 土地失用引爭議 徵收後的落差與抗爭

1988-1989 年間，原土地所有權人戴耀光君等人依《土地法》第 219 條第 1 項第 2 款規定：「未依核准徵收原定興辦事業使



■ 製材工廠全景  
圖片來源：《大雪山林業史話》，頁 216。



■ 新建完成，雄偉壯觀的製材工廠外觀。  
圖片來源：《大雪山林業史話》，頁 209。

用者，得由原土地所有權人照原徵收價額購回」為理由，發動還我土地的抗爭，筆者時任七職等事務課長與抗爭人士對談，亦難掩內心的不踏實。當年東勢人的期盼落空，祖先留下的土地盡付東流，縱使在大雪山林業公司結束後，併入原負責監察林業公司伐木作業及區內林政管理的「大雪山示範林區管理處」（失敗的林產業，仍稱示範）。但與設立公司發展林業的初心迥異，而林區管理處占此偌大土地，卻任其閒置，實非合理。

原土地所有權人要求返還土地，毋寧是合情合理之事。而現實是，返還土地則林管處遷往何處？茲事體大，此事根本無法同意或答應之，但拒絕的法律依據何在？此時，適大法官於 1989 年 3 月 17 日作成釋字第 236 號解釋，解釋文指出：《土地法》第 219 條規定：「徵收私有土地後，不依核准計畫使用，或於徵收完畢一年後不實行使用者，其原土地所有權人得照原徵收價額收回其土地。」所謂「不依核准計畫使用」或「不實行使用」，應依徵收目的所為土地使用之規劃，就所徵收之全部土地整體觀察之，在有明顯事實，足認屬於相關範圍者，不得為割裂之認定，始能符合公用徵收之立法本旨。於是，筆者以此為據，當面與原土地所有權人說明：徵收之土地已興建相關林業工廠及貯木場（池），實已「依徵收計畫實行使用」，原土地所有權人主張收回土地，依本號大法官解釋，無從依《土地法》第 219 條第 1 項規定辦理。並以公文函復陳訴人等。

嗣在中國國民黨中央黨部（今張榮發基金會會址，當時仍是老建築物）舉行的協調會上，與原土地所有權人會談時，總

務主任楊世綸囑筆者發言，乃再三說明大法官解釋旨意，並強調適用於本案，然原地主群情激奮。時任省府地政處長吳容明也在現場，表示本案照價收回原被國家徵收之土地，在法律上是行得通的。地主們聞之，熱烈鼓掌。筆者則心驚膽跳，吳氏為地政界牛耳，嫻熟《土地法》，他說可行筆者說不行，此事如何解？然而，吳容明當時並未說明細節。陳情會議沒有結論，改天再談。

## 事涉重大 省府主責調查釐清

之後，原土地所有權人向省府陳情，主席邱創煥特約見，在省府一間大會議室，邱創煥主席聽完原土地所有權人的訴求及筆者說明土地使用情形並再強調：依大法官釋字第 236 號解釋，無法由原土地所有權人照價收回後，邱創煥裁示：由省府視察室負責調查大雪山林業公司使用土地情形及是否可以返還土地，當場按鈴召秘書即請視察室主任到場聽令，邱創煥主席對陳訴人說：視察室就是主席的耳目，他們一定會全盤瞭解事實，依據法律作出公正而客觀的意見，供主席參酌決定。於是，視察室派視察何勃毅、專員邱森輝會同地政處（派股長歐陽必康參加）、農林廳（派股長黎孟修參加）林務局（今林業及自然保育署）由筆者參加，組成調查小組由何視察召集，曾前往東勢現場逐一清點所有各宗土地及地上設施。後經小組數次會議討論，於 1989 年 6 月 24 日撰成調查報告，主要仍引用大法官釋字第 236 號解釋為法律依據，作成「要無所有權人得照原徵收

價額收回其土地之問題」的處理意見。（值得注意的是：地政處長吳容明也在調查報告中簽字，沒有加註任何意見）陳省府秘書長李厚高加簽「擬依處理意見辦理」，邱主席於6月26日批示「如擬」。調查意見發下，筆者以課長職（全案承辦人）擬具辦農林廳函稿復陳訴人。

## 思索轉型契機 土地用途終獲變更

前面提到的調查報告，附加了一段重要意見：「貯木場地18公頃，雜草叢生，殊為可惜。為兼顧林務局業務需要及東勢地方發展，如何妥善處理有效利用，實為重要課題，擬請農林廳邀請有關機關研究解決，以弭紛爭。」到了1996年，我局已經開始思索東勢林管處的閒置土地的活化利用方案，那時，筆者在離開事務課長職務擔任技正4年後，又回到秘書單位擔任行政室主任，當時的何偉真局長召集副局長等討論後，為正本清源，應將東勢林管處土地從工業區變更為林業專區，才能使林管處使用的土地在地用上因應大雪山林業公司之變遷。乃擬案提臺灣省都市計畫委員會於87年2月25日審議，主任委員為建設廳長林將財（後任監察委員），我局由王槐榮副局長率筆者參加，除了敘明歷史之外，強調將以大雪山林業公司各廠為基礎，設全臺灣獨一的「林業博物館」，展示臺灣林業史料、文物，凡想一窺臺灣林業發展的人，僅能到此一覽全貌，以促進東勢發展。案雖通過，惟地方民意不斷提出覆議，至90年12月始完成法定程序。

## 文化資產保存與活化的考驗

說到大製材廠，為遠東最大的製材廠，財產任其閒置，實非所宜，爰進行出售，以資挹注虧損狀態的林務局財政。筆者到事務課（1987年3月下旬）之前，即已決定以整廠輸出之方式出售，辦理的法律依據為「機關營繕工程及購置、定製、變賣財物稽查條例」，曾分別擬出售菲律賓華僑吳勁寒及馬來西亞長春公司，但前者輸入菲國（售價630,500美元）未准，後者議價未果，均未得售。今天思之，寶貴的文化資產得以保存，實為幸運。

1999年9月21日，臺灣人不能忘記的一天，大地震半夜發生，而東勢正是重災區，剎那間，許多家庭親人永隔，時任處長呂坤樹電告筆者（時任主任秘書）謂東勢鎮公所要求大製材廠作為停屍之用，兩人商定「事不宜遲立即答應」。此後每年，東勢林管處在此舉行法會，以慰亡靈。

同時，地震毀了鄰近的東勢高工，學子失去校園，校長見偌大東勢林管處許多土地閒置不用，殊為可惜，要求撥用10公頃，校長林金福持圖來局協商，筆者奉時任局長黃永桀之命以主任秘書職率行政室同仁與其討論協商，校長滿面戚容，看得出來內心對學子何處就學的憂鬱，我們同感事情迫切，應為大局著想，不能有本位主義。此時，如以建設林業園區之理由不同意撥用，幾乎是說不出口的事，那是在半空中的事，實現也不一定要用到如此廣闊之地，而教育為國之根本，何況東勢高工尚設有水準甚高的木工科，可結合未來園區發展，學子也可以在此作為實習場所，



■ 製材工廠全景與貯木池  
圖片來源：《大雪山林業史話》，頁 215。

豈不美事一樁？經一個上午的商議依學校復建及林業園區發展進行分割，面報黃永桀局長欣然同意，校長非常感謝，2001 年植樹節活動在東勢林管處園區舉辦，派學校管樂隊演奏，增加熱烈氣氛。

至於，當初向東勢鎮民承諾的林業博物館事宜，何偉真局長任內即展開規劃。大製材廠於 2002 年依文化資產保存法登錄為歷史建築。顏仁德局長任內自 2005 年起進行全區之規劃設計及製材廠之整建，然而，世事難料，大製材廠本體於 2006 年 5 月 13 日在進行整修工程最末階段，突遭祝

融之災，顏仁德局長接到陳奕煌處長報告後立即於清晨 4 時即趕抵現場指揮搶救並指示善後處理，幸機具仍存。後由文物修復專家薛琴建築師（曾任臺灣省住都局建管處長）規劃「殘蹟活化利用」，希望能透過展示呈現當年的製材流程。

莫拉克風災後，顏仁德局長指示將各處珍貴的漂流木樹頭與樹幹，邀請 20 名木雕藝術家就地創作 35 件作品，於 2010 年 11 月 1 日至 13 日舉辦「大雪山國際漂流木藝術節」，全區重新定位為「國際木雕藝術及林業文化園區」；嗣為慶祝建國百年，又舉辦「迴藝·森林」再度邀請國際木雕大師在園區內利用漂流木創作，賦予漂流木的新生命。於 2011 年 10 月 1 日展出 4 個月，至今，有 23 件大型木雕作品沿環湖步道設置於林間，貯木池則成為野鳥、昆蟲棲息環境，人們徜徉其間，可觀藝術之美。享清風之吹拂。已成為中臺灣重要的遊憩景點。



■ 東勢林業文化園區貯木池與垂柳一景（林業保育署臺中分署提供）



■ 原大雪山林業公司製材廠·鍋爐間、切片倉。

## 蛻變的土地：大雪山林業公司用地的再生

在此之前，整體園區如何規劃利用，仍然是重要課題，2008年3月會由國立臺北藝術大學再行規劃，完成後在地方上舉行說明會向鎮民及社會關心人士詳細說明爭取支持，由顏仁德局長主持。之後，擬以公務預算逐年推動，基於投資超過10億元，我們擬具計畫，提報行政院經濟建設委員會（簡

稱經建會）審查，副主委黃萬翔主持，未獲同意。經建會認為應尋求民間資力辦理。在計畫修正期間，當地立法委員江啓臣催促再三，多次在立法院質詢筆者，倍感壓力。當時從新北市府副市長調上來的行政院秘書長李四川亦召至辦公室研商，對於筆者說明擬具的建設案需要數年才能逐步到位，厲聲說：「我沒有在看幾年之後的，我的重點在看2015年能否有初步成果向地方交待，這種案子在我們地方政府，早就搞定了。」



■ 原大雪山林業公司製材廠原木梯



■ 原大雪山林業公司製材廠 - 燃料倉、鍋爐間。

此語使筆者內心甚為難受。經過再三努力溝通，案子終於在 2014 年 12 月 24 日奉行政院核定依促進民間參與公共建設法辦理 BOT 作業，辦理期間卻遇促參法及其施行細則修正，至 2016 年 4 月 23 日在東勢高工辦理 BOT 案公聽會。5 月 14 日辦理「木・林・森-大雪山林業生命線特展」描繪願景。

目前，筆者的理解，東勢林業文化園區在林業及自然保育署整體策劃，臺中分

署執行下，以穩健、縝密的思維逐漸推進，大雪山林業公司舊址蛻變為林業文化重鎮，指日可待。

東勢林業文化園區的誕生，不僅是一次土地使用轉型，更是社會對林業歷史的回望與重新評價。從徵收到抗爭、從閒置到轉型，這段歷程凝聚了林業政策的演進與文化保存的努力，亦見證了公部門如何回應歷史責任與地方期待。🌿



# 帶族人返家的藤橋

## 麻必浩藤編工藝傳承路

文／郭正偉（豐年社特約記者）

圖／吳尚鴻、麻必浩部落發展協會



■ 眾人跟著老頭目高春輝（左1）學習部落藤編工藝

苗栗麻必浩部落的老頭目高春輝獨坐高腳屋下的庭埕，專注而耐心地削著黃藤，一條條整理，儘管世事流轉自有起伏，但1928年生的他，在近百歲時光中彷彿從未受影響，夏乘涼風、冬升爐火，堅持守護部落的黃藤編織傳統工藝，期盼泰雅先民的山林智慧能世代永恆延續。

2022年，消失近百年的泰雅藤橋，再現於麻必浩部落。苗栗麻必浩部落位於大安溪支流麻必浩野溪上方臺地，屬泰雅族北勢群。在林業及自然保育署（簡稱林業保育署）的支持下，全長35公尺，以黃藤為材料、部落傳統藤編工藝的黃藤橋，不僅是麻必浩族人共同耗費十多天努力搭建的傑出成果，也搭出了部落文化傳承之路的方向。

## 藉黃藤重新貼近原鄉山林

關於藤橋工藝的故事，必須先從部落生活於山林，追求與自然永續共存的傳統文化談起。「我們常常用現在的頭腦去想百年前的事。但在阿公的那個年代，部落生活其實是貼近森林的。」麻必浩部落發展協會總幹事林志英，是藤編工藝師高春輝的徒弟，為我們描述長輩們舊時進出森林的日常，「要進森林的人就要會藤編技術，比如說採集用的籃子。那個時代家家戶戶都會，只是做得好看、不好看的差別。」林志英說，部落制度中泰雅女性不能進森林，而藤編工藝通常會由男性承繼。但鑒於懂得這項技術的人所剩無幾，不固執於過往限制的高春輝說，只要有人想學，不論男女，他都願意教。

但藤編工藝，或其他植物編織工夫，重要的不僅有編織技術。前期必須得先學會尋找、辨認素材，還有親自取得植物、處理素材，接著進行編織——對部落來說，完整擁有這些能力，才算擁有這項技藝。其文化的完整性，也在這環環相扣的工序中體現。

「辨認哪些黃藤可以用，哪些不能用，也是很重要的技藝。」協會前理事長吳國雄談起在森林尋找合適黃藤素材的經驗，「以前老人家不會在家裡教導這種山林知識，就是陪你走進山林，看到什麼就告訴你，它可以做什麼，或主要功能可以怎麼用。」他也舉例，黃藤常纏繞在樹林間，如果拉藤時有一點不對勁，就不會再拉它，也許就不是祖先要給的我們的。



■ 現任頭目高峰林（右）與麻必浩部落發展協會總幹事林志英（左），談起復興部落文化的計畫，苦甜心得皆有。



■ 辨認黃藤素材的品質也是工藝傳承的一環（麻必浩部落發展協會提供）



■ 黃藤的長莖多刺，取得需費一番工夫。



■ 麻必浩部落協會理事長范月香（右）與前任理事長吳國雄（左），對搭建藤橋的艱辛仍印象深刻。

## 溯源人與土地、植物共存的紀錄片

近年，麻必浩原苧麻編織工藝享有盛名，更推動有「線藝師」認證制度。從苧麻種植到刮麻、績麻，至織布，一步步找回族人舊時日常的工藝風景，甚至成立「苧麻文化園區」，試著將部落文化做更深刻的推廣。

構想搭建藤橋的契機，來自想為一生與山林共存的高春輝，留下影像紀錄開始。因為拍攝高春輝的關係，他們也跟著阿公學習怎麼找黃藤，處理材料。「阿公的生命其實是與藤結合的，他的人生大部分都在做藤編。」林志英說：「2021年第一部紀錄片的主題是『藤生命』，從阿公的山林記憶與他的技術開始記錄。這也是推動苧麻工藝學到的經驗，傳統文化復興裡，部落一直缺乏用影像作記錄，我們努力的手作、努力種植，但很少人知道。」林志英認為，透過紀錄片，能有更多機會讓不同的人看見，甚至一起加入。

紀錄片不斷收穫好評與獎項，對部落族人來說，卻更像是重新認識了黃藤與傳統藤編的智慧，更貼近祖先們的生命經驗。紀錄片後續則發展為三部曲《記憶與技藝三部曲—藤·傳承》，繼「藤生命」之後，開始執行復興百年藤橋技術的「藤生活」，以



■ 以黃藤編製的器物舊時常見於部落生活中



■ 苧麻也是麻必浩部落重點發展的編織工藝

■ 連續 2 年榮獲林業保育署社區林業全國特優社區

及人力運輸直徑約 66 公分的大樟木為題，取之自然，與自然共生的「藤傳承」，展現部落族人藤編技藝文化傳承與山林連結。

## 一座連結祖先智慧的藤橋

「搭建藤橋的技術，應該是每個需要進山的部落男人都會的求生能力。」頭目高峰林說，部落的地理位置多川流或小溪，百年前族人進山四處活動，幾乎人人都懂得怎麼樣才能在短時間內搭出黃藤便橋。百年後，部落族人搭建藤橋的初次體驗，是苧麻文化園區內的示範藤橋，並未跨河。原本僅想做個模型，但對阿公來說，要做就要做全，不該只做做樣子。

2022 年，在高春輝的指揮下，族人們集結齊心齊力，耗費十多日，終於實際運用祖先傳承的工藝技術，於山間搭建出睽違百年的跨河藤橋，展現族人們團結、互相協助，戮力守護彼此生存的精神，深刻承繼至這一代麻必浩部落族人的心中。

「2024 年部落開始泰雅年的計畫。」林志英說著藤橋後，部落持續復興傳統文化的發展功課，「泰雅年就是我們的守望跟眺望。守望我們的傳統文化，眺望當代發展，讓文化能與環境持續永續。」麻必浩部落溯源看似破碎化的部落文化，盡力完整重現精神與場域——從播種小米的歲時祭儀，到小米收成與祖靈祭，進而祭儀所需米篩、蒸籠等器具，也都出自應用部落傳統工藝的族人之手，甚至蓋出高腳屋、搗米房與穀倉。「我們想做的，就是找回並守護這個文化的完整性。」



■ 重現祖先工藝智慧的藤橋，展現出麻必浩族人的團結精神。（麻必浩部落發展協會提供）

# 社區林業 20 年

## 攜手山村經營永續林業

文／游昇俯  
圖／陳美惠、豐年社



■ 國立屏東科技大學森林系教授陳美惠是臺灣推動「社區林業」先驅，至今已 20 餘年。（攝影／游昇俯）

位於屏東恆春半島的社頂部落，1984 年被劃入墾丁國家公園，國家公園的保護利用管制原則，直接衝擊在地居民傳統的狩獵採集。早期部落居民與政府機關關係緊張，但在墾丁國家公園管理處輔導下，社頂部落卻成為南臺灣第一個成功推動生態旅遊、實踐「社區林業」（Community Forestry）理念的社區。

社頂部落讓在地 6、70 歲的長者接受教育訓練擔任遊程解說員、守護社區環境的巡守員；早年居民會捕捉虎皮蛙燉補料理，虎皮蛙甚至一度因人為捕捉列入保育類野生動物，但藉由深化居民的保育觀念，社區也保育起虎皮蛙。其中關鍵人物，就是應墾丁國家公園管理處之邀，參與社頂部落生態旅遊輔導計畫的屏東科技大學森林系教授陳美惠。

現今已在臺灣各地遍地開花的生態旅遊，是實踐社區林業的多元方式之一。國內會推動社區林業，正是始於 2002 年時任職林務局（今林業及自然保育署）的陳美惠所規劃的「社區林業—居民參與保育共生計畫」。至今，社區林業在臺扎根、發展茁壯，已 20 餘年。



社頂部落夜間生態體驗遊程

## 農業背景投身保育工作 融合社區營造擘劃社區林業

陳美惠是臺南麻豆農家子弟，大學原本就讀畜牧系，甚至考進研究所進修分子遺傳與動物育種，一心想幫助國內畜牧產業發展，但她目睹臺灣經濟起飛，卻導致鄉村環境破敗，鄉間很多池塘被填平，兒時常見的蛇、鳥、蛙等生物都不見了，在 1980 年代國內環境保護運動風起雲湧下，陳美惠自覺農業已相當發達，但保育再不做會來不及，遂決定投身保育工作。



社頂部落梅花鹿尋蹤遊程

陳美惠攻讀研究所期間高考及格，1993 年即分發隸屬於當時臺灣省政府的鳳凰谷鳥園服務，為提升保育知識，再報考國立臺灣大學動物科學技術學系博士班、師事林曜松，投入鳥類研究，後續再轉往森林學研究所取得博士學位。



與部落合作推廣林下經濟作物天仙果（林業保育署新竹分署提供）

在鳥園服務時，陳美惠曾到全臺中學校宣導保育，走過一圈，她卻發現學校已普遍在傳遞生態保育知識，缺乏保育觀念、亟需教育的卻是有能力做出行動決策的大人。臺灣 1994 年起推動社區總體營造，透過凝聚社區民眾，培養社區組織自主運作的的能力，帶給陳美惠莫大啟示，希望藉助社區營造引導社區投入保育工作。為了學習社區營造，陳美惠 2000 年請調文建會，同年再轉調林務局服務。

任職林務局期間，2002 年陳美惠利用元旦假期沒返鄉，留在林務局辦公室苦思結合保育與社區營造，撰寫出「社區林業-居民參與保育共生計畫」，啟動了臺灣社區林業的發展。

### 重視利害關係人 社區參與森林經營緩和官民對立

「社區林業強調利害關係人的參與。」陳美惠說，社區林業是指政府將自然資源管理的權力賦權給社區，共同分攤管理權責，經濟發展相對落後國家的社區林業，可能重視開放森林讓周邊社區居民進入採集薪炭材或菇蕈等森林主副產物；經濟條件較好的國家，也可以利用森林的生物多樣性資源，發展生態旅遊、環境教育、森林療癒等產業。

陳美惠指出，資源調查與人才培養是社區林業的兩大特色，透過盤點在地的「人、文、地、產、景」等資源，認識自己的家鄉、「找到自己特色的 DNA」，



■ 高雄六龜「十八羅漢山自然保護區」



■ 「十八羅漢山自然保護區」透過社區協力巡護監測「半月型鐵線蕨」



■ 林業保育署推動六龜生態旅遊 DMO 成立（林業保育署提供）

因此早期的社區林業常以生態旅遊作為社區發展的出路，例如社頂部落的案例；且在地居民與政府共同管理森林資源，需要相當的教育訓練及知識，因此需要為社區培力、訓練人才。

林務局在 1989 年從事業機構改制為公務機構，即為林業與保育兩大目的事業的主管機關。社區林業便可透過政府分享權利讓社區參與森林經營，協助巡護監測，達成生態保育。陳美惠笑稱，20 多年前提出社區林業原本就是為了保育生物多樣性的目的，但過去林務機關與社區居民互不信任，她設計社區林業計畫「最大的功用」，在於讓公務同仁與社區居民有共同議題可以對話。

高雄六龜十八羅漢山 1992 年設立為自然保護區，但「社區」與「保護區」的立場不同、官民對立，但透過輔導社區居民參與巡護監測，凝聚起社區的力量，並找到以環境教育、生態旅遊、在地特色農產品的永續經營之道，成為臺灣第一個社區參與自然保護區經營管理的案例。

## 「里山倡議」促社區林業關注農業生產 「國土生態綠網」提供空間規劃工具

生物多樣性保育是社區林業的核心，但保育不限於保全森林生態系的生物多樣性，也要確保人類生產能永續利用自然資源。聯合國生物多樣性公約第 10 次締約

方大會（CBD COP 10）於 2010 年啟動《里山倡議國際夥伴關係網絡》（IPSI），希望實踐人類與自然和諧共生的願景，「里山倡議」的概念經由國立東華大學自然資源與環境學系教授李光中等人引進臺灣，友善農業因此也進入社區林業的範疇。

陳美惠表示，臺灣早期農業生產是以大量化學農藥及肥料密集栽培，衝擊生態環境，但因農業原非林業及自然保育署主管，里山倡議才讓社區林業開始關注農業生產；並且，過去社區林業偏向以社區為主體，里山倡議也啟發社區從「森、川、里、海」較大的地景尺度看待保育問題。

2018 年起林務局推動「國土生態保育綠色網絡建置計畫」，盤點生物多樣性的熱點，透過指認關注區域及保育軸帶，提升保育的精準度。陳美惠說，國土生態綠網提供保育空間規劃的工具，國土生態綠網的推動讓社區對指標物種及棲地更具保育意識，並藉由社區林業的「人網」基礎，串連起保育軸帶上的其他社區，共同推展保育工作。

### 「根經濟」助社區永續經營 產業面鏈結規模化、不忘保育初衷

社區林業計畫推行至今，全國已有超過 1,000 個社區執行 3,300 餘個計畫。陳美惠表示，社區林業推動之初是以資源保育為主，但社區要永續經營，必須開創保育經濟、讓生物多樣性的惠益被社區共享，因此隨著 2017 年社區林業中心成立，社區林業邁向 2.0 版本，更加重視發展山村經濟，或是所謂的「根經濟」（Deep Economy）。

舉例來說，嘉義縣番路鄉的公興社區，居民多為國有林的租地造林的承租戶，林木成長時間漫長，法規限制下林地也難以多元運用，導致山村人口嚴重外流，因此發展林下經濟，種植中草藥「金線連」，利用林業副產物萃取精油，或是開發修枝、鋸木等林業體驗活動，成為社區林業很重要的經濟型態。



■ 嘉義縣番路鄉公興社區發展協會發展林下栽培金線連（林業保育署提供）



■ 公興社區以種植中藥材「金線連」發展林下經濟



■ 社區林業 20 週年專書及影片發表會上展現豐碩輔導成果（林業保育署提供）

陳美惠 2023 年出版《里山根經濟》一書，將其蹲點社區 20 年的經驗，以 32 個標竿案例，示範社區林業在林下經濟、生態旅遊與生物多樣性保育等面向的多元實踐方式。陳美惠指出，社區發展根經濟，個別量能偏小，但在保育的前提下，又不能為了擴大規模而回頭做掠奪式的生產，因此需要讓社區彼此串連、作產業面的鏈結，發揮 1 加 1 大於 2 的效果。

由於個別社區推動生態旅遊，因能見度不高，有需求的旅客也無從找起，因此 2024 年底陳美惠和幾名老師共同推動成立「臺灣生態旅遊與地方創生聯盟」，串連生態旅遊社區打團戰，5 月還要成立「臺灣里山永續創新聯盟」。社區林業度過 20 餘個年頭，時間並不算短，但陳美惠對社區林業的熱情從未稍歇，彷彿已在構思下一個 20 年的發展願景。🌱



■ 陳美惠等人 2024 年底共同推動成立「臺灣生態旅遊與地方創生聯盟」（豐年社提供）



# 讓希望築巢

## 瑞峰社區的山麻雀保育行動

文／林媛玉（豐年社特約記者）

圖／陳建樺、方智達

雲霧圍繞茶園、位於中海拔高山的嘉義縣梅山鄉瑞峰村，有一場默默持續逾十年的保育行動，在學校及周邊社區間悄悄發生，改變了在地的生態與樣貌。主角正是留鳥山麻雀（*Passer cinnamomeus*），嬌小玲瓏的牠，近年來卻瀕臨絕跡，被列為一級保育類野生動物。

山麻雀主要生活在緊鄰人類活動的田間或樹林，由於不擅長築巢，所以大多住在其他鳥類的舊巢、天然孔洞或者人工建築的縫隙之間，公的山麻雀的頭冠呈現棕紅色，而母的山麻雀自帶白色眉線和棕色眼線，宛如濃妝。由於近年來山間墾殖環境改變，棲地破碎、食物短缺，加上農藥過度使用，讓山麻雀的身影在山林間愈發稀少，所幸牠們在嘉義縣瑞峰社區被發現、被重視，進而被守護。

### 被看見的奇蹟 公私協力守護飛羽

最早在此地發現山麻雀的足跡是在2015年，當時擔任嘉義縣梅山鄉瑞峰國小校長的謝世達，同時也是嘉義縣野鳥學會前理事長，偶然在校園附近看見山麻雀的身影，於是立刻將這個驚人的發現分享給嘉義縣野鳥學會。「感謝校長的慧眼『看見』，才讓我們有機會在瑞峰記錄下山麻雀珍貴的影像。」嘉義縣野鳥學會理事長陳建樺提起多年前謝世達的驚鴻一瞥，語氣難掩興奮，只因為當時山麻雀在臺灣的數量稀少，族群存續岌岌可危。也因為這項振奮人心的發現，才揭開了後續林業及自然保育署（簡稱林業保育署）嘉義分署、嘉義縣野鳥學會（簡稱學會），攜手地方展開這一場結合公部門、學校與社區的保育行動。



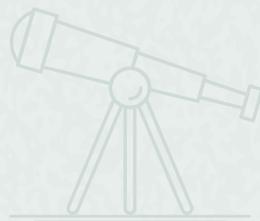
人工巢箱成為山麻雀溫暖的家（陳建樺提供）



山麻雀是一級保育類野生動物（陳建樺提供）



■ 陳建樺每年帶著瑞峰國小師生在校園觀察生態



要怎麼做，才能讓山麻雀安心居住與繁衍？幾經討論後，學會在林業保育署計畫支持下，展開「提供住、提供吃、營造友善環境」的行動。

由於山麻雀利用巢洞繁殖、不擅築巢，首要任務便是解決「住」的問題。陳建樺考量到材料耐久性跟鳥類習性，經過不斷改良設計的人工巢箱被設置在校園及社區的角落；學會還與農友合作種植起山麻雀愛吃的小米；同時，也在各村落積極推廣減藥耕作的觀念，一同守護自然及復育山麻雀。

## 在地農友的轉念 社區的集體行動

「其實一開始，我們大家根本不知道山麻雀有多珍貴。」嫁入此地生兒育女的黃惠瑜，既是瑞峰社區發展協會志工，也是守護山麻雀行動的推手之一。原本是在自家庭院後頭閒置的土地上運用粗糠改善土壤，沒想到意外吸引山麻雀和許多鳥類在此聚集覓食。「那時候，常常有嘉義縣野鳥學會的人每週都來這裡蹲點觀察，我婆婆還問是不是發生什麼大事。」黃惠瑜笑說。

經愛鳥人士的科普，她得以認識山麻雀的珍貴及瀕危現況，並由學會承租下他們的土地，後又提撥經費，邀請她一起投入生態保育的行列。她不僅種了小米等多種植物供鳥類覓食，將「生毛樹 19 號柑仔店」變成山麻雀復育空間，協助社區推動環境教育、設立解說牌，及協助培訓在地解說員。



■ 人工巢箱內誕生的小生命（陳建樺提供）

「一直以來在地農友的耕作其實離不開農藥，我先生也是長期經營農藥行。」黃惠瑜說：「但當我們開始關注山麻雀後，就嘗試與有關單位對接資訊，幫助農友著手農藥減量、或選擇毒性較低的替代方案，一步步慢慢轉變。我們希望瑞峰地區種出來的茶，不只是品質好，更對土地有責任。」



■ 陳建禪（右）與妻子李靚美長年為守護鳥類生態、推動環境教育而奔走在山林間。

## 大自然是最好教室，瑞峰國小的生態實踐

如果說人工巢箱是山麻雀的家，那麼瑞峰國小就是孕育生態保育種子的溫床。「山林是我們的校園，孩子們在這裡不只是讀書，還學會觀察生命、理解大自然的循環。」瑞峰國小黃宏仁校長提到，從最早謝世達校長發現山麻雀開始，到後來學會開始設置巢箱與持續記錄觀察，瑞峰國小的歷屆師生都親身參與，後續更將山麻雀納入環境教育課程。

「我們首先要教育孩子如何用觀察取代接觸，不干擾山麻雀，很高興經過幾年的努力，我們陸續觀察到山麻雀穩定築巢、成功育雛，這無疑是孩子們學習生態的最佳教材。」黃宏仁校長說，學校還設計了「雀躍茶鄉」教案，從生態攝影、數據記錄到創意設計，讓全校學生都參與其中。師生們會定期巡查巢箱，並運用雷雕機設計山麻雀主題商品。

■ 黃惠瑜自家土地上的小米與植物，成為山麻雀覓食的最佳去處。



■ 黃惠瑜既是瑞峰社區發展協會志工，也是推動社區創生守護生態的一員。



黃宏仁校長驕傲地解說環境教育教學歷程與孩子的創作點滴

最令人感動的是，瑞峰國小的孩子們不僅是家鄉環境的守護者，更是小小國際大使。2024年，他們就曾與日本伊方（Ikata）小學進行線上視訊交流，由學生親自介紹山麻雀的習性與保育，讓這項在地行動走向國際舞臺被更多人看見。

## 從保育到創生，擁抱山村的希望未來

歷經10年努力，從校園到社區周遭的人工巢箱、最初的田埂到現在的小步道、解說站，山麻雀的保育已不再只是單一物種的復育，而是牽動整個社區的行動。

黃惠瑜也與社區的農友們共同爭取計畫、籌辦活動，希望讓家鄉的青年也能一起加入。她說：「我們希望讓更多在地人也能有機會藉由導覽、介紹山麻雀生態中累積經驗以及對家鄉的歸屬。」她也期待，瑞峰社區能發展出兼具教育、保育與生產的多元模式，守護自然，也守住社區的未來。

多年來，巢箱內誕生的小生命、孩子們用雙手繪出的故事、社區農人堅守田埂的身影——都讓人深刻體會到，真正的保育不是口號，而是日復一日的選擇與行動。而這些行動，正在悄悄改變這座山村，也讓山麻雀的啾啾聲，成為山林中希望的迴響。🌱



瑞峰社區發展出兼具教育、保育與生產的多元模式。

# 林業通訊



02 / 09

為推動林業資材循環利用並創造丹大地區 4 個部落的綠色經濟，林業保育署南投分署與南投縣水里鄉公所、民和國中、國立嘉義大學於 2024 年共同在民和國中設立「丹大部落木工培訓生產基地」。第一期課程招收 12 名學員，歷經 200 小時訓練順利結訓，成為推動在地木作發展與山村綠色經濟的重要力量。

—— 林業保育署南投分署 簡盈宜



「丹大部落木工培訓生產基地」第一期木工培訓課程圓滿結訓  
(攝影 / 林業保育署南投分署 林佳津)

02 / 10

林業保育署攜手日本龍谷大學、蓬萊部落，在位屬國有林並為部落傳統領域的秘境裡，共同簽訂友好森林合作備忘錄，承諾以「龍谷之森」及「里山賽夏 PaKaSan」為基地，透過廣泛的國際交流與理念推廣，共同推動人與自然和諧共處的理念及其惠益分享。

—— 林業保育署 游沐慈



林業保育署、里山賽夏 PaKaSan、日本龍谷大學簽署友好森林合作備忘錄。(林業保育署提供)

02 / 14

林業保育署臺中分署與華碩電腦合作，推動為期 3 年的大雪山中海拔穿山甲棲地改善計畫，為全臺唯一參與穿山甲保育的 ESG 企業。計畫針對不同農耕型態的棲地，調查穿山甲分布、食物資源及棲地利用，探索棲地品質與物種分布的關聯，並鼓勵企業員工與社區參與保育。首年成果於世界穿山甲日前夕通過審核，取得首張自然碳匯與生物多樣性專案成果證明，展現對全球永續與生態保育的實質承諾。

—— 林業保育署臺中分署 范家鈺



林業保育署臺中分署於大雪山中海拔棲地架設紅外線自動相機拍攝穿山甲活動紀錄 (林業保育署臺中分署提供)

02 / 17

阿里山林業鐵路及文化資產管理處在浪漫的花季推出「綻放舞櫻」主題遊程，國寶級 31 號蒸汽火車附掛全臺灣檜木所打造的檜木車廂，限定行駛 3 月 11 日、3 月 25 日及 4 月 1 日共 3 梯次，每梯次限額 100 人，特請「漫步在雲端的阿里山」阿里山生態攝影達人黃源明領路，探索秘密拍攝景點。

—— 阿里山林業鐵路及文化資產管理處 陳怡靜



限定行駛的賞櫻列車（攝影 / 阿里山林業鐵路及文化資產管理處 蔡文淇）

02 / 19 - 02 / 20

林業保育署辦理 2 場次「審查農業用地變更作太陽光電設施使用涉及生態檢視指引」草案意見交流會議，邀集保育團體、能源業者代表當面交流，精進指引草案內容，期望能達到產業開發及野生動物保育雙贏目標。

—— 林業保育署 張晉嘉



「審查農業用地變更作太陽光電設施使用涉及生態檢視指引」草案意見交流會議（攝影 / 林業保育署 翁梨娟）

02 / 20

為保育臺灣黑熊，林業保育署屏東分署持續推動「臺灣黑熊生態服務給付示範計畫」。高雄市桃源區南橫傳統領域文化自然資源自治協會於 2024 年 11-12 月在復興里巡守路線接連拍攝到臺灣黑熊，留下珍貴紀錄。為表揚巡守隊貢獻，屏東分署六龜工作站主任林弘基親赴部落，頒發 5 萬元棲地監測獎勵金，並致謝部落對臺灣黑熊保育的努力。

—— 林業保育署屏東分署 楊明真



高雄市桃源區南橫傳統領域文化自然資源自治協會獲頒棲地監測獎勵金（攝影 / 林業保育署屏東分署 楊明真）

## 02 / 21

為落實草鴉保育行動計畫，林業保育署嘉義分署與畜產試驗所攜手於該所內牧草地進行草鴉族群監測與保育作為，在 2024 年末喜獲草鴉媽媽已經下蛋的消息，依專家評估 2025 年 1 月 13 日由嘉義分署及畜產試驗所聯手啟動圍網工作，並持續透過遠端監控設備確認目前巢內 3 隻草鴉寶寶仍在持續健康長大，預計 3 月可望離巢，為臺灣的草鴉族群挹注新血。

—— 林業保育署嘉義分署 汪琮璋



圍網當晚隨即以遠端監控設備確認親鳥返巢育雛，目前巢內 3 隻草鴉寶寶仍在持續健康長大中。(林業保育署嘉義分署提供)

## 02 / 24

林業保育署嘉義分署舉行「觸口龜類保育教育園區」揭牌儀式，由林業保育署副署長林滄貞、嘉義分署分署長張岱及國立嘉義大學校長林翰謙等貴賓共同揭牌，象徵園區正式啟用，肩負臺灣原生龜類的保育與教育使命。現場並與國立嘉義大學簽署學生志工合作備忘錄，期盼深化校際合作，共同推動龜類保育研究與教育，開啟新頁。

—— 林業保育署嘉義分署 施怡仲



林業保育署嘉義分署與國立嘉義大學簽署學生志工合作備忘錄，期望透過長期合作，強化龜類保育能量。(林業保育署嘉義分署提供)

## 02 / 25

林業保育署辦理《農田方舟 - 野生動物棲地營造手冊》新書發表會，本書匯集多位專家的實務經驗，提供農友具體指引，以友善環境的方式營造農田中野生動物的棲地，實踐兼顧生產與生態的綠色保育行動，攜手打造友善的農田生態環境。

—— 林業保育署 吳美儀

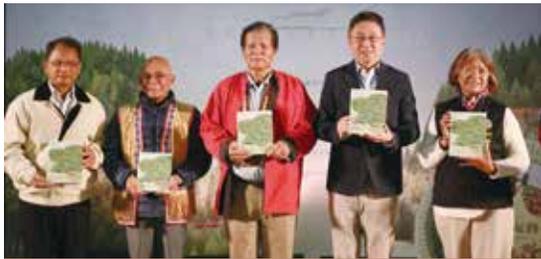


《農田方舟 - 野生動物棲地營造手冊》新書發表會與會貴賓合影 (財團法人慈心有機農業發展基金會提供)

02 / 26

林業保育署嘉義分署舉辦《山林鄒族足跡-阿里山林業史鄒族篇》新書發表會，由林業保育署署長林華慶、嘉義分署副分署長李定忠及鄒族長老高德生等人共同轉動阿里山林業史及鄒族年輪。嘉義分署自 2021 年起進行阿里山林業史原住民篇資料調查與編纂，書中不僅透過田野調查及訪談彙整超過 50 位受訪者涵蓋近半世紀的寶貴鄒族智慧，也闡述林業政策與鄒族間轉化為緊密夥伴關係的發展歷程，帶領讀者深入瞭解阿里山林業及鄒族百年歷史與傳統文化智慧。

—— 林業保育署嘉義分署 蕭薈



林業保育署署長林華慶將新書贈予鄒族長老高德生、阿里山鄉前鄉長陳明利及阿里山鄉圖書館，感謝鄒族夥伴協力將寶貴傳統知識彙整出版，並一同推廣傳承。  
(攝影 / 林業保育署嘉義分署 江若莊)

02 / 28

林業保育署臺中分署舉辦「國家森林解說志工業務座談會暨聯誼活動」，公開表揚 52 位表現績優志工。臺中分署國家森林解說志工服務隊於 1996 年招募成立至今已經超過 29 年，2024 年服務遊客達 32 萬人次，出勤 1,256 人次，服務總時數達 12,612 小時，精彩的解說表現，深獲民眾好評，更榮獲林業保育署 2022-2023 年國家森林志願服務運用優良單位獎項。目前志工人數 90 人，已成為該分署推動環境保育、林業政策不可或缺的助力。

—— 林業保育署臺中分署 李彥屏



林業保育署臺中分署辦理年會志工齊聚一堂  
(攝影 / 林業保育署臺中分署 李彥屏)

03 / 05

為呼應 2050 年淨零排放關鍵戰略行動，以及企業益受重視的永續經營、品牌形象與競爭影響力，林業保育署自 2024 年起建置「自然碳匯與生物多樣性專案媒合平臺」，提供企業參與 ESG 多元管道。宜蘭分署與冠德建設股份有限公司在宜蘭縣大同鄉松羅部落舉行 ESG 專案媒合成功「松羅蘭馨 綠林再造」簽約儀式，啟動公私合作共創山村保育里程碑。

—— 林業保育署宜蘭分署 張順能



林業保育署宜蘭分署分署長蕭崇仁、冠德建設公司總經理張勝安簽約內容展示。(攝影 / 林業保育署宜蘭分署 張順能)

## 03 / 05

玉山金控長期致力於推動 ESG 理念，響應全球多樣性保育與永續發展目標，主動支持國內環境永續倡議。連續 7 年與林業保育署宜蘭分署合作，捐款超過 1,000 萬元，完成 41.49 公頃造林工作，並號召志工於臺北市北投區湖田段水源保安林參與植樹行動，以實際行動守護臺灣生態、共築永續未來。

—— 林業保育署宜蘭分署 洪明蕙



志工參與植樹行動守護臺灣生態  
(攝影 / 林業保育署宜蘭分署 林書瑄)

## 03 / 05

阿里山林業鐵路及文化資產管理處與煙波集團旗下「嘉波股份有限公司」，簽訂「嘉義市阿里山林業鐵路北門車站飯店修建營運移轉案」契約，北門車站飯店以促參法 ROT 方式委託營運，許可年期 20 年，由嘉波公司投資 2.5 億元，經營 131 間客房、餐廳及選物店等，打造全國唯一以鐵路、文化、生態為特色之鐵道特色飯店，預計 2026 年正式營運，期公私協力提升公共服務品質，提供旅客多元體驗。

—— 林業保育署 王盈璇



阿里山林業鐵路北門車站飯店 ROT 案簽約儀式  
(攝影 / 阿里山林業鐵路及文化資產管理處 吳明翰)



林業保育署臺中分署攜手各方協力串聯大肚臺地至筏子溪間藍綠帶生態廊道 (觀察家生態顧問有限公司提供)

## 03 / 07

為守護臺中大肚臺地珍貴自然環境，林業保育署臺中分署與水利署第三河川分署、臺中市政府農業局及台積電簽署「臺中區域綠網保育合作備忘錄」，攜手串聯大肚臺地至筏子溪的綠藍帶生態廊道。透過資源整合與共享，建立生態合作平臺、推動物種保育與棲地復育，並以 OECM 等方式促進永續管理，展現企業實踐 ESG 與公私協力推動生物多樣性保育成果。

—— 林業保育署臺中分署 張韋雅

03 / 07

林業保育署宜蘭分署與宜蘭縣政府合作辦理「植樹月邀請您來永樂國小～共織一片生態綠網」活動，帶領永樂國小全校 41 位學生暨士敏國小、國家森林志工、台灣水泥蘇澳廠、蘭陽城鄉美學基金會、永樂里及永光里里民、白米社區發展協會等共 430 人，在永樂國小褐根病土壤燻蒸處理完成基地，種下光臘樹、烏來杜鵑、桃金娘等 900 株原生樹苗，另贈苗烏來杜鵑、山黃梔、桃金娘等 315 株，並辦理環境教學活動，圓滿順利成功。

—— 林業保育署宜蘭分署 吳若宣



永樂國小的植樹月活動吸引 430 人共同參與（攝影 / 林業保育署宜蘭分署 俞清文）

03 / 08

為響應植樹造林並推動生態保育，林業保育署南投分署與彰化縣政府、員林市公所於彰化縣員林市百果山潑洲寮卡達車休憩區攜手舉辦「彰化縣 2025 年植樹節活動 織一片生態綠網」，由民眾齊心種下黃連木等 13 種樹苗，為臺灣的生態環境再添綠意，共同打造生態綠網，落實國土保育願景。

—— 林業保育署南投分署 簡盈宜



彰化縣 2025 年植樹節活動（攝影 / 林業保育署南投分署 簡盈宜）

## 03 / 08

為響應植樹月推動生態保育，林業保育署屏東分署與屏東縣政府、行政院南部聯合服務中心舉辦「織一片生態綠網 植出屏東美好」植樹活動，吸引近 200 名民眾參與，在屏東分署分署長楊瑞芬、屏東縣副縣長黃國榮等人的帶領下，大家共同種下楓香、杜英、樟樹等 733 株原生樹木，以行動實踐生態保育、在地文化傳承及低碳永續發展。

—— 林業保育署屏東分署 陳誼



「織一片生態綠網 植出屏東美好」植樹活動與會貴賓共同植樹  
(攝影 / 林業保育署屏東分署 陳誼)

## 03 / 10

林業保育署嘉義分署與阿里山林業鐵路及文化資管理處在阿里山國家森林遊樂區共同啟動今年度花季「櫻與音的對話」，同時展開 2025 阿里山四季生活提案「森旅季」系列活動；上百名遊客從阿里山車站出發，搭乘森林小火車開啟森林流動藝旅，途中在對高岳車站觀賞融合特技及馬戲元素的馬戲快閃表演，開啟一場感官盛宴，最後抵達沼平公園舉行盛大的花季開鑼儀式，正式揭開 2025 年花季盛事。

—— 林業保育署嘉義分署 王瓊華



「2025 阿里山花季」開幕活動，以森林小火車為載具，帶領遊客體驗森林流動藝旅。(林業保育署嘉義分署提供)



林業保育署臺東分署與都歷部落復育酒麴樹種，找回阿美族原味。(攝影 / 林業保育署臺東分署 賴欣怡)

## 03 / 11

林業保育署臺東分署與都歷部落族人攜手在成功事業區第 37 林班部落水源地旁的日暮安(阿美族語 demoan，意指星星最亮的地方)種下傳統酒麴植物黃荊與過山香。成功工作站也致贈每位參與植樹的族人 1 株過山香，盼藉此推廣酒麴植物的復育，讓更多族人參與，共同延續都歷阿美族的釀酒與採集文化。

—— 林業保育署臺東分署 賴欣怡

03/12

植樹節當天於國立聯合大學舉行「2025年『織一片生態綠網』中央聯合植樹活動」，由農業部部長陳駿季及中央部會代表共同手植原生樹種。同時藉由本次植樹活動宣示植樹重要性及森林生態價值，將植樹納入校園生活，共同營造都市生態環境，串聯與縫補生態廊道。

—— 林業保育署 楊筑雲



「織一片生態綠網」植樹活動與會貴賓合影（林業保育署提供）

03/12

為建構國土生態綠網保育軸帶及推動植樹綠美化，林業保育署臺中分署攜手臺中市政府，在臺中市和平區大甲溪沿線的德芙蘭國民小學、和平國民中學、和平國民小學、白冷國民小學、梨山國民中小學、平等國民小學等6校辦理同時異地聯合植樹活動，與學童及社區一同種下土肉桂、烏心石、臺灣欒等25種近千株原生樹種，未來可作為泰雅家屋建材、傳統原住民香料及觀賞的植物，連結人與自然的生命之網，建構中臺灣西部淺山森林保育軸帶。

—— 林業保育署臺中分署 黃春綺



林業保育署臺中分署分署長張弘毅與德芙蘭國小學童共同植樹  
（攝影 / 林業保育署臺中分署 黃春綺）

03/15

林業保育署新竹分署與苗栗縣政府於後龍鎮成功國小辦理114年度苗栗縣植樹節活動，強調今年植樹主題「織一片生態綠網」的重要性。活動設有4個宣導攤位，並提供烏來杜鵑等6種原生苗木共2,000棵，現場同時頒發苗栗縣社區林業績優獎，以表揚社區參與成果。

—— 林業保育署新竹分署 賴佑翔



114年度苗栗縣植樹節活動貴賓合影留念  
（林業保育署新竹分署提供）

## 03 / 15

林業保育署臺東分署與臺東縣政府於臺東森林公園（第 2519 號保安林）共同舉辦植樹月區域植樹與森活市集活動，邀集 60 餘位夥伴參與，一同種下小葉厚殼樹、瓊崖海棠等原生樹苗，編織臺東國土生態綠網，盼望樹木茁壯成蔭，提升碳吸存能力，並為野生動物打造良好生態廊道。

—— 林業保育署臺東分署 賴欣怡



植樹貴賓大合影（攝影 / 林業保育署臺東分署 李佳峰）

## 03 / 15

林業保育署花蓮分署與慈心有機農業發展基金會多年來陪伴卓溪布農族營造里山地景、守護生態並傳承農耕智慧。將這段歷程集結成 2 本專書，於郭怡美書店舉辦新書發表會，邀請布農豆豆班長輩分享菜園設計與種子保存秘訣。花蓮分署亦將新書贈予部落，將珍貴知識返還族人，期盼延續並活化傳統智慧。誠摯邀請民眾一同閱讀《走進彼桑拉返：布農的菜園》與《走進彼桑拉返 2：迪娜與她的種子》，感受卓溪布農的里山生活。

—— 林業保育署花蓮分署 徐仲禹



林業保育署花蓮分署將布農豆豆傳統智慧書籍回贈予部落族人（攝影 / 林業保育署花蓮分署 徐仲禹）

## 03 / 14 - 03 / 16

2025 年首屆世界賞鳥博覽會（World Bird Fair, WBF）將於 9 月在臺灣舉行。世界鳥類博覽會理事會（WBC）6 位執行委員於 3 月 14 日拜訪林業保育署臺中分署，由分署長張弘毅接待並簡介保育工作。3 月 15-16 日，在秘書吳貞純陪同下前往大雪山國家森林遊樂區勘查。來自巴西的 Maria Martha 對鳥類生態豐富驚艷不已，烏干達的 Herbert Byaruhanga 表示在此如同「打開窗就能賞鳥」，阿根廷的 Horacio Matarasso 則讚譽大雪山為全球少見兼具鳥況、設施與交通優勢的賞鳥勝地。

—— 林業保育署臺中分署 黃一民



世界鳥類博覽會理事會執行委員於大雪山國家森林遊樂區觀察鳥類（攝影 / 林業保育署臺中分署 黃一民）

## 03/17

林業保育署花蓮分署為提升國產材自給率政策，委託虎山林業有限公司於瑞穗林道 12 公里處辦理臺灣杉及柳杉收穫工作，伐採工作採用林業保育署自奧地利引進之高效能塔式集材機及該公司自行採購之高效能林木收穫機，塔式集材機集材過程能使林木架空搬運，減少林木對地表之破壞，使用高效能收穫機，大幅減省人力並提升工作效率，高效能林木伐採收穫機械投入國產材生產行列，有助於降低生產成本、提升國產材市場競爭力。

—— 林業保育署花蓮分署 呂坤旺



奧地利引進塔式集材機（攝影 / 林業保育署花蓮分署 呂坤旺）

## 03/18

林業保育署屏東分署自 2003 年推動社區林業計畫，至今已輔導 225 個社區部落，2024 年則輔導 37 個計畫。自 2018 年起，為鼓勵社區積極參與，每年選拔執行成效優異的特優社區並公開頒獎表揚。由展現亮眼成果的屏東縣牡丹鄉高士社區發展協會脫穎而出，獲選為 2024 年特優社區。

—— 林業保育署屏東分署 羅文玟



屏東縣牡丹鄉高士社區發展協會榮獲 2024 年社區林業特優社區（攝影 / 林業保育署屏東分署 羅文玟）

## 03/19

林業保育署宜蘭分署為串聯北海岸淺山動物廊道，於新北市金山地區推動友善耕作，打造在地品牌「彩田友善農作」，探索兼顧生態與永續的經營模式。委託台灣農民組合協會於金山三福宮廣場舉辦「金山彩田春季插秧」活動，邀請行政院前院長蘇貞昌、農業部前部長陳吉仲及在地國小學生、友善耕作農友與地方企業，共約 300 人熱情參與。

—— 林業保育署宜蘭分署 呂昆諺



行政院前院長蘇貞昌（右 3）及民眾參與插秧（攝影 / 林業保育署宜蘭分署 呂昆諺）

## 03 / 20

林業保育署舉辦「織一片生態綠網」發票換樹苗活動，鼓勵民眾從居家種樹做起，串連社區、公園與森林，將生態綠網延伸至日常生活。現場發放小葉赤楠、小實女貞、金平氏冬青等 1,000 株原生苗木，氣氛熱絡，所有募集發票將捐贈予公益團體，活動圓滿落幕。

—— 林業保育署 陳秋萍



「織一片生態綠網」贈苗活動與民眾合影  
(攝影 / 林業保育署 陳秋萍)

## 03 / 20

林業保育署新竹分署與臺灣新竹地方法院、臺灣新竹地方檢察署、新竹縣警局橫山分局及司法官學院第 64 期學習司法官計 50 人，前往轄區水田林道 2.7K 盜伐現場進行違反森林法案件討論及學習，學習司法官全程參與約 4 小時的現場踏勘，深入瞭解山老鼠的犯案類型、手法、易遭山老鼠覬覦的樹種及漂流木特徵等。

—— 林業保育署新竹分署 涂錦璋



林業保育署新竹分署竹東工作站於肖楠盜伐現場介紹山老鼠作案手法 (攝影 / 林業保育署新竹分署 涂錦璋)

## 03 / 21

林業保育署舉辦「113 年度績優護管員暨監測志工表彰大會」，攜手國際扶輪 3523 地區共同頒獎表揚自全臺灣森林護管人員中脫穎而出的傑出與優秀森林護管人員，會中也特別表彰協助巡護國有森林的傑出國家森林志工，並藉此機會提醒國人保林、愛林、護林的重要。

—— 林業保育署 謝忠穎



113 年度績優護管人員大合照 (林業保育署提供)



113 年度傑出國家森林志工大合照 (林業保育署提供)

03 / 21

林業保育署嘉義分署與台積電延續多年來的合作精神，於臺南市將軍地區啟動「海好有你 溪守向前」植樹與淨灘活動，凝聚企業與政府的力量，召集充滿熱情的台積電員工，以實際行動守護臺灣的綠色未來。嘉義分署也致贈感謝牌，對台積電持續的生態環境保護與永續發展行動表示敬佩。

—— 林業保育署嘉義分署 陳淑芳



在臺南將軍區鹽分高灘地種植大葉欖仁、繖楊等耐鹽耐旱的海岸樹種。(攝影 / 林業保育署嘉義分署 陳淑芳)

03 / 22

中華民國景觀學會辦理第 12 屆「台灣景觀大獎」頒獎典禮，本獎項為表揚傑出景觀作品對提升臺灣優質景觀環境之貢獻，於每年舉辦評選活動，本次林業保育署及所屬單位分別於風景遊憩類、設施環境類、溝通傳播類獲得 3 件優質獎與 2 件佳作，及特別獎 1 件獎項之肯定。

—— 林業保育署 陳雅敏



林業保育署嘉義分署「特富野古道設施改善工程」，榮獲第 12 屆「台灣景觀大獎」優質獎。(林業保育署嘉義分署提供)



「阿里山森林遊樂區水山線環狀步道新設工程」步道內療癒空間「森天觀影」，榮獲風景遊憩類優質獎。(林業保育署嘉義分署提供)

03 / 21 - 03 / 22

林業保育署臺中分署於大雪山舉辦「2025 大雪山賞鳥大賽」，共有 27 隊、104 人參加，記錄 134 種鳥類。此次更創下首次全數記錄大雪山 31 種臺灣特有種鳥類的紀錄。過去 15 年來，累計近 2,000 人次參與，觀察到 208 種、約 15 萬隻鳥，並新發現 50 種區域紀錄。賽事結合資深鳥友與專業評審，形同為大雪山進行一次完整鳥類普查，堪稱國內公民科學參與的典範。

—— 林業保育署臺中分署 黃一民



於大雪山國家森林遊樂區記錄到冠羽畫眉（攝影 / 林業保育署臺中分署 黃一民）

03 / 30

林業保育署臺東分署與晃晃書店合辦《未完的旅程 - 一隻台灣黑熊的人間啟示錄》東部首場新書發表會，吸引近 200 位關心野生動物保育的民眾與貴賓參與。活動由南橫霧鹿國小（含利稻分校）布農兒童合唱團以傳統歌謠揭開序幕，營造溫暖莊重的氛圍，展現布農文化魅力。座談會由作者蔡惠萍與紀錄片導演顏姝如分享編號 568 號臺灣黑熊的生命歷程與保育挑戰，喚起大眾對臺灣黑熊保育的重視。

—— 林業保育署臺東分署 賴欣怡



《未完的旅程 - 一隻台灣黑熊的人間啟示錄》作者蔡惠萍致贈新書給霧鹿國小校長郭惠珍（林業保育署臺東分署提供）



# 台灣林業

Taiwan Forestry Journal



## 約稿說明

- 一、《台灣林業》雙月刊（以下簡稱本刊），每年雙月出版，計發行一卷六期，以報導國內外林業，範疇包含林業政策、森林經營、育林、林產、水土保持、森林遊樂及自然生態保育等研究領域，並傳播中外有關林業之新知識、新技術，以發展林業為宗旨。凡與本刊宗旨有關之論著、譯述、報導、商業機會或與林業經營相關，且能展現森林之美的封面、封底及幻燈片等稿件，均歡迎賜稿。
- 二、稿件務請書明標題、各作者之姓名、服務機關及職銜、聯絡電話及地址或電子郵件帳號等，並請註明通訊作者；如為譯文，請註明原出處並附原文影本及著編輯部作人授權翻譯書，以利審查。
- 三、惠稿文字請務求清晰明瞭，文字以 4,500 字為原則；常見單位、符號寫法請一致性；動植物學名請用斜體字或正楷拉丁文下加橫線標示；圖表、照片請儘量使用原件以求製版清晰，並應加註圖表說明及作者或出處來源。
- 四、來稿文件如係電腦打字，請檢附電子檔案一併投稿（或以電子郵件方式傳送至本刊編輯部，專屬帳號為 [tfj@forest.gov.tw](mailto:tfj@forest.gov.tw)）。文章如有電子圖片，解析度需在 300dpi（1,280×960pixel）以上，圖片大小請大於 10cm 見方，並請勿將圖片附在 word 文件以及 PowerPoint 檔案格式裡。來稿（含電子檔、照片、幻燈片等）經本刊接受後恕不退還，請作者自行留底。
- 五、本刊有刪改權，發表時如用筆名或不願刪改者，請於稿內註明，文責自負。稿件經本刊接受並排版後，將送請通訊作者親校一次。稿件一經刊載，本刊將致贈稿酬及當期期刊 1 冊。
- 六、本刊不接受一稿數投。來稿如獲審查通過，本刊將請作者簽署「著作授權同意書」，作者須同意非專屬授權本刊以紙本或數位方式出版，並授權本刊得再授權國家圖書館『遠距圖書服務系統』或其他資料庫業者納入資料庫中提供服務。
- 七、本刊稿酬支給標準：撰稿費每千字 1,000 元；譯稿每千字 800 元，表格依大、中、小分 180、120、80 元，文章內之照片每張 300 元，圖每張 60 元；封面照片每張 800 元、封底照片每張 500 元、封面故事每則 800 元。

## 投稿方式

台灣林業編輯部 e-mail：[tfj@forest.gov.tw](mailto:tfj@forest.gov.tw)





圖片提供 國立屏東科技大學社區林業研究室

## 《改變從林開始：社區林業20週年紀錄片》

社區林業不僅是森林的管理方式，更是改變的開端。

這個由社區民眾參與地方森林資源經營的概念，已經歷了20年的發展與探索，這些年來，臺灣的林業經營從傳統的伐木和木材生產，逐步轉變為強調生態保育和永續發展的方式。

紀錄片回顧變革歷程，揭示社區林業如何以林為起點，改變了臺灣的森林經營方式，並影響了社區與環境。



影片連結

**台灣林業**  
農業、林業及自然保育  
**Taiwan  
Forestry  
Journal**



9770255581005

ISSN 02555816  
GPN 2011200018  
定價 NT\$160元