



鴛鴦

又名鸕鶿或中國官鴨，主要分布於亞洲東部的溪流、沼澤、湖泊等處，其繁殖期從4月到9月，多在水邊的樹洞中以乾草及親鳥的絨羽營巢產卵。因生活習性多為成雙成對結伴而行，所以鴛鴦常被作為是永恆愛情的象徵。

CHAPTER 5

一般行政業務

一、管制考核

(一) 辦理本局 103 年度對所屬機關綜合業務考核

1、103年10月修訂「本局103年度對所屬機關綜合業務考核計畫」並函轉各所屬機關據以辦理。

2、本局103年度對所屬機關綜合業務考核經評列前3名機關：

- 第1名：嘉義林區管理處。
- 第2名：屏東林區管理處。
- 第3名：羅東林區管理處。

(二) 本局執行農委會 103 年度管制計畫年終評核作業，經農委會 104 年 3 月 24 日複審會議審定結果為，9 項甲等，績效良好

1、政院管制計畫：

- (1)「植樹造林計畫」：甲等(89.97分)。
- (2)「生態旅遊系統建置發展計畫」：甲等(86.98分)。
- (3)「曾文南化烏山頭水庫治理及穩定南部地區供水計畫(農委會林務局部分)」：甲等(88.59分)。

2、部會管制計畫：

- (1)「國土資訊系統計畫」：甲等(90.9分)。
- (2)「森林及生物多樣性研究計畫」：甲等(91.55分)。

(3)「國有林整體治山防災及國家森林遊樂區聯外道路維護計畫」：甲等(92.45分)。

(4)「國有林治理與復育計畫」：甲等(91.63分)。

(5)「推動野生動植物合理利用管理模式」：甲等(90.7分)。

(6)「阿里山林業村及檜意森活村第2期計畫」：甲等(90.13分)。

(三) 本局執行工程會 103 年度管制之「一億元以上公共建設計畫」

整體預算執行率 96.47%，計有「國有林整體治山防災及國家森林遊樂區聯外道路維護計畫(101~105年)」(99.32%)、「國有林治理與復育」(94.89%)、「生態旅遊系統建置發展」(95.69%)、「植樹造林」(95.75%)、「曾文南化烏山頭水庫治理及穩定南部地區供水計畫(農委會林務局部分)」(94.71%)、「生態旅遊系統建置發展(101(含)年度以前預算保留)」(100.00%)等6項計畫。

(四) 辦理本局 103 年度內部控制制度自行評估作業及內部稽核工作，以檢討強化本局現有內部控制作業，確保內部控制持續有效運作





二、文書檔案管理

- (一) 本局 103 年總收文總計 44,251 件 (紙本收文計 26,756 件; 電子收文計 17,495 件)。
- (二) 本局 103 年總發文總計 26,876 件 (紙本發文計 9,954 件; 電子發文計 16,922 件)。
- (三) 本局 103 年度歸檔檔案計 47,119 件 (3,847 卷)、檔案附件 605 件, 其中永久檔案 16,277 件 (1,258 卷)、定期檔案 30,842 件 (2,589 卷), 均完成檔案歸檔及掃描作業; 完成本局 103 年上、下半年度之目錄彙送作業共計 804 筆; 另機密檔案歸檔計 978 件 (70 卷), 其中依規辦理解密作業案件計 108 件。
- (四) 本局局本部、龜山及溪洲街檔案庫房於 103 年 2 月 7 日進行檔案庫房燻蒸除蟲作業。
- (五) 103 年 5 月 22 至 23 日辦理本局 103 年檔案管理實務研習, 調訓對象為本局暨所屬各林管處、農航所檔案管理人員。

三、事務管理

(一) 一般財產管理

- 1、103 年度本局 (含所屬) 經管之國有財產結存數為: 206,578 筆、373,485,788,020 元; 林務發展及造林基金 2,666 筆、3,412,627,530 元; 珍貴財產 194 筆、1,775,795,606 元。與上 (102) 年度相較, 公務預算財產減少 29 件, 主要係數位相機或桌椅等設備; 價值增加 17,856,333,874 元, 主要為土地價值因公告現值調高而增加, 惟林地因移還國產署或撥出案件較多, 致面積減少; 林務發展及造林基金預算財產增加 134 件, 價值增加 37,750,947 元, 主要為國家森林遊樂區內添購戶外桌椅、展示牌等設施; 珍貴財產增加 11 件, 價值增加 260,045,069 元, 主要為列入文化資產之房地由公務預算改列珍貴。
- 2、財政部辦理 103 年度國有公用財產管理情形檢核實地訪查業務, 於 7 月 30 ~ 31 日訪查本局羅東林區管理處, 對於羅東林業文化園區之公有資產活化運用及管理情形頗有好評。

(二) 列入古蹟歷史建物之珍貴動產 不動產管理維護

經指定為古蹟或登錄為歷史建築之珍貴文化資產, 均依文化資產保存法及其相關子法, 審視年度預算, 辦理日常管理維護、修復規劃及活化再利用等事宜。

- 1、本局經管位於臺北市之「總督府山林課日式宿舍建築群」共有 6 棟古蹟及歷史建築, 目前已完成其中位於金山南路二段 203 巷 22 及 24 號 1 棟市定古蹟修復再利用為「保育小棧」之規劃設計案, 並報請臺北市文化資產審議委員會審議通過, 建築及消防安全因應計畫依規送臺北市文化局審查並於 103 年 6 月審查通過, 另修復工程業於 103 年 12 月 10 日決標, 合約工期 400 日曆天, 預計可於 105 年完工; 另棟 28 及 30 號歷史建築擬規劃再利用, 於 101 年 12 月委請建築師辦理再利用之修復規劃設計中。又前開兩棟建物修復完成後, 將作為本局推廣生態保育之重要據點。



▲103 年 12 月 5 日延平中學教師團參觀金山南路二段 203 巷市定古蹟及歷史建築, 由社區文史工作團體 (台灣油杉社區發展協會) 志工進行導覽解說

- 2、另「總督府山林課日式宿舍建築群」範圍內部分建築積極配合臺北市文化局、區公所、社區協會、學校機關團體等單位辦理參觀導覽活動, 期能充分活化運用。
- 3、本局嘉義林區管理處辦理「檜意森活村」古蹟歷史建物整建再利用計畫, 係阿里山林業文化藝文特區更新計畫中 4 項子計劃之一, 總經費新臺幣 4.2 億元。其中「綜合行政區修復暨圍牆景觀改善第一期工程」及「木材藝術區修復暨圍牆景觀改善第二期工程」榮獲高雄市建築經營協會之 2014 建築園冶獎殊榮。而檜意森活村歷史建築修復工程, 更榮獲中華民國不動產協進會主辦之「2014 國家卓越建設獎」之最高榮耀—「最佳環境文化類—文化資產修復保存類—卓越獎」, 並被推薦代表臺灣參加 2015 全球卓越建設獎比賽。



▲103 年 12 月 15 日師範大學衛教系參觀金山南路二段 203 巷市定古蹟及歷史建築, 由社區文史工作團體 (台灣油杉社區發展協會) 志工進行導覽解說





(三) 因應組改進行辦公室調整

本局(局本部)配合行政院組織再造進程，103年12月2日起展開辦公大樓室內裝修工程，於同年12月30日完工。辦公室空間重新調整後，各樓層圖資移往潮州街(原農航所辦公大樓)；政風室由6樓移往4樓，原空間供保育組使用；簡任技正室改為未來的法制科及國際科；副主委室改為未來的公關科；3樓造林組、企劃組圖資室改為會客室及影印室。

(四) 綠色採購業務績效卓著

103年度公佈102年度本局暨所屬機關綠色採購比率達94.82%，成績經行政院評核「優等」。

(五) 行政院減列本局特殊性工友員額

依行政院102年10月24日院授人組字第1020052627號函核定本局及所屬機關特殊性工友(含技工、駕駛)計908人，本案雖經行政院農委會提出申覆，惟行政院103年5月30日院授人組字第1030035516號函重新核定，本局局本部工友1人、技工21人及駕駛1人，合計23人列為超額出缺後減列預算員額，依規定超額出缺時不得補實，爰此，本局(局本部)已無特殊性工友，皆為一般性工友。本局(局本部)工員員額數核定為工友8人、技工4人及駕駛3人。

(六) 農林航空測量所搬遷至和平大樓

本案行政院農委會所屬漁業署、動植物防疫檢疫局及本局農航所合署辦公大樓新建

工程於99年1月開工，102年11月完工，裝修等工程於103年9月完成，當月農航所即搬遷進駐；該所原位於潮州街之辦公空間改為本局圖資庫。

(七) 建置屋頂平台景觀綠美化空中花園

- 1、配合臺北市政府推動綠建築減輕都市熱島效應，利用本局5樓及7樓屋頂平台規劃建置景觀綠美化空中花園。
- 2、本案於102年12月完成，並於103年度正式啟用，除能讓同仁舒展身心外，亦可列為外賓參訪停駐點之一，提升機關形象。



▲本局5樓空中花園(自本局6樓俯瞰)



▲7樓空中花園一隅

四、主計業務

(一) 103年度決算情形

1、公務預算歲入決算情形

本局暨所屬103年度歲入預算數4億2,548萬餘元，決算數4億235萬餘元，占全年度預算比率94.56%。

單位：千元

歲入科目名稱	預算數	決算數
合計	425,484	402,358
罰款及賠償收入	62,964	63,917
規費收入	21,565	21,762
財產收入	126,061	145,123
其他收入	214,894	171,556

2、公務預算歲出決算情形

本局暨所屬103年度歲出預算數63億2,392萬餘元，決算數62億5,925萬餘元，占全年度預算比率98.98%。

單位：千元

計畫名稱	全年度預算	決算數
合計	6,323,920	6,259,259
(1) 林業試驗研究	74,516	73,150
01 森林及生物多樣性研究	74,516	73,150
(2) 一般行政	2,336,507	2,326,747
01 人員維持	2,154,400	2,146,301
02 基本行政工作維持	182,107	180,446
(3) 林業管理	98,760	97,045
01 野生物保育	98,760	97,045
(4) 林業發展	3,803,442	3,752,281



計畫名稱	全年度預算	決算數
01 森林生態系經營	255,424	251,045
02 林地管理與森林保護	455,574	451,638
03 厚植森林資源	630,140	620,351
04 國有林治理與復育	227,426	227,191
05 生態旅遊系統建置發展	446,538	444,660
06 加強造林	855,900	828,173
07 保護區及棲地經營管理	192,800	192,429
08 推動野生動植物合理利用管理模式	42,353	42,198
09 國有林治山防災及遊樂區林道維護	610,568	607,877
10 阿里山林業村及檜意森活村	86,719	86,719
(5) 一般建築及設備	10,036	10,036
01 營建工程	10,036	10,036
(6) 第一預備金	659	0
01 第一預備金	659	0



3、林務發展及造林基金決算情形：

單位：千元

項目	預算數	決算數
基金來源	1,098,852	1,772,799
勞務收入	631,078	821,463
財產收入	71,929	83,165
其他收入	395,000	865,599
徵收及依法分配收入	845	2,572
基金用途	1,813,899	1,538,326
全民造林計畫	553,070	531,400
獎勵輔導造林計畫	257,815	228,465
森林遊樂及森林鐵路經營管理計畫	988,600	764,499
一般行政管理計畫	14,414	13,962
基金賸餘(短絀一)	-715,047	234,473

(二) 103 年度林業天然災害損失情形

臺閩地區 103 年度林業天然災害估計損失計 2,975 萬餘元，其中林業設備估計損失 1,515 萬餘元，林木估計損失 1,459 萬餘元，各占比率為 50.94% 及 49.06%。

單位：千元

災損項目		估計損失金額
合計		29,752
林業設備	小計	15,157
	交通運輸設備	590
	電訊設備	400
	員工宿舍	-
	辦公廳舍	10
	森林防護設備	-
	治山防災工程	7,228
	森林育樂設備	3,902
	其他	3,027
	林木	小計
苗木		1,594
林木(含竹林)		10,580
幼齡造林木		2,421

五、人事行政

(一) 組改推動情形

99 年 2 月 3 日總統修正公布行政院組織法、中央行政機關組織基準法及公布行政院功能業務與組織調整暫行條例、中央政府機關總員額法等行政院組織改造四法。本局及所屬機關有關森林及自然保育業務將移入環境資源部，並納入國軍退役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處業務，成立環境資源部森林及保育署(以下簡稱本署)；至於林產、林農相關業務，依行政院江前院長於 101 年 11 月 27 日副院長任內召集之「行政院組織調整專案會議一第 2 次研商環境資源部組織調整事宜」紀錄決議，考量農業生產、農民服務政策規劃及輔導之一體性，為達事權統一之效益，改由農業部掌理。而本署組織法草案業由行政院併環境資源部組織法草案函送立法院審議，刻正配合行政院組織改造相關時程，辦理相關籌備及改制作業。

(二) 重要人事任免案

本局主任秘書張彬於 103 年 4 月 9 日調升本局副局長，所遺主任秘書職缺，尚未遞補。

本局秘書室主任黎孟修調任簡任技正，遞遺秘書室主任職缺，由本局簡任技正張弘毅調升，均自 103 年 4 月 23 日生效。

本局造林生產組組長楊駿憲於 103 年 8 月 4 日自願退休，所遺組長職缺，由行政院農委會簡任技正兼科長李允中遞補，自 103 年 8 月 25 日生效。

▶本局新竹處課長李膺讚(現任本局集水區治理組科長)獲頒農委會 103 年模範公務人員

(三) 激勵員工士氣辦理年度工作績優人員選拔及表揚

為激勵所屬員工士氣，提高行政效率，辦理下列獎勵措施：

1. 年度工作績優人員選拔及表揚：

除依照「行政院表揚模範公務人員要點」及「行政院農業委員會選拔模範公務人員實施要點」等規定，遴薦績優人員參加選拔活動外，並依上述規定自行訂定「行政院農業委員會本局年度工作績優人員選拔作業要點」，每年遴薦基層人員予以表揚。獲選人員除於本局局務會議公開表揚外，並發給獎牌及獎金。本局 103 年 6 月 19 日局務會議頒獎表揚 102 年度工作績優人員，計有本局新竹處課長李膺讚(現任本局集水區治理組科長)、林政管理組科員賴玉屏、嘉義處副處長楊瑞芬、森林企劃組技士王怡平及保育組科長黃群策等 5 人，其中新竹處課長李膺讚榮膺農委會 103 年模範公務人員。



▲本局局長李桃生、副局長楊宏志、張彬與 102 年度工作績優人員合影





2. 年度模範勞工選拔及表揚：

除依照行政院勞工委員會「103年全國模範勞工選拔及表揚要點」遴薦績優人員參加選拔活動外，並自行訂定「行政院農業委員會本局模範勞工選拔及表揚要點」，每年遴薦適用勞動基準法之員工予以表揚。獲選人員除配合「五一勞動節」，擇訂適當時機在本局或林區管理處公開表揚外，並發給獎座、紀念品及核給公假3日等獎

勵。本(103)年度計有本局技工張麗慧、羅東處技術士周輝凱、新竹處技術士吳季源、東勢處技術士林紅昌、南投處技術士鄔民、阿娃伊、嘉義處技術士鄧鳳田、屏東處技術士吳國禎、臺東處技術士陳永祥、花蓮處技術士陳林俊佑、農航所技工詹定書等10人，獲得模範勞工殊榮。其中技術士陳永祥，當選103年全國模範勞工。



▲本局局長李桃生與本局103年度模範勞工合影



▲臺東處技術士陳永祥獲頒103年度全國模範勞工並與總統馬英九合影

六、政風業務

人民的信賴是政府最大的資產，貪污則是人民信賴最大的腐蝕劑。政府揭櫫「黃金十年 國家願景」之廉政政策，並以「廉能政府 廉政革新」為施政主軸，政風機構秉持「防貪、反貪、肅貪」三大工作策略，積極達成「乾淨政府 誠信社會」之廉政目標，掌握「防貪在先、肅貪在後」之工作原則，以回應民眾對「端正政風 澄清吏治」之殷切期盼。本局政風業務秉持前揭策略與價值，積極推動政風工作，茲摘述重點業務成果如下：

(一) 實踐防貪策略

為澄清吏治，本局主動檢視並研訂各項行政預防措施，打造廉潔乾淨的廉潔機關。

1、風險預警

辦理政風專案稽核或清查工作，瞭解所屬機關業務執行情形，並編撰研析專報，提供業務單位興革建議。

- (1) 辦理「103年治山防洪」專案稽核，總計書面稽核96件，實地會勘件數34件。稽核結果分別就法規及制度面、業務執行面、政風機構著力面等研提4項共通性事件及建議6項策進事項，有效發揮內部控制機制。
- (2) 辦理「103年宿舍管理」專案稽核，實施期程為103年7月1日起至103年9月30日止，總計書面審閱件數130件，實地會勘76件，訪談現住人員52人，共計發現6項共通性現況問題及6項策進事項，提升管理妥善度。
- (3) 委託專業機構辦理本局「103年政風實況問卷調查報告」案，研究結果共提出6項結論及7項建議，作為推動施政革新及研擬改進措施之參考。
- (4) 本局暨所屬機關103年共辦理採購案件1,192案，工程採購293案、財物採購133案、勞務採購766案，案經彙整研析及交叉比對後，對於所發現之採購弊失或異常狀況，即時提供導正意見，有效提升採購品質。



▲本局103年研析之各類專報





2、陽光策略

落實公職人員財產申報法，促使公職人員財產狀況公開透明，有效發揮陽光法案精神。

- (1) 本局及羅東處、東勢處、嘉義處、臺東處及農航所等 5 個所屬機關經統計 102 年度共計申報 41 人，並業於本（103）年 2 月 21 日本局第 150 次局務會議中公開抽籤，依規定以 14% 比例抽出 6 人辦理實質審查，再由前開 6 人中依 2% 以上比例抽出 1 人辦理前後年度申報財產比對作業；另外，新竹處、南投處、屏東處及花蓮處等 4 個所屬機關則依規定自行辦理公開抽籤事宜，業依限完成審查並陳報；依規妥管財產申報資料。103 年度本局受理公職人員財產申報（含定期申報、就到職申報及卸離職申報）計 18 案，尚無民眾申請查閱。
- (2) 落實網路申報功能，103 年 10 月 21 日及 22 日參與農委會政風室舉辦「公職人員財產申報說明會」，介紹如何使用網路申報系統，並解析應行注意之申報事項。

3、廉政宣導

擴大政風宣導，加強踐行公務員廉政倫理規範，落實依法行政，樹立機關優良形象。

- (1) 為提升本局暨所屬機關同仁正確之核心價值，增進知法守紀之信念，103 年 5 月 28 日辦理「廉能綠生活 廉潔伴你我」廉政教育宣導活動，邀請新北地方法院檢察署卓檢察官俊吉講授「林政案件查察及相關法律見解」；另於 103 年 11 月 17 日辦理「森體力行 廉能雙

贏」廉政教育宣導活動，邀請臺北地方法院檢察署胡檢察官元龍講授「圖利與便民」。



▲新北地方法院檢察署卓檢察官俊吉講授「林政案件查察及相關法律見解」



▲臺北地方法院檢察署胡檢察官元龍講授「圖利與便民」

- (2) 本局暨所屬機關 103 年以工作站為中心，辦理 2 場次為原則，依其資源針對機關員工辦理各種以訓練、講習方式為主之廉政教育計有 60 場次。
- (3) 辦理本局暨所屬機關 103 年廉潔楷模選活動，對於顯著廉潔事蹟者並報請行政院農委會表揚，共計推薦 3 人參加農委會選拔，同時均獲選行政院農委會廉潔楷模，並公開接受表揚。
- (4) 落實推動並強化「公務員廉政倫理規範」登錄規定，於三節期間，進行門首禮品登錄管制。籲請機關同仁落實遵

守，期能杜絕不良風氣。本局及所屬機關 103 年度計登錄，請託關說案計 177 件，飲宴應酬案計 1 件，受贈財物案計 37 件，其他事件 5 件，共計 220 件。

- (5) 每月在本局網頁「政風園地」刊登反詐騙宣導資料，提醒機關同仁及民眾勿遭受詐騙。另於重要節慶（如春節、端午節及中秋節）前夕，加強宣導公務員廉政倫理規範，並於本局網頁「政風園地」及網路辦公室電子宣導。
- (6) 本局暨所屬機關 103 年召開廉政會報會議計 16 次，除相關業務單位報告外，並審酌未來推動政風業務，提案討論內容具體並經決議通過實施，確實發揮機關政風業務溝通平臺之功能。



▲本局 103 年廉政會報實況

- (7) 成立本局行政透明措施推動小組，由各組室檢視其權責業務，擇本局造林生產組之業務－「公開標售結果及公開得標金額」配合修正造林等作業系統公開資訊予民眾及利害關係人知悉，作為本局推動行政透明業務之開端。
- (8) 本局舉辦新進同仁講習，政風單位配合人事單位派員講解宣導公務員廉政倫理規範及公務機密維護等政風相關法令。

(二) 推動反貪共識

反貪是普世價值，聯合國反貪污公約序言即闡明貪腐不再是局部問題，而是一種影響所有社會和經濟的跨國現象。為使全民正確認識貪腐之危害，本局反貪工作結合每年植樹月，運用現有資源，將廉政倫理之概念推展至社會各階層，帶動全民響應。

1、植樹反貪：

針對民眾及員工兩大面向，依其屬性打造「量身訂作」之廉政宣導及社會參與活動。

配合本局暨所屬林管處植樹月植樹及贈苗活動，統籌規劃所屬機關政風單位辦理「植樹造林 心手相廉—種一顆廉潔種子」廉政宣導活動，以「乾淨政府、陽光透明」及「反貪倡廉」寓教於樂為理念，合計辦理 26 場次，參與活動民眾約 34,500 人，現場民眾反應相當熱烈及好評。



▲103 年植樹反貪宣導活動



▲植樹反貪活動工作團隊



2、企業誠信宣導：

為建構國家廉政發展策略目標，創造「乾淨政府、誠信社會」之願景，結合民間社團資源，辦理「企業誠信座談會」。

- (1) 邀請與本局及各所屬機關採購案之投標廠商，於 103 年 9 月 17 日辦理「企業誠信座談會」，透過面對面溝通與意見交流，以提升採購作業品質，建構廉能政風。
- (2) 為強化相關人員在採購業務上之廉潔與倫理意識，本局所屬羅東、嘉義、臺東、南投、屏東林管處及農航所同時辦理廠商座談會，宣導成效良好，有效提升公私部門誠信價值之功能。



▲ 103 年推動企業誠信座談會現況

3、廉政志工講習訓練：

為激勵民眾投入廉政志願服務工作，強化志工專業知能，熟悉工作環境及團隊成員，凝聚向心力，辦理志願服務專業訓練。

- (1) 於 103 年 10 月 14 日假本局 2 樓會議室辦理講習訓練，參加人員除 103 年度招募之廉政志工外，尚邀集本局原有廉政志工及各所屬機關承辦人員，共計 38 人參加。
- (2) 課程結束後辦理綜合座談，志工們提出相關建議，共獲得 6 個具體決議，可供本局及所屬機關未來運用廉政志工及辦理社會宣導之參考。



▲ 103 年廉政志工講習訓練實況

(三) 鞏固機關安全

秉持「安全、謹慎、周延、落實」的工作原則與態度，積極推動機關員工、設備及公務機密維護各項安全措施，執行持續性或專案性安全維護工作，有助於機關政務推動順利及安定。

1、安全品質：

建立員工危機管理意識，強化機關安全維護，防範危安事件發生。

- (1) 近年來本局辦理國土復育相關措施，引發林農、墾農等團體集體向機關陳抗活動，因此於 103 年 3 月修訂本局「處理陳情請願作業要點」；另為因應重大陳情請願事件之發生，再於 103 年 7 月增訂保全人員任務分工及預防危害破壞標準作業流程圖，函發本局各組室及所屬機關依循辦理。
- (2) 年度遇有林農抗爭或民眾向本機關陳情請願事件，均能利用各種管道蒐報預警情資充分掌握，並迅速協調業管單位參處。另彙整機關內已發生之陳情請願案件相關資料建立資料庫，並編撰協助處理陳情請願（抗爭）案件綜合分析報告，作為機關處理類似陳情請願案件之參考。
- (3) 針對本局及所屬機關最近二年之機關安

全維護檢查結果及發生火災、竊盜、陳抗等案件可能潛存之危安因子，加以深入解析，並提出改善及建議，彙編「淺析機關安全維護風險因子」專報，作為機關興利及執行業務之參考。

2、保密意識：

加強公務機密維護作為及資訊安全稽核工作，防範資訊、機密資料外洩。

- (1) 結合資訊單位辦理本局及所屬機關資訊安全稽核作業，103 年度 5 月至 6 月間計稽核本局及所屬等 6 個單位之資訊安全作業，提出「資訊安全內部稽核總結報告」，發現相關缺失 3 項、觀察事項 14 項並提出 35 項建議等以防範不法入侵及洩密情事發生，維護本局資訊安全。
- (2) 本局暨所屬機關政風單位均結合秘書、資訊單位辦理公務機密維護定期檢查計 83 次，相關檢查缺失簽陳核可後，移請業務單位儘速改善，並列入複查重點，以完備保密機制。
- (3) 以多元活潑方式持續推動保密宣導，計編撰宣導資料 361 件、辦理測驗比賽 20 次、相關講習訓練 16 場次等，有效提升員工保密意識、增加保密常識。



(四) 嚴密肅貪查處

主動發掘並處理本機關及所屬機關員工貪瀆不法或行政違失事項，期使公務員不願貪、不必貪、不能貪、不敢貪，以維護本局員工良好的紀律與榮譽。

1、慎處檢舉

- (1) 有效查察不法，遵守程序正義，嚇阻貪瀆發生，解民怨，提高本局施政清廉度，並提昇國家整體競爭力。
- (2) 本局及所屬政風室 103 年度共受理 75 件檢舉案，其中檢舉澄清結案 16 案，檢舉行政處理 38 案，行政責任 7 件，移送一般不法 8 件，廉政署立案偵辦 1 件，發掘一般貪瀆 1 件，起訴一般貪瀆 1 件，處理中 3 件。對於上級交查及受

理陳情或檢舉之重大事項，研析相關案情，並妥擬查處必要作為。另持續掌握機關風紀顧慮人員，適時妥處，俾有效防範弊失延燒。

2、行政肅貪

- (1) 本局發現違失事件時，機關首長即刻透過各項會議時機，重申同仁嚴禁與廠商有不當之接觸及飲宴應酬，如有違反公務員廉政倫理規範者，必將嚴懲不法，絕不寬貸，展現肅貪決心。
- (2) 本局對於行政肅貪以積極速辦原則，一旦發現異常現象即報請法務部廉政署偵辦，並將涉案人員調離原職，移請考績會議處，啟動業務清查稽核，檢討內部控制機制並研提興利除弊措施。

七、法規訂定及修正

本局主管林業及保育工作，負責相關政策及法規之擬定與執行，為落實依法行政原則之要求，本局主動修正主管法令之不足，並積極配合相關授權法規命令之訂修，期使執行業務之法規更臻完備。

102年1月23日修正「野生動物保育法」第36條第2項，增列野生動物買賣、加工之規定，該項授權訂定之「營利性野生動物飼養繁殖管理辦法」，爰於103年12月9日配合修正名稱為「營利性野生動物飼養繁殖買賣加工管理辦法」。另為兼顧民眾生計、動物福利、野生動物資源永續利用，並考量行政管理及野生動物之飼養、繁殖、買賣及加工業實際現況，亦一併修正該辦法之相關條文規定。

為活化休耕農地，提高國內木材自給率，降低依賴進口材，促進菇蕈及紙漿產業發展，就符合「調整耕作制度活化農地計畫」基期年認定基準且經當地直轄市、縣（市）政府同意作為短期經濟林造林推廣區之農地，本局於102年1月4日訂定「契作短期經濟林作業規範」，獎勵農民造林。為符合實務需求，爰分別於103年1月22日、4月17日及10月20日修正相關規定，將造林期限由6~8年，修正為6~10年；最小面積0.5公頃限制，修正為0.3公頃，並增列因病、蟲害、天然災害等不可抗力因素，得申請補植苗木一次規定。

98年4月15日訂定「平地造林直接給付及種苗配撥實施要點」，鼓勵平地長期造林20年，考量農民將農地轉作造林屬「降限利用」，其林下栽植農作物，未涉其他補貼項目之新增，亦無違反土地相關使用規定及農發條例第55條之精神。故在不影響獎勵造林木正常生長之情形下，不宜限制栽植農雜作物，爰將申請造林之土地應無農、雜作物之規定刪除。

103 年度制（訂）定或修正之法規計有：

- 1、中華民國103年1月22 日行政院農業委員會農林務字第1031740224號令修正「契作短期經濟林作業規範」。
- 2、中華民國103年1月24日行政院農業委員會林務局林造字第1031740085號函訂定「榮民竹林保育處理方式」。
- 3、中華民國103年4月17日行政院農業委員會農林務字第 1031740931號令修正「契作短期經濟林作業規範」。
- 4、中華民國103年6月18日行政院農業委員會農林務字第 1031700050 號令修正「野生動物活體輸出入審核要點」，名稱修正為「野生動物活體及產製品輸出入審核要點」。
- 5、中華民國103年6月27日行政院農業委員會農林務字第1031700757號令修正「野生動物活體及產製品輸出入審核要點」，名稱修正為「野生動物活體輸出入審核要點」。
- 6、中華民國103年7月1日行政院農業委員會農林務字第1031700717號令修正「宜蘭縣無尾港野生動物重要棲息環境之類別及範圍」。
- 7、中華民國103年7月2日行政院農業委員會農林務字第1031700771號公告修正「保育類野生動物名錄」。
- 8、中華民國103年10月20日行政院農業委員會農林務字第1031742458號令修正「契作短期經濟林作業規範」。
- 9、中華民國103年11月5日行政院農業委員會農林務字第1031742432號令修正「平地造林直接給付及種苗配撥實施要點」。
- 10、中華民國103年12月9日行政院農業委員會農林務字第1031701217號令修正「營利性野生動物飼養繁殖管理辦法」，名稱修正為「營利性野生動物飼養繁殖買賣加工管理辦法」。