

肆、一般行政業務



一、國際合作與兩岸交流

99年度本局共8人出國，其中3人前往中國大陸考察；出國洽公5人分別前往中國、日本、韓國及非洲卡達，分述如下：

- (一) 99年3月13至25日，保育組林國彰科長赴中東卡達出席華盛頓公約(CITES)第15屆締約國大會，該次會議除針對物種提案與大會議程文件進行討論與表決外，另達成名錄修改，同時也針對物種貿易管理作成了裁定或決議。
- (二) 99年6月23至25日，森林企劃組張志仁技正前往大陸北京參加APFnet聯絡人第1次會議，以瞭解聯絡網路平台之工作機制及其運作之策略與目標。
- (三) 99年8月22至29日，李桃生副局長率隊赴韓國參加「國際森林研究機構聯合會(IUFRO)」大會，該次會議有「森林與氣候變遷」、「生物多樣性保育及森林資源永續利用」、「森林之環境服務」、「亞洲森林的未來」及「創造新綠未來的林產製造業」等子議題，本局人員藉助本次會議，盡可能瞭解各國之林業政策及林業發展，以供我國未來研擬林業政策之參考。
- (四) 99年9月10至15日，顏仁德局長率隊赴中國大陸對其自然保護區經營管理技術能力進行考察及經驗交流，期間赴8處學術和研究機構，並撰寫報告對於地質公園規劃概念、國際地質公園之重要條款規定、地景公園、保護區能力建構、保護區經營管理效能評估、濕地型保護區、社區林業、共管保護區等兩岸交流機制等提出建議，供相關單位參考。

- (五) 10月17至30日，田志城主任秘書率隊前往日本參加「生物多樣性公約第十屆締約方大會」，本次會議通過47項決定，包括：未來10年生物多樣性公約的執行策略及目標、獲取及惠益分享議定書、內陸水域生物多樣性、山區生物多樣性、海洋及沿岸生物多樣性、保護區、持續利用生物多樣性、生物多樣性與氣候變遷、缺水與半濕潤地區生物多樣性、森林生物多樣性、農業生物多樣性、生物燃料與生物多樣性、外來入侵物種、全球生物分類倡議、獎勵措施、2010~2020生物多樣性公約執行策略、獲取和惠益分享、第8(j)條和相關條款、技術轉移及合作、財政資源和財務機制、技術轉移及合作等議題。

二、研究計畫與學術交流

99年度研究計畫分為科技研究計畫及委託研究計畫兩部分：

(一) 森林及自然資源保育研究領域科技研究

1. 研究重點如下：

- (1) 加強生物遺傳資源保育及利用，以建構國家生物種原庫。
- (2) 進行森林生態系對氣候變遷之反應，生物資源調查及資料管理等自然資源之基礎研究。
- (3) 建置森林生長量與蓄積量分析系統暨改善碳吸存估計之研究，以健全森林碳管理政策。
- (4) 開發臺灣主要造林樹種創新應用與生產技術，能源樹種選育與分析研究，落實生物資源之經營與利用。

- (5) 監測長期生態環境對生物多樣性的影響，建立永續經營準則與指標之研究。
 - (6) 加強外來種生物調查、管理並更新名錄，評估入侵種生物風險與損失影響，並研擬防治對策與規範。
 - (7) 運用航照數位多光譜影像資料，導入多樣資料，建置航遙測之技術應用與林業資訊管理系統。
- ② 已申請土肉桂葉萃取物治療血脂異常方法發明專利。
 - ③ 民族植物臺灣藜已申請1項專利。
 - ④ 成立臺灣原生山茶屬12種之種原庫，並依據調查結果以IUCN準則進行保育等級評估。
 - ⑤ 進行生態資料監測蒐集，紀錄到俗稱羌仔虎的保育類野生動物黃喉貂之資料。

2 · 研究成果如下：

- (1) 技術創新：有高純度竹黃酮素萃取技術、檸檬桉葉精油萃取技術、遠紅外線竹炭貼片、木質材料氣化能源利用技術及木質材料氣化能源利用技術等5件技術轉移，總計授權金為新臺幣1,221,428元。

(2) 特殊績效：

- ① 研發紅果釣樟果實抽出物可作為保健食品之效用及臨床價值之藥品。



▲黃喉貂／陳家鴻 攝

3 · 相關研究計畫項目共計36篇詳如表一

表一、99年度科技研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	國際農業科技合作計畫	森林企劃組	臺灣大學實驗林管理處	梁治文	9902-9912
2	環保型木材粒片塑膠複合材之開發	造林生產組	中興大學森林學系(所)	吳志鴻	9906-9912
3	開發紅果釣樟果實抽出物作為保健食品之產業先導型計畫	保育組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	王升陽	9906-9912
4	摘葉成精—土肉桂產業化體系之建立	造林生產組	臺灣大學森林環境暨資源系(所)	張上鎮	9906-9912
5	竹焦油為基質之高性能戶外用木材塗料開發	造林生產組	中興大學農業暨自然資源學院	盧崑宗	9906-9912
6	生質顆粒燃料小型先導工廠設立與應用	造林生產組	臺灣大學生物能源研究中心	林法勤	9906-9912
7	無線射頻技術應用於林業自然資源之調查分析與管理資訊系統建置計畫	森林企劃組	屏東科技大學資訊管理系所	龔旭陽	9903-9912

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
8	自動化監測技術應用於鳥類行為及棲地監管計畫	森林企劃組	臺灣大學生物多樣性研究中心	袁孝維	9905-9912
9	國有林崩塌地森林化之研究	集水區治理組	中興大學水土保持學系(所)	林德貴	9904-9912
10	疏伐材木構造物設施與材料適用性之研究	集水區治理組	中興大學水土保持學系(所)	林信輝	9904-9912
11	國有林治理工程於生態保育整合之研究	集水區治理組	蘭陽技術學院土木工程系	胡通哲	9904-9912
12	臺灣原生山茶屬植物資源調查與種原保存計畫	保育組	文化大學森林暨自然保育學系	蘇夢淮	9903-9912
13	建立國家生物多樣性指標及特定生物類族群變化監測模式(3/3)	保育組	臺灣大學生物多樣性研究中心	李玲玲	9903-9912
14	建置森林生長量與蓄積量分析系統暨改善碳吸存估計之研究(2/4)	森林企劃組	宜蘭大學自然資源學系	王兆桓	9903-9912
15	因應後京都時期之林業經營策略—REDD機制之探討及因應	森林企劃組	真理大學自然資源應用學系	柳婉郁	9903-9912
16	林產加工利用及研發—臺灣主要造林樹種創新應用與生產技術開發	造林生產組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	張上鎮	9903-9912
17	能源樹種選育與分析研究	造林生產組	臺灣大學實驗林管理處	王亞男	9903-9912
18	森林產物應用於綠色化學品及農業資材之開發	造林生產組	中興大學農業暨自然資源學院	李文昭	9909-10006
19	育林技術實務探討	造林生產組	嘉義大學森林暨自然資源學系	何坤益	9903-9912
20	公眾參與社區林業之研究(二)—建構自然資源永續經營與利用之公眾參與的機制與操作模式	保育組	嘉義大學森林暨自然資源學系	王鴻濬	9902-9912
21	自然資源協同經營模式之探討	保育組	嘉義大學森林暨自然資源學系	王鴻濬	9902-9912
22	社區林業促進社區生態產業經濟效益之研究(3/3)	保育組	中華民國自然生態保育協會	陳郁蕙	9902-9912
23	原住民社區推動野生動物生態導覽之研究(3/3)	保育組	國立雲林科技大學	黃世輝	9903-9912
24	臺灣原生五加科植物應用與開發	保育組	中興大學森林學系(所)	王升陽	9903-9912
25	民族植物臺灣藜(Chenopodium formosanum Koidz)應用與開發之研究	保育組	屏東科技大學食品科學系	蔡碧仁	9903-9912

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
26	高海拔山區草原生態系動態調查	保育組	臺灣生物多樣性保育學會	劉和義	9902-9912
27	臺灣水青岡林生物多樣性調查及保育機制之研究 (2/3)	保育組	宜蘭大學森林暨自然資源學系(所)	陳子英	9902-9912
28	棲地保育之執行效益分析 (2/3)	保育組	中興大學農業政策研究中心	鄭蕙燕	9904-9912
29	臺東地區冰河時期孑遺植物及其生育地保育行動方案 (2/3)	保育組	國立自然科學博物館植物學組	邱少婷	9906-9912
30	臺灣地區外來動物進口現況調查及高風險入侵種清單之建立 (2/2)	保育組	中山大學生物科學系	顏聖紘	9911-10010
31	外來入侵動物物種資料收集及管理工具之建立	保育組	高雄師範大學生物科技系	梁世雄	9902-9912
32	森林溪流魚類調查並建立外來種風險評估機制 (2/3)	保育組	高雄師範大學生物科技系	梁世雄	9904-9912
33	空載光達及數值航照技術於森林及崩場地監測之應用	森林企劃組	財團法人工業技術研究院	劉治中	9909-10004
34	航遙測技術於林木適生育地推測及劃定研究	森林企劃組	中興大學森林學系(所)	黃凱易	9909-10004
35	航照數位多光譜影像於林地經營管理上之應用	農林航空測量所	屏東科技大學森林系	鍾玉龍	9903-9912
36	野生動物調查自動錄音技術開發與應用評估	森林企劃組	臺灣哺乳動物學會	姜博仁	9903-9912



委託研究計畫成果，包括森林資源調查、森林長期動態監測、生態保育、森林病蟲害監測與防治、劣化地復育、採穗園種源收集及採穗、人工林疏伐作業、木材

利用、社區林業成效之評估、離島造林調查研究及成效評估等48篇專案研究；詳如表二。

表二、99年度林務局委託研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	芬蘭、瑞典及加拿大之林業政策及其林業機關（構）之研究	森林企劃組	私立中國文化大學	林敏宜 助理教授	9905-9912
2	臺灣林業中程計畫之指標研訂（1/2）	森林企劃組	中華民國自然生態保育協會	陳郁蕙 教授	9907-9912
3	人工林疏伐作業標準與效益分析研究	造林生產組	國立宜蘭大學	卓志隆 教授	9804-9902
4	人工林不同疏伐強度作業對土壤養份境況動態及枯枝落葉分解釋放之影響（3/3）	造林生產組	國立臺灣大學	王明光 教授	9904-9912
5	人工林疏伐作業對微棲地環境及蜘蛛多樣性之影響（3/3）	造林生產組	私立東海大學	卓逸民 教授	9904-9912
6	人工林疏伐之地被植物監測與分析（3/3）	造林生產組	私立東海大學	孫義方 副教授	9904-9912
7	人工疏伐作業對土壤微生物與大型真菌群落之動態監測分析（3/3）	造林生產組	私立東海大學	汪碧涵 教授	9904-9912
8	釋放小花蔓澤蘭病菌天敵Puccinia spegazzinii防治入侵之小花蔓澤蘭（2/7）	造林生產組	國立臺灣大學	曾顯雄 教授	9904-9912
9	社區環境綠美化植栽之調查（東部地區）計畫（3/3）	造林生產組	國立中興大學	廖天賜 教授	9904-9911
10	森林野生藥用植物調查及圖鑑編著（2/4）	造林生產組	私立大葉大學	何偉真 校長	9904-9911
11	遙測技術應用於平地造林碳匯計量之研究（2/3）	造林生產組	國立臺灣大學	邱祈榮 助理教授	9904-9911
12	以造林樹種培育牛樟芝菌絲體及子實體誘導生成研究	造林生產組	特有生物研究 保育中心	陳建名 研究員	9906-9912
13	臺灣西部海岸防風林更新作業法之研究（1/3）	造林生產組	國立中興大學	廖天賜 教授	9904-9912
14	臺灣河岸防沙生態綠帶樹種之篩選與現況調查（1/2）	造林生產組	國立嘉義大學	何坤益 副教授	9904-9912
15	平地造林不同樹種對淨化空氣污染物的研究	造林生產組	國立中興大學	許博行 教授	9904-9911
16	竹材加工廢料應用在生物可分解型塑膠複合材製備之研究	造林生產組	國立中興大學	吳志鴻 助理教授	9906-9912
17	利用本土植物開發天然保健食品	造林生產組	臺北醫學大學	楊玲玲 教授	9906-9912

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
18	林產物行銷策略與政府輔導機制之規劃研究—以竹炭產業為例	造林生產組	中華民國品質學會	張世佳教授	9906-912
19	林木生長模式應用於常見平地造林樹種之碳吸存量推估	造林生產組	國立中興大學	馮豐隆教授	9904-9911
20	疏伐對柳杉林分生長、結構及冠層下植群之影響	造林生產組	國立臺灣大學	郭幸榮教授	9904-9912
21	彰化縣編號1703號飛砂防止保安林國土保安效益研究計畫	造林生產組	國立中興大學	黃隆明副教授	9904-9912
22	漂流木對森林生態系碳和營養鹽的輸出	造林生產組	國立中興大學	劉瓊彬副教授	9906-9912
23	銀膠菊 (<i>Parthenium hysterphorus</i> L.) 田間生理調查及其防治管理	造林生產組	國立屏東科技大學	謝清祥教授	9904-9912
24	熱處理木材之製造與運用	造林生產組	國立中興大學	吳志鴻助理教授	9906-9912
25	平地造林對二氧化碳通量、監測分析之研究 (3/3)	造林生產組	國立臺灣大學	王亞男教授	9904-9911
26	臺灣原生鳥類利用調查計畫	保育組	國立臺灣師範大學	王穎教授	9804-9904
27	新增保育種類臺灣水鼯 (<i>Chimarrogale himalayica</i>) 族群分布、棲地利用與保育對策研究	保育組	私立東海大學	林良恭教授	9803-9903
28	東方蜂鷹移動模式之衛星追蹤研究	保育組	中央研究院	劉小如研究員	9807-9907
29	臺灣瀕危物種臺灣大田鱉之棲地與族群普查	保育組	國立嘉義大學	蕭文鳳教授	9804-9904
30	臺灣黑熊分布預測模式及保育行動綱領之建立	保育組	國立屏東科技大學	黃美秀副教授	9806-9907
31	宜蘭地區海岸防風林帶營造複層林相方法之研究	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	林世宗教授	9906-9911
32	森林治療評估準則之建立與示範推動工作之研析與規劃	羅東林區管理處	馬偕醫學院	林一真教授	9905-9911
33	宜蘭山區淺湖型濕地之動、植物生態研究	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	毛俊傑助理教授	9905-9912
34	觀霧山椒魚 (<i>Hynobius fuca</i>) 之分布及棲息地的調查 (1/2)	新竹林區管理處	國立臺灣師範大學	呂光洋教授	9810-9912
35	觀霧巨木步道地區山椒魚棲地地表活動無脊椎動物多樣性調查 (2/2)	新竹林區管理處	國立臺灣師範大學	陳世煌副教授	9810-9912
36	火炎山自然保留區土石流演變監測 (4/4)	新竹林區管理處	中國地理學會	林俊全常務監事	9904-9912
37	奧萬大楓林區遭土石掩埋後生長與存活之監測 (2/3)	南投林區管理處	國立中興大學	呂金誠教授	9903-9912

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
38	奧萬大國家森林遊樂區繁殖鳥類之長期監測與天敵類型調查(3/3)	南投林區管理處	特有生物研究保育中心	姚正得副研究員	9905-9912
39	南投縣社區參與生態資源維護利用之輔導策略與績效評估模式	南投林區管理處	中華民國品質學會	李慶長副教授	9905-9912
40	莫拉克颱風對阿里山及大埔事業區森林資源災害之評估	嘉義林區管理處	國立嘉義大學	林金樹教授	9904-9912
41	臺灣杉、杉木等疏伐木廢棄物之開發與利用	嘉義林區管理處	國立嘉義大學	杜明宏教授	9904-9912
42	高屏地區山麻雀族群分布現況調查	屏東林區管理處	屏東縣野鳥協會	余金燕理事長	9807-9909
43	茶茶牙賴山野生動物重要棲息環境中大型哺乳動物和雉科鳥類之監測研究	屏東林區管理處	國立屏東科技大學	裴家騏教授	9805-9906
44	蘇鐵白輪盾介殼蟲捕食性天敵雙色出尾蟲之食性範圍、種間競爭、大量繁殖及防治評估(3/3)	臺東林區管理處	國立中興大學	黃邵毅副教授	9805-9905
45	關山野生動物重要棲息環境珍貴稀有植物資源調查(一)(關山13~24林班)	臺東林區管理處	國立澎湖科技大學	王志強助理教授	9804-9910
46	玉里野生動物保護區野生動物調查研究	花蓮林區管理處	國立臺灣師範大學	王穎教授	9804-9903
47	花蓮縣境內編號2613、2618、2602號保安林海岸變遷及國土保安效益研究計畫	花蓮林區管理處	國立中興大學	黃隆明副教授	9905-9912
48	遙測技術在森林健康生長量與碳吸存之研究	農林航空測量所	國立中央大學	陳錕山教授	9904-9912

三、管制考核

(一) 99年10月修訂「本局對所屬機關年度綜合業務考核計畫」並函轉各所屬機關據以辦理。本次計畫修訂內容

1. 修訂99年考核方式：

原考核計畫所列「年度考核時，各受考機關應提書面簡報及檔案資料供考核人員審閱，並應完成準備有關森林火災防救、造林綠美化等項業務之現場實地考核相關作業。」修訂為「年度考核時，各受

考機關應提書面簡報資料供考核人員審閱，並應完成準備有關森林火災防救、造林綠美化、治山林道工程、森林遊樂區等現場實地考核相關作業。書面簡報資料核閱完畢後，即由各項現場考核小組成員分赴現場考核地點實施考核作業。」

2. 修訂99年考核計畫項目名稱：

- (1) 「公文管理及研考檔案業務計畫」修訂為「文書及研考檔案業務計畫」。
- (2) 「平地景觀造林及全民造林運動實施計畫」修訂為「平地造林及獎勵輔導造林計畫」。

(3) 修訂各考核計畫項目年度評分表列之項目與權重。

3· 全程考核作業自99年12月中旬至100年2月底前完成。

4· 綜合考核成績評定後，林區管理處團體成績前3名及農航所團體成績核定優等（90分以上）者，由本局製發獎牌於局務會議公開表揚。

5· 為落實推動「節能減碳」政策，99年度各所屬機關之考核書面報告或簡報單行本之製作，均採黑白影印裝訂方式辦理，以符環保。

(二) 本局對所屬機關99年度綜合業務考核前3名單位：嘉義林區管理處、羅東林區管理處、南投林區管理處。

(三) 本局對所屬機關99年度森林保護及造林業務考核成績核定結果

1· 「森林火災防救措施工作考核」：

(1) 特優單位：新竹林區管理處、屏東林區管理處

(2) 優良單位：南投林區管理處、羅東林區管理處

2· 「造林及綠美化成績工作考評」：

(1) 特優單位：屏東林區管理處、嘉義林區管理處

(2) 優良單位：臺東林區管理處、東勢林區管理處

(四) 本局執行農委會99年度管制計畫年終評核作業，獲農委會99年3月23日複審會議審定結果，甲等計8項，績效良好。

1· 院列管計畫：「綠色造林計畫」：甲等（88.30分）。

2· 部會列管計畫：

(1) 「國有林治理與復育計畫」：甲等（92.97分）。

(2) 「綠資源維護與劣化棲地保育」：甲等（94.96分）。

(3) 「森林生態系經營」：甲等（90.28分）。

(4) 「國土資訊系統」：甲等（90.65分）。

(5) 「林地管理與森林保護」：甲等（90.36分）。

(6) 「厚植森林資源」：甲等（91.64分）。

3· 振興經濟擴大公共建設計畫：「加速國有林地治山防災及林道復建」：甲等（91.46分）。

(五) 本局99年執行「一億元以上公共建設計畫」整體預算執行率91.66%，計4項計畫：

1· 「國有林班地治理」計畫

2· 「國有林治理與復育」計畫

3· 「生態旅遊系統建置發展」計畫

4· 「綠色造林」計畫



四、檔案管理

- (一) 為提升本局及所屬文書研考檔案業務績效作為，99年6月7~9日邀集各處、所之專員及相關業務承辦人員，在本局龜山員工訓練中心舉辦「99年度本局文書研考及檔案業務」研習訓練，總計參與人數54人。研習期間並敦聘銓敘部執行秘書、企業顧問中心管理師、資訊公司工程師、本局政風室主任等講授提升文書研考及檔案業務績效作為之相關課程。
- (二) 99年11月1~3日假羅東林區管理處轄辦理「99年度本局文書研考及檔案業務研討會」，總計參與人數52人，以增進各處、所文書研考檔案業務相關人員間之溝通聯繫，並檢討精進業務績效。

五、事務管理

(一) 一般財產管理

1. 本局經管之國有財產係依照「國有財產法」…等相關規定辦理財產之增置、產籍登記、經管、養護、減損、報告及檢核等事項。
2. 99年公務預算財產增加66,736件、價值增加48,009,176,161元，主要為國有事業區林班地總登記、區外保安林移交接管入帳、區外保安林地登記及接管自國產局林地入帳；林務發展及造林基金預算財產減少134件，價值減少20,468,408元；珍貴財產增加22件，價值增加53,274,762元。本局（含所屬）經管之國有財產結存如下表：

林務局（含所屬）國有財產結存數值—公務預算【99.12.31】

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	161,079	292,473,380,485
		公頃	1,580,325.722266	
土地改良物		個	1,660	6,756,931,989
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	371	5,996,096,909
		m ²	110,058.94	
	宿舍	棟	969	
		m ²	120,607.87	
	其他	個	1,634	
機械及設備		件	10,768	844,440,577
交通及運輸設備	汽機車	輛	1,355	752,684,974
	其他	件	5,026	
雜項設備	圖書	冊(套)	80	524,663,324
	其他	件	8,849	
權利			39	2,554,045
總值			191,830 (筆數)	307,350,752,303

林務局（含所屬）國有財產結存數值－林務發展及造林基金【99.12.31】

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	27	12,398,300
		公頃	1.045200	
土地改良物		個	214	2,061,918,237
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	7	194,373,337
		m ²	1061.08	
	宿舍	棟	96	
		m ²	22293.78	
	其他	個	219	
機械及設備		件	381	28,861,239
交通及運輸設備	汽機車	輛	211	754,965,542
	其他	件	406	
雜項設備	圖書	冊（套）	8	12,852,890
	其他	件	578	
總值			2,144（筆數）	3,065,369,545

林務局（含所屬）國有財產結存數值－珍貴【99.12.31】

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	61	1,264,089,687
		公頃	25.815788	
土地改良物		個	0	0
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	4	156,956,272
		m ²	1224.62	
	宿舍	棟	66	
		m ²	7477.28	
	其他	個	9	
機械及設備		件	3	120,000
交通及運輸設備	汽機車	輛	19	30,431,899
	其他	件	0	
雜項設備	圖書	冊（套）	1	62,142,258
	博物	件	135	
	其他	件	17	
總值			315（筆數）	1,513,740,116

（二）珍貴動產不動產之管理

1. 99年新增22件珍貴財產，均為木雕作品。
2. 經指定為古蹟或登錄為歷史建築之珍貴文化性資產，將依文化資產保存法及其相關子法，審視年度預算，賡續辦理後續日常管理維護、修復規劃及再利用等事宜。
 - （1）本局列入臺北市市定古蹟房舍提供政府機關或公益團體臨時性的影片拍攝。
 - （2）嘉義林區管理處賡續辦理「檜意森活村」古蹟歷史建物整建再利用計畫。

（三）配合財政部訂定之「強化國有財產管理及運用效益方案」

清理及處理本局及所屬各林區管理處經管被占用之辦公廳舍等不動產。其中就局本部部分，業已就歷年來遭占用之臺北市中正區中華路等61筆（棟）房地，積極清查列冊處理，截至99年底餘3戶尚未排除占用，並繫屬於法院審理中。又為維護國庫權益，並已對占用人依行政院訂定之

「國有出租基地租金率調整方案」之計算基準，一併訴訟請求占用租金之金額達新臺幣61,760,695元。

（四）積極推動節能減碳政策，共創永續生活環境—本局及所屬各處所辦公廳舍節能減碳成效

本局配合行政院政策綱領，推動節能減碳不遺餘力，賡續執行、宣導相關辦公空間節能減碳措施。99年度實際推動作法，包括採購具節能標章之機車、設備等；汰換辦公廳舍日光燈具為T5與出口標示燈及避難方向指示燈為LED型式，以達節約能源目標；同時向同仁廣為宣導政策理念，輔以實際管考作為，要求達臻全體負成長目標。本局暨所屬單位99年全年具體成效如下：

1. 節約用電：與上年度相比減少54,997度，其比值為-1.05%。
2. 節約用油：與上年度相比減少59,139度，其比值為-9.08%。
3. 節約用水：與上年度相比減少5,088度，其比值為-16.52%。

六、會計業務

單位：千元

(一) 99年度決算情形

1·公務預算歲入決算情形

本局暨所屬99年度歲入預算7億7,056萬餘元，決算數8億6,543萬餘元，占全年度預算比率為112.31%。

單位：千元

歲入科目名稱	預算數	決算數
合計	770,567	865,432
罰款及賠償收入	6,053	63,612
規費收入	22,338	32,447
財產收入	118,754	152,373
營業盈餘及事業收入	500,000	500,000
其他收入	123,422	117,000

計畫名稱	全年度預算	決算數
01 森林生態系經營	322,862	314,558
02 林地與森林保護	712,669	705,490
03 厚植森林資源	1,148,748	1,128,540
04 國有林治理與復育	449,812	435,110
05 生態旅遊系統建置發展	755,407	726,650
06 補助林務發展及造林基金	502,000	502,000
07 平地造林計畫	1,668,971	1,581,553
08 綠資源維護	313,428	297,561
(5) 第一預備金	0	0
01 第一預備金	0	0

2·公務預算歲出決算情形

本局暨所屬99年歲出預算85億9,018萬餘元，決算數83億9,428萬餘元，占全年度預算比率97.72%。

單位：千元

計畫名稱	全年度預算	決算數
合計	8,590,184	8,394,281
(1) 林業試驗研究	87,598	86,591
森林及生物多樣性研究	87,598	86,591
(2) 一般行政	2,400,739	2,393,795
01 人員維持	2,137,501	2,133,830
02 基本行政工作維持	263,238	259,965
(3) 林業管理	227,950	222,433
01 林業文化園區	16,740	16,339
02 野生物保育	211,210	206,094
(4) 林業發展	5,873,897	5,691,462

3·林務發展及造林基金決算情形

單位：千元

項目	預算數	決算數
基金來源	1,291,750	1,431,077
勞務收入	397,223	348,788
財產收入	67,360	79,094
其他收入	323,889	498,883
政府撥入收入	502,000	502,000
徵收及依法分配收入	1,278	2,312
基金用途	1,549,154	1,405,225
全民造林計畫	685,000	507,702
獎勵輔導造林計畫	165,000	154,092
森林遊樂及森林鐵路經營管理計畫	182,524	226,736
一般行政管理計畫	16,630	16,695
解繳國庫計畫	500,000	500,000
基金賸餘(短絀一)	-257,404	25,852

4·石門水庫及其集水區整治計畫第2期特別預算執行情形

石門水庫及其集水區整治計畫第2期（98～100年度）特別預算數2億4,000萬元，截至99年度累計分配數1億6,000萬元，累計實現數6,598萬餘元，預算執行率為41.24%。

5·振興經濟擴大公共建設特別決算情形

本局暨所屬99年度振興經濟擴大公共建設特別預算31億1,096萬元，決算數29億7,169萬餘元，占全年度預算比率為95.52%。

單位：千元

科目名稱	預算數	決算數
科目名稱	預算數	決算數
合計	3,110,960	2,971,699
山坡地及地層下陷地區防災	1,950,000	1,858,540
都市及工業區更新	1,160,960	1,113,159

6·莫拉克颱風災後重建特別預算執行情形

本局暨所屬莫拉克颱風災後重建特別預算（98～101年度）歲入預算數2,872萬元，截止99年度累計分配數1,872萬元，累計實現數2,984萬餘元，預算執行比率為159.42%；歲出預算數25億6,060萬餘元，截至99年度累計分配數13億3,060萬元，累計執行數6億7,790萬餘元，預算執行比率50.95%。

七、人事行政

（一）組改推動情形

99年2月3日總統修正公布行政院組織法、中央行政機關組織基準法及公布行政院功能業務與組織調整暫行條例、中央政府機關總員額法等行政院組織改造四法，本局及所屬機關業務全數移入環境資源部，並納入行政院國軍退除役官兵輔導委員會榮民森林保育事業管理處業務，成立環境資源部森林及保育署（以下簡稱本署），本署組織法草案業由行政院併環境資源部組織法草案函送立法院審議，刻正配合行政院組織改造相關時程，辦理相關籌備及改制作業。

（二）重要人事任免案

本局花蓮林區管理處處長林哲茂於99年1月16日屆齡退休，所遺處長職缺，由本局臺東林區管理處處長張彬調任，遞遺處長職缺，由該處副處長張鐵柱調升，次遞遺副處長職缺，由本局保育組簡任技正劉瓊蓮調升，均自99年1月16日生效。

本局集水區治理組組長顧培森於99年2月10日自願退休，所遺組長職缺，由本局嘉義林區管理處秘書廖一光調升，遞遺秘書職缺，由本局新竹林區管理處大溪工作站主任楊瑞芬調升。

本局屏東林區管理處副處長鍾慶煌於99年7月16日屆齡退休，所遺副處長職缺，由本局簡任技正黃妙修調升，自99年7月16日生效。

本局政風室主任洪宜和於99年12月14日調任臺灣高等法院政風室主任，所遺主任職缺，由該室專員朱莉芬代理。

本局主任秘書田志城於99年12月31日屆齡退休，所遺主任秘書職缺，由本局

新竹林區管理處處長賴聰明調升，遞遺處長職缺，由本局造林生產組組長徐政競調升，次遞遺組長職缺，由本局嘉義林區管理處副處長謝尚達調升，再遞遺副處長職缺，由本局森林育樂組簡任技正張岱調升，均自99年12月31日生效。

(三) 激勵員工士氣辦理年度工作績優人員選拔及表揚

為激勵所屬公務人員士氣，提高行政效率，除依照「行政院表揚模範公務人員要點」、「行政院農業委員會選拔模範公務人員實施要點」及「行政院農業委員會植樹節表揚林業有功人員選拔要點」等規定，遴薦績優人員參加選拔活動外，並依上述規定自行訂定「行政院農業委員會林務局年度工作績優人員選拔作業要點」、「行政院農業委員會林務局加強森林護管人員工作成效考核要點」及「行政院農業委員會林務局模範勞工選拔及表揚要點」做為鼓勵員工之獎勵措施，每年遴薦基層人員予以表揚。獲選人員除於本局局務會議、年度植樹節慶祝紀念大會及「五一」勞動節公開表揚外，並發給獎金（獎章），並核給公假及免費觀摩本局森林遊樂區等名譽性及實質性獎勵。99年計有6人獲選為年度工作績優人員、4人獲得「林業有功人員」、10人獲得「模範勞工」之殊榮。

99年11月1日訂頒「行政院農業委員會林務局督導考核所屬機關課長績效管理實施計畫」，每年評選前3名績優課長予以表揚並作為拔擢人才擇優遷調之參考。

(四) 廣續加強辦理員工教育訓練

本局於99年度自行規劃下列宣導或訓練活動，詳細資料如下表：

1· 專題演講

編號	講題	日期	參加人數
1	性別主流化及六大工具簡介	0521	53
2	主管人員施政願景策勵營—「各類性別員工在職場上之關係」	0927 1004	120
3	建構核心價值講習	0506	74
4	勞工退休金新制研析	0401	85
5	別讓憂鬱上我身	0827	50
6	電子及平面媒體受訪應對暨新聞寫作研習	0504 0518 0601	115
7	危機管理	0714	52
8	績效與目標管理	0927 1004	47
9	組織調適	0927 1004	47
10	政策溝通與應變力	0927 1004	47
11	危機管理實務	0927 1004	47
12	問題分析與解決	0913	72
13	危機處理技巧與方法	0914	72
14	政策溝通、宣導能力與執行力	0915	72
15	新修正之公務人員退休法、撫卹法	1104	40
合計		22 場次	993

2· 推動數位學習

編號	數位學習／課程名稱	日期	參加人數
1	節能減碳系列／±2℃ 森林保育系列／一場風雨過後，漂流木何去何從／漂流木再生之美	0409	51
2	森林保育專業系列／竹之風華，竹產業魅力生機 人文關懷系列／不能沒有你	0514	57
3	全民國防教育宣導 人文素養系列／媽媽咪呀	0609	50

編號	數位學習／課程名稱	日期	參加人數
4	危機管理系列／驚爆13天	0714	52
5	森林保育系列／打火英雄—國家森林救火隊 人文關懷系列／星月無盡	0818	17
6	森林保育專業系列／活靈活現臺灣猴 人文素養系列／DISCOVERY知識探索—驚奇博物館與建築 奇觀—沖繩水族館	0915	62
7	人文素養系列／這一夜，Women說相聲	1013	41
8	全民國防教育宣導 人權系列／A級控訴	1117	28
合計		8場次	358

3·運用多元視聽課程

編號	數位學習／課程名稱	日期	參加人次
1	性別主流化—婦女館臺灣習俗文化與性別特展系列活動	0409	23
2	「看電影談諮商」1—播放「白銀帝國」並邀請陽明大學通識教育中心助理教授黃素菲導讀，研析「亂世及金融危機下的家庭巨變」	0617	79
3	宣導行政中立	0913	72
合計		3場次	174

(五) 文康親子活動及局慶辦理情形

本局自92年至99年止，每年定期舉辦「大手牽小手—員工親子快樂營」活動，邀請員工眷屬至辦公室參觀或於戶外參訪，讓同仁子女均能瞭解並體會父母親平日上班情形及辛勞，更藉由寓教於樂的活動設計，增進員工親子間的情感，創造親子間共同的快樂回憶，99年8月5日在本局2樓國際會議廳播放「天外奇蹟」及參訪新北市立鶯歌陶瓷博物館，參加人數計128人，活動圓滿順利完成。



▲親子活動



▲森活99、樂活久久暨第四季慶生會

本局為落實「維護森林生態，保育自然資源」之核心價值及廣續推動「綠色造林計畫」之政策，於99年12月11日在新竹林區管理處東眼山國家森林遊樂區舉辦「森活99、樂活久久暨第四季慶生會」活動，由本局局長顏仁德親自領隊，有喜愛山林的員工眷屬共襄盛舉，總計參與人數262人。

(六) 持續辦理退休人員照護事項及新春聯歡茶會

有關本局退休人員及遺族照護部分，均依據行政院「修正退休人員照護事項」辦理，99年本局退撫人員共計244人，除於三節時致贈慰問禮金2,000元外，局長亦親自具名致函慰問以表達關懷之意，並就本局近期辦理重要業務或政府重要政策



▲行政院農業委員會陳主委武雄蒞臨會場致詞

予以陳述介紹，增進與退休同仁之雙向溝通。另為慶祝新春佳節敘舊聯誼，特規劃於99年2月22日辦理新春茶會，計有70餘位退休同仁回局團聚。

八、政風業務

國家廉政風氣之推展為當今民眾所重視，亦是當前政府之施政主軸。政風單位在機關所扮演之角色，除防制貪腐、查察不法及廉政教育外，更著重於協助機關建立興利防弊機制，俾使公務員能清廉自持，增進國家行政效能，以符合人民對廉能政府之期待。謹將本年度政風重要工作概述臚列如下：

（一）委託民意調查業者辦理本局99年政風實況問卷調查，以探悉民眾觀感並廣集興革意見

本問卷調查經委託業者抽樣1,189份有效樣本進行調查情形：

99年問卷重要問項	承辦人員服務態度	承辦人員行政效率	承辦人員品德操守	本局整體施政滿意度
滿意度	83.9%	73.9%	75.7%	75.3%
與98年數據比較	↑1.8%	↑1.3%	↑2.9%	↑1.9%

（二）辦理政風專案稽核或清查工作，瞭解所屬機關業務執行情形，並編撰研析專報，提供業務單位興革建議

為強化本局內部控管及監督機制，特針對部分重要業務辦理專案稽核或清查，除將各所屬機關執行業務流程及結果進行彙整分析外，稽核或清查所發現個案缺失或興革建議事項均簽請相關單位續處或參辦，俾供施政參考並建立防弊機制。99年度共辦理專案清查1次（撰寫本局防範盜伐林木研析專報）、專案複查1次（撰寫本局自然步道經營管理研析專報）及專案稽核2次（「本局贓木管理專案稽核」及「本局植樹及綠美化苗木配撥專案稽核」）。

（三）落實公職人員財產申報法，促使公職人員財產狀況公開透明，以切實發揮陽光法案精神

本局於99年辦理98年公職人員財產申報實質審核工作，共受理申報67人，實質審核抽籤比例15%，實質審核人數共11人。

（四）加強踐行公務員廉政倫理規範及反貪宣導作為

- 1、執行公務員廉政倫理規範事項，99年度受理登錄請託關說案件189件、受贈財物案件13件及其他廉政倫理事件15件，共計217件，較去年件數略減。
- 2、99年3~4月辦理「森情守護 廉心相伴」植樹月反貪宣導活動及「散播法治教育種苗」宣導活動，於各所屬機關贈苗場次規劃多元創意反貪趣味遊戲、連署或有獎徵答等，民眾反應熱烈，參與人數約25,200人。

（五）推動本局「廉政工作志願服務團」制度

本服務團廉政志工分別於99年4月及9月協助本局辦理「八仙山國家森林遊樂區森情守護 廉心相伴反貪活動」，及



▲太平山豐廉祭



▲太平山豐廉祭

「保林、保健、保清廉—太平山豐廉祭反貪宣導活動」，志工皆熱心參與，活動成效甚佳。

（六）廣續辦理公務機密維護及資訊安全稽核工作

- 1、為持續推動本局資訊安全稽核制度，本局修訂「資訊安全管理稽核措

施（99~101年）」，並會同相關單位針對本局嘉義林區管理處等單位辦理資訊安全稽核作業，以提高機關資安意識、確保核心業務之資訊化作業持續運作、避免資訊遭受不當揭露。另辦理公務機密檢查52次，以完備保密機制。

- 2、另以多元活潑方式辦理公務機密宣導，計編撰宣導資料156件、訂定維護規定1件、辦理測驗比賽22次、相關講習訓練15場次等。

（七）強化機關安全維護，防範危安事件發生

妥適協助機關疏處陳抗事件，蒐報危安或陳情請願資料81案，並即時通報妥處，有效化解危安事件發生。另實施機關安全維護措施檢查共61次，發掘各項軟硬體及人員防護優缺，以杜絕可能發生之危害或破壞事件。

（八）查察不法，澄清吏治，提升政府競爭力

依規妥適查處上級或機關首長交查及民眾檢舉案件，並掌握不法案件線索，期有效查察不法，嚇阻貪瀆事件發生，提高本局施政清廉度，從而提升國家整體競爭力。

九、法規之訂定及修正

本局主管林業及保育工作，負責相關政策及法規之擬定與執行，為落實依法行政原則之要求，本局除主動修正主管法令之不足，並積極配合為相關授權法規命令之訂修，期使執行業務之法規更完備。

民眾往往因不諳森林法規，逕自處分自有林地所生林產物而違反森林法第45條第1項規定，由於其對公共安全或森林保育影響有限，如仍依森林法第56條處以新臺幣十二萬元以上六十萬元以下之高額罰鍰，顯然不符合比例原則，應降低其罰鍰額度，本局爰擬具「森林法」第56條、第56條之1、第56條之4修正草案，並於99年12月31日提送行政院審議。

為執行森林法第15條第5項規定辦理天然災害漂流木之處理，及實施災害防救法第27條第14款所定漂流物處理之應變措施，本局於94年7月發布實施「處理天然災害漂流木應注意事項」，使漂流木處理業務有所依循。98年間發生莫拉克風災，漂流木之數量甚大，依該次風災漂流木處理之經驗與實務作業需要，本局分別於99年5月及11月間，修正該注意事項，增訂軍用港等清理機關、增列搶救災需要之應變程序、漁民打撈海上漂流木之處理方式、簡化自由撿拾清理之身分認定程序等並允許民眾於公告自由撿拾後，於國有林區域外拾獲漏未註記之珍貴大徑木者，得依據民法拾得漂流物之規定處理。



本局為執行獎勵輔導造林辦法第6條規定，審查有無實施造林之需要，於99年7月間發布實施「獎勵造林審查要點」，具體明定有實施造林需要之情形，並規定申請實施造林之土地面積在五公頃以上者主管機關應成立諮詢小組辦理現勘，主管機關且應斟酌諮詢小組決議為準駁處分。另為開發行為使用保安林地，經環境影響評估審查要求需進行綠覆補償，本局爰於99年11月間發布實施「開發行為使用保安林地之綠覆補償原則」以供辦理依據。

為尊重原住民族之傳統狩獵文化，並使各原住民族於其傳統文化祭儀獵捕、宰殺或利用野生動物之行為有所遵循，本局業擬具「原住民族基於傳統文化及祭儀需要獵捕野生動物管理辦法」草案，並以99年11月1日農林務字第0991701241號公告進行草案預告作業。

99年度制（訂）定或修正之法規計有：

- 1· 中華民國99年4月16日農林務字第0991740354號令修正「平地造林直接給付及種苗配撥實施要點」。
- 2· 中華民國99年5月20日農林務字第0991741113號函修正「處理天然災害漂流木應注意事項」。
- 3· 中華民國99年7月15日農林務字第0991741155號令訂定「獎勵造林審查要點」。
- 4· 中華民國99年11月26日林治字第0991730801號函訂定「開發行為使用保安林地之綠覆補償原則」。
- 5· 中華民國99年11月30日農林務字第0991742000號函修正「處理天然災害漂流木應注意事項」。