

肆、一般行政業務





一、國際合作與兩岸交流

- (一) 第4屆「臺灣－阿拉斯加經貿暨投資合作委員會」3月9日於美國阿拉斯加州舉行，林業組我方主談人由本局魏副局長立志擔任，阿方主談代表為自然資源廳林業處副處長Ms. Dean Brown及該處北方林區管理處處長Mr. Mark Eliot，與會人員另有我方林產業者3位及阿拉斯加大學教授2位。會議成果相當圓滿，臺阿雙方同意依95年間簽署之「林業合作備忘錄」架構持續推動林業合作，拓展林產品貿易投資機會。並希望透過互訪交流，加強森林經營之業務推動，對未來臺阿林業合作方面建立良好基礎。
- (二) 4月7～13日，邀請美國林務署環境教育部主任Dr. Safiya Samman、Islandwood自然中心Dr. Pat Guild O'Rourke、日本岐阜縣立森林文化學院小林毅教授及香港嘉道理農場暨植物園教育部主任趙善德博士等8人來臺，參訪國內積極規劃之自然教育中心，交流自然教育推動經驗。11～12日於林務局2樓大禮堂舉辦研討會，共有460人參加；13日由來臺學者專家與本局同仁座談，探討本局自然教育中心發展課題。
- (三) 日本AEON公司部長Mr. Kazumi Yajima、YAMATO運輸公司經理Mr. Okushi Takashi、MITSUI FUDOSAN公司執行經理Mr. Sato Naoki、KAJIMA公司經理Mr. Yajima Kazumi等4位於5月30日拜會本局，由森林企劃組前組長莊阿清接見晤談，交換日本、新加坡及臺灣等亞洲國家之林業保護相關資訊。
- (四) 本局保育組應國際野生生物貿易研究委員會東南亞辦公室（TRAFFIC Southeast Asia）之邀，派員赴新加坡參加該會於6月30日至7月2日舉辦之「南亞和東南亞穿山甲貿易及保育研討會」，於會中報告臺灣穿山甲之保育概況，並與其他來自東南亞地區之政府機關、學術研究單位、及民間保育團體代表共同討論相關議題。
- (五) 7月13～18日本局97年農業科技計畫之國際合作計畫補助工研院黃盈賓博士赴日本參加「碳素研討會」，並發表我國竹炭產品之研發成果。
- (六) 本局黃妙修簡任技正、新竹處楊瑞芬課長於9月3～14日赴美國考察，履行臺美簽署「森林經營及自然保育技術協定」互訪之協議。此次考察拜會地點包括美國林務署西北試驗站、奧勒崗州立大學木材科學暨工程學系、Warm Springs製材廠、Snoqualmie巡護站、Mt. Baker Snoqualmie林區管理處及阿拉斯加州自然資源部林務組等，除收集美國之林業經營管理及生質能源發展等技術與經驗等，供我林業政策參考外，對於臺美之林業交流，亦建立了良好的溝通平台。
- (七) 美國國務院官員Sara Mayfield於9月22日由美國在臺協會人員陪同蒞本局拜會，洽談地理資訊系統、航照圖片製作等業務，由農航所陳所長連晃、森林企劃組黃科長群修、沈科長怡伶共同接見與談。
- (八) 本局補助臺北市立教育大學於9月27日、28日假該校公誠樓會議室辦理「第9屆兩岸三地環境資源與生態保育學術研討會」。

(九) 「2008年社區林業學術研討會」於10月30日、31日在本局國際會議廳舉行，會中邀請美國Missouri州St. Louis 私立Washington大學研究院「喬治·渥倫·布朗社工學院」Dr. Gautam Yadama及美國Indiana州Bloomington公立Indiana大學公共事務學院的Mr. Eric Coleman，主講的題目分別為 Modeling Complexity in Natural & Human System Interactions: The Way Forward in Understanding Community and Natural Resource Interplay及A Forest by Any Other Name: Analyzing Institutions beyond Formal Designation。2位外國學者除來自美國名校，其研究專長均與本次社區林業學術研討會主題相關，因此大會邀請除在10月30~31日在研討會作專題演講之外，並請2位學者提前在10月26~29日到臺灣，與臺灣從事社區林業之產官學

界作學術交流活動與訪問（訪視拜會臺灣大學、林業試驗所、羅東處、宜蘭縣無尾港文教促進會、花蓮縣牛犁社區交流協會及池南社區），一方面讓2位專家學者瞭解臺灣社區林業之推動，另一方面可與各大學、研究單位建立起溝通之管道。

(十) 本局補助桃園縣野鳥學會至日本千葉縣我孫子市手賀沼公園參加11月7~11日之「2008日本野鳥博覽會」，展覽會場設置臺灣的參展攤位，現場掛設大型豔麗野鳥照片，配合展示與解說，介紹臺灣賞鳥生態外，也發送臺灣觀光資料及臺灣賞鳥彩色摺頁，與日方互動良好，並建立未來交流互動模式。

(十一) 本局保育組補助行政院新聞局駐比利時新聞處4月27日至5月1日在比利時Mons舉行之「比利時2007年自然生態保育展」活動；另補助台灣猛禽研究會於6、7月



▲日本AEON公司部長Mr. Kazumi Yajima等3人5月30日蒞局拜會／張志仁 攝



間前往中國吉林省的左家自然保護區拍攝灰面鵟鷹繁殖過程之紀錄片。

- (十二) 本局本年農業科技計畫之國際合作計畫補助我國「國家植群多樣性調查及製圖計畫」主持人謝長富教授於9月2日赴南非參加國際植群學會（International Association for Vegetation Science）2008年會，並發表臺灣繪製國家植群圖計畫成果。
- (十三) 本局李副局長桃生於9月25～27日赴中國北京參加「亞太經濟合作組織永續森林經營國際研討會」（APEC International Symposium on Sustainable Forest Management），該會議聚焦於亞太地區森林永續經營及復育面臨之限制與機會，並確認各會員體未來合作之優先領域。
- (十四) 本局於11月13日舉辦「第6屆臺灣植群多樣性研討會」，邀請來自捷克之David Zeleny博士與Zdenka Otypkov博士於會中發表論文，並與臺灣植群專家進行交流，會後更深入萬大南溪流域進行植群調查，深刻體會了臺灣的植群多樣性。
- (十五) 本局本年農業科技計畫之國際合作計畫補助臺灣大學森林環境暨資源學系邱祈榮老師於12月1～12日赴波蘭華沙參加參加「聯合國氣候變化綱要公約第14次締約國大會暨京都議定書締約國第4次會議」（COP14 / MOP4）收集最新森林碳匯及碳交易相關資訊。

二、研究計畫與學術交流

本年度研究計畫分為科技研究計畫及委託研究計畫兩部分，其中科技研究計畫研究重點如下：

（一）林業領域科技研究

1. 加強森林生物學與生態學研究，建構健康森林生態系。
2. 提升森林之保育、經營與利用研究。
3. 應用航遙測影像、建立森林資源調查技術、環境變遷監測與天然災害預警。
4. 建立森林資源碳吸存資料庫與碳吸存量調查模式，做為評估森林資源對於碳吸存貢獻之依據。

（二）生物多樣性領域科技研究

1. 加強森林及野生動物遺傳資源之蒐集研究，並建置資料庫。
2. 進行生物多樣性基礎研究、野生動物種分類及保育生物學研究。
3. 開發本土生物資源之永續利用。
4. 研發復育退化生態系，促進生物多樣性保育。

科技研究計畫藉由林業與生物多樣性兩分面的研究整合，以遂行森林資源永續利用之目標，相關研究共計27篇詳如表一。

委託研究計畫成果，包括森林資源調查、森林長期動態監測、生態保育、森林病蟲害監測與防治、平地景觀造林、採穗園種源收集及採穗、人工林疏伐作業、木材利用、社區林業成效之評估、離島造林調查研究及成效評估等52篇專案研究；詳如表二。

表一、97年度科技研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	國有林地魚道設置原則及圖說規範建置之研發	集水區治理組	中華大學景觀建築學系	陳有祺	9701~9712
2	以木構造辦理國有林地治理工程之研究	集水區治理組	中興大學水土保持學系(所)	林信輝	9701~9712
3	公眾參與社區林業之研究	保育組	東華大學環境政策研究所	王鴻濤	9701~9712
4	社區林業促進社區生態產業經濟效益之研究	保育組	中華民國自然生態保育協會	陳郁蕙	9701~9712
5	臺灣野生動物遺傳多樣性與保育遺傳研究	保育組	國立臺灣師範大學	徐堉峰	9701~9712
6	臺灣產翠蛺蝶族遺傳多樣性與親緣關係之研究(III)	保育組	臺灣師範大學生物學系	徐堉峰	9701~9712
7	臺灣野生動物冷凍遺傳物質典藏中心之建置	保育組	中央研究院生物多樣性研究中心	陳國勤	9701~9712
8	臺灣山區動物基因庫保育遺傳之研究	保育組	臺灣大學動物學研究所	于宏燦	9701~9712
9	野生動物野外族群健康與環境評析	保育組	屏東科技大學野生動物保育研究所	裴家騏	9701~9712
10	高海拔山區草原生態系動態調查	保育組	臺灣生物多樣性保育學會	劉和義	9701~9712
11	建立全國(臺澎金馬地區)各類生物物種官方名錄計畫	保育組	中華民國魚類學會	邵廣昭	9701~9712
12	建立國家生物多樣性指標及特定生物類群	保育組	國立臺灣大學	李玲玲	9701~9712
13	外來入侵植物全國現況調查前導規劃	保育組	臺灣生物多樣性保育學會	吳姍樺	9701~9712
14	外來入侵動物物種資料收集及管理工具之建立	保育組	高雄師範大學生物科技系	梁世雄	9701~9712
15	民族植物紅藜的永續利用研究	保育組	屏東科技大學森林系	郭耀倫	9701~9712
16	生物多樣性之永續利用研究	保育組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	曲芳華	9701~9712
17	原住民社區推動野生動物生態導覽之研究	保育組	雲林科技大學創意生活設計系	黃世輝	9701~9712
18	林產物加工利用及研發	造林生產組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	王松永	9701~9712
19	木質材料在石化原料及能源材料轉換之開發應用	造林生產組	中興大學農業暨自然資源學院	李文昭	9701~9712
20	能源樹種選育與分析研究	造林生產組	臺灣大學實驗林管理處	王亞男	9701~9712
21	育林技術改進之研究	造林生產組	嘉義大學森林暨自然資源學系	何坤益	9701~9712
22	國際農業科技合作計畫	森林企劃組	中華民國環境教育學會	周儒	9701~9712
23	森林永續經營對CO ₂ 吸存量之研究(3/3)	森林企劃組	臺灣大學森林環境暨資源學系(所)	王松永	9701~9712
24	森林蓄積量與生物量轉換模式之建立(3/3)	森林企劃組	宜蘭大學自然資源學系	王兆桓	9701~9712
25	先進航遙測應用技術開發	森林企劃組	工研院能源與環境研究所	劉治中	9701~9712
26	林業暨自然資源保育知識管理及自動化監測技術研發應用計畫	森林企劃組	屏東科技大學資訊管理系所	龔旭陽	9701~9712
27	運用航空攝影監測林地之變遷	農林航空測量所	農委會林務局農林航空測量所計畫管制課	李淑蓉	9701~9712



表二、97年度林務局委託研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	烏石坑溪棲地變遷與生物多樣性之研究 (1/1)	東勢林區管理處	特有生物研究保育中心	湯曉虞主任	9604~9703
2	二水地區居民對臺灣獼猴認知與保育態度之研究 (1/1)	南投林區管理處	國立嘉義大學	林喻東副教授	9604~9703
3	南澳闊葉樹林自然保留區神秘湖濕生演替之研究 (2/2)	羅東林區管理處	國立宜蘭大學	陳子英教授	9604~9704
4	雪霸自然保護區翠池地區玉山圓柏天然更新調查 (1/1)	東勢林區管理處	國立中興大學	呂金誠教授	9604~9706
5	苗栗淺山地區破碎化林地內小型齧齒目動物遺傳多樣性與其保育對策之研究 (1/1)	保育組	臺灣生態學會	林良恭副教授	9605~9705
6	原住民族植物資源永續利用研究—魯凱族達魯瑪克部落為例 (3/3)	保育組	國立臺東大學	劉炯錫教授	9605~9705
7	淡水魚類資源評估及保育類名錄建立機制研究 (1/2)	保育組	中華民國魚類學會	曾晴賢教授	9605~9705
8	林務局國家森林遊樂區锹形蟲資源調查 (2/3)	森林育樂組	國立臺灣大學	楊平世教授	9605~9705
9	臺東大武苗圃越冬蝴蝶谷蝶類生態研究 (3/3)	臺東林區管理處	明新科技大學	趙仁方教授	9605~9705
10	阿里山北四村 (里佳及達邦) 生態資源調查及生態旅遊規劃 (1/1)	嘉義林區管理處	國立嘉義大學	洪進雄教授	9605~9706
11	紅檜高光譜特徵季節性變異之研究 (1/1)	森林企劃組	國立中央大學	陳錕山教授	9605~9711
12	臺灣黑熊於南臺灣之分布及棲地利用調查	保育組	國立屏東科技大學	黃美秀 助理教授	9606~9707
13	呂氏攀蜥分布及棲地利用調查 (2/2)	羅東林區管理處	國立臺灣師範大學	呂光洋教授	9607~9705
14	臺灣紅豆杉促進開花結實與種子發芽育苗之研究 (1/3)	東勢林區管理處	農業委員會 林業試驗所	簡慶德研究員	9608~9707
15	丹大野生動物重要棲息環境木瓜山事業區第48~54、70林班及林田山事業區第27、28、78~104、118~124林班範圍植物相調查研究計畫 (2/2)	花蓮林區管理處	臺灣生物多樣性 保育學會	陳子英謝長富	9608~9708
16	新竹、苗栗之淺山地區小型食肉目動物之現況與保育研究 (3/3)	保育組	國立屏東科技大學	裴家驥教授	9612~9712
17	不同疏伐作業下之經濟效益分析及其對留存木之影響	花蓮林區管理處	國立臺灣大學	林國慶教授	9701~9712
18	綠資源NDVI調查計畫 (7/7)	農林航空測量所	國立中央大學	陳錕山教授	9701~9712
19	火炎山自然保留區土石流演變監測計畫 (3/5)	新竹林區管理處	中國地理學會	林俊全理事長	9702~9712
20	大甲溪事業區森林防火林帶現況調查及防火樹種功能評估—採種與育林試驗 (2/2)	東勢林區管理處	林業試驗所	林朝欽研究員	9703~9712
21	九九峰自然保留區地質地形調查及監測 (2/2)	南投林區管理處	國立臺灣大學	林俊全教授	9703~9712
22	奧萬大國家森林遊樂區生態池長期生態監測計畫 (3/3)	南投林區管理處	私立華梵大學	賴玉菁教授	9703~9712
23	奧萬大國家森林遊樂區森林資源永續利用推廣教育計畫 (2/3)	南投林區管理處	國立中興大學	王升陽副教授	9703~9712
24	奧萬大國家森林遊樂區繁殖鳥類之生殖習性調查及監測	南投林區管理處	特有生物保育中心	姚正得研究員	9703~9712
25	人工林不同疏伐強度作業對地被層之影響 (2/2)	造林生產組	國立臺南大學	謝宗欣教授	9703~9712
26	疏伐林木對真菌組成結構與多樣性之影響 (4/4)	造林生產組	私立東海大學	汪碧涵教授	9703~9712

表二、97年度林務局委託研究計畫一覽表（續）

編號	研究計畫名稱	主辦單位	研究單位	研究主持人	研究期程
27	蘇鐵白輪盾介殼蟲之真菌性天敵調查及其在生物防治之評估（3/3）	造林生產組	國立臺灣大學	曾顯雄教授	9703~9712
28	人工林永續經營監測系統建立 - 以桃花心木之疏伐作業為例	造林生產組	國立中興大學	馮豐隆教授	9703~9712
29	馬祖地區植相與植群之研究	造林生產組	國立中興大學	曾喜育 助理教授	9703~9712
30	臺灣地區免洗筷使用政策與森林造林多樣性效益關聯性研究	造林生產組	國立政治大學	李英明教授	9703~9712
31	竹炭塗料之研發	造林生產組	國立中興大學	盧崑宗副教授	9703~9712
32	平地造林林分健康性評估及生態多樣性調查 - 以嘉義南靖糖廠為例（2/2）	造林生產組	國立嘉義大學	李明仁教授	9703~9712
33	提昇農民平地造林所得之探討	造林生產組	國立臺灣大學	林國慶教授	9703~9712
34	疏伐強度對平地造林林分蓄積及地上部生物量影響之研究	造林生產組	國立嘉義大學	林金樹教授	9703~9712
35	平地造林對二氧化碳通量監測、分析之研究	造林生產組	國立臺灣大學	王亞男教授	9703~9712
36	光臘樹及杜英等造林樹種對受銅、鎳等重金屬污染農地之吸附及分解移除復育能力之評估	造林生產組	國立臺灣大學	柯純涵 助理教授	9703~9712
37	桉樹葉子精油之分析與應用	造林生產組	國立臺灣大學	張上鎮教授	9703~9712
38	臺灣南部地區平地造林林分密度與植物組成多樣性調查研究	造林生產組	國立嘉義大學	呂福原教授	9703~9712
39	平地綠化樹種對空氣懸浮微粒和重金屬的截留能力比較研究	造林生產組	國立中興大學	劉瓊霏副教授	9703~9712
40	臺灣北部福山地區亞熱帶雨林種子雨與喬木小苗動態研究（3/3）	森林企劃組	私立東海大學	孫義方副教授	9703~9712
41	臺灣南仁山亞熱帶低地雨林森林動態與模式	森林企劃組	臺灣生態學會	謝長富教授	9703~9712
42	桶后地區自然生態保育之定位及遊客承載量之評估（2/2）	新竹林區 管理處	中華民國溪流環境 協會	張明雄研究員	9703~9712
43	從社區林業觀點探討拉拉山自然保護區之經營管理（2/3）	新竹林區 管理處	臺灣發展研究院	劉儒淵研究員	9703~9712
44	阿里山事業區紅檜林演替及生物多樣性	嘉義林區 管理處	國立嘉義大學	李明仁教授	9703~9712
45	蘇鐵白輪盾介殼蟲捕食性天敵雙色出尾蟲大量繁殖及防治評估（2/2）	臺東林區 管理處	國立中興大學	黃邵毅教授	9703~9712
46	向陽地區玉山圓柏族群遺傳多樣性調查及保育策略研究	臺東林區 管理處	國立澎湖科技大學	王志強 助理教授	9703~9712
47	火炎山馬尾松分類研究及族群之保育初探	新竹林區 管理處	臺灣植物分類學會	蔣鎮宇教授	9704~9712
48	航遙測影像製圖標準作業流程建構與服務品質提昇之研究	農林航空 測量所	中華民國品質學會	張世佳教授	9704~9712
49	臺灣原生櫻花樹種品種蒐集與採種園建立（2/2）	羅東林區 管理處	國立宜蘭大學	林世宗教授	9704~9712
50	宜蘭縣社區林業發展與社區組織整合調查研究（1/2）	羅東林區 管理處	蘭陽技術學院	林致遠 助理教授	9704~9712
51	美濃雙溪熱帶樹木園珍貴樹種更新動態研究	屏東林區 管理處	國立屏東科技大學	楊勝任教授	9706~9712
52	宜蘭蘇澳地區海岸防風林變遷與復育之研究	羅東林區 管理處	國立宜蘭大學	蔡呈奇教授	9706~9712



三、管制考核

- (一) 本局本年度「推動公共建設方案」之「阿里山遊樂區整建」、「林道改善與維護」、「國土保安區治理與復育」、「發展森林生態旅遊」、「國土復育策略方案暨行動計畫1」、「國有林班地治理」及「全國步道系統」等7項計畫之預算執行率均達95%以上，成效良好。
- (二) 本年10月間更新本局緊急應變小組會議及執勤場所之硬體設備；12月間完成「本局與農委會視訊會議」視訊系統（含簡報顯示）連線主機增購之建置，並完成相關系統教育訓練。
- (三) 為提昇本局及所屬機關為民服務品質，本年辦理為民服務不定期考核之電話禮貌抽測，成績評比前3名機關：第1名局本部、第2名農航所、第3名花蓮處。

四、文書檔案管理

- (一) 為提昇本局文書研考及檔案業務績效作為，依本年度訓練計畫規定，邀集處、所秘書、專員及相關業務

承辦人員等，於本年3月26~28日暨4月9~11日在本局龜山員工訓練中心辦理2梯次「97年度本局文書研考及檔案業務」研習訓練。研習期間並敦聘行政院研考會長官、檔案管理局專家學者、企業顧問中心顧問、本局政風室主任等講授提昇文書研考檔案及公務機密等業務績效作為之課程，總計參與人數95人。

- (二) 本局檔案管理系統「檔案影像管理系統V1.0」於本年2月25~27日在本局5樓會議室舉辦3梯次「檔案影像管理系統」教育訓練，使本局各組（室）承辦同仁熟稔新建置之檔案影像調閱等作業流程，俾有效提昇本局公文承辦速度。
- (三) 為強化本局檔案管理系統，本局「檔案影像管理系統V1.0」依規報經中華民國資訊軟體協會本年3月6日驗證委員會審核決議通過驗證，並於3月7日予以登錄「檔案管理資訊系統驗證網」。
- (四) 本局96年度機關檔案管理業務，於本年9月榮獲行政院農業委員會評定為會屬機關第2名，成效優異。

五、事務管理

(一) 一般財產管理

本局經管之國有財產係依照「國有財產法」…等相關規定辦理國有公用財產之增置、產籍登記、經管、養護、減損、報告及檢核等事項。

按國有財產產籍管理作業要點第2點規定，國有財產產籍分類為：(1) 土地、(2) 土地改良物、(3) 房屋建築及設備、(4) 機械及設備、(5) 交通及運輸設備、(6) 雜項設備、(7) 有價證券、(8) 權利等8大類，截至本年12月31日止，本局經管之國有財產結存如下表：

(二) 珍貴動產不動產之管理

1. 截至本年12月底止，本局列入珍貴不動產者計有羅東林管處經管之羅東鎮中山路北側公有宿舍區歷史建築，嘉義林管處經管之營林俱樂部、阿里山鐵路北門驛，花蓮林管處經管之花

蓮港山林事業所、林田山聚落之中山堂、康樂新村與局本部經管之臺北市大安區錦安里總督府山林課宿舍日式建築群等；列入珍貴動產者計有羅東林管處經管之集材機、蒸氣機車、木雕、屏風，新竹林管處經管之奇木屏風、檜木會議桌，花蓮處經管之檜木屏風、木雕等。

2. 經指定為古蹟或登錄為歷史建築之珍貴文化性資產，本局將依文化資產保存法及其相關子法，審視年度預算，賡續辦理後續日常管理維護、修復規劃及再利用等事宜。例如嘉義林管處辦理「檜意森活村」古蹟歷史建物整建再利用計畫，本年完成工作如次：

- (1) 完成整體規劃及招商營運計畫。
- (2) 工程部分：① 營林俱樂部古蹟建築整修工程進度62%，預定98年完工。② 完成「綜合行政區」規劃設計簽約作業，預定98年完成規劃設計。

林務局(含所屬)國有財產結存數值—公務預算(97.12.31)

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	82,178	209,806,264,835
		公頃	1,190,870.269668	
土地改良物		個	1,215	4,199,048,529
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	392	4,682,124,491
		m ²	111,257.53	
	宿舍	棟	1,077	
		m ²	145,563.88	
其他	個	1,493		
機械及設備		件	11,574	880,956,900
交通及運輸設備	汽機車	輛	1,383	707,834,636
	其他	件	4,791	
雜項設備	圖書	冊(套)	83	454,232,381
	其他	件	8,182	
權利			38	2,553,645
總值			112,406(筆數)	220,733,015,417



林務局（含所屬）國有財產結存數值－林務發展及造林基金（97.12.31）

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	41	35,799,319
		公頃	1.582500	
土地改良物		個	215	2,047,118,265
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	7	168,758,797
		m ²	1061.08	
	宿舍	棟	102	
		m ²	22591.59	
其他	個	203		
機械及設備		件	381	29,450,963
交通及運輸設備	汽機車	輛	204	739,205,280
	其他	件	405	
雜項設備	圖書	冊(套)	8	10,163,250
	其他	件	677	
總值			2,243 (筆數)	3,030,495,874

林務局（含所屬）國有財產結存數值－珍貴（97.12.31）

分類項目		單位	數量	價值
土地		筆	58	1,263,257,248
		公頃	25.902828	
土地改良物		個	0	0
房屋建築及設備	辦公房屋	棟	3	120,069,230
		m ²	754.32	
	宿舍	棟	67	
		m ²	6741.07	
其他	個	7		
機械及設備		件	3	120,000
交通及運輸設備	汽機車	輛	18	2,398,315
	其他	件	0	
雜項設備	圖書	冊(套)	1	47,102,156
	博物	件	112	
	其他	件	16	
總值			285 (筆數)	1,432,946,949

(3) 合法現住人50戶之搬遷補助費計8,240萬元部分：已完成審認工作，預計於98年度核發完畢，以利再利用計畫能儘早完成。

(三) 本局與所屬各林區管理處、工作站網路電話新設

本年1~4月間，於本局及所屬各林區管理處、工作站架設網路電話閘道器，利用本局已有之資訊網路（VPN），將長途電話改為資訊封包傳送方式，達到本局與所屬機關間長途電話費用全免之效果，有效節省電話費用。

(四) 本局及所屬各處所辦公廳舍節能減碳成效

為配合行政院政策，全面推行節能減碳工作。本局暨所屬單位於本年度先後

制訂相關「辦公廳舍節能減碳措施」，除新購或汰換設備以符合節能、環保產品為優先外，並針對用電、用油節約等各方面提出具體措施，對同仁加強宣導及進行管考。本年節能減碳具體成效如次：

1· 節約用電

有效利用電力設備，因落實執行，績效甚佳；經統計本年度本局暨所屬單位用電量與上（96）年度相比，為負成長，其總平均高達-9.05%。

2· 節約用油

提昇派車效率及精簡公務車輛數，經積極推行後，績效卓著；經統計，本年度本局暨所屬單位公務車輛用油量與上（96）年度相比，為負成長，其總平均高達-14.40%。

(五) 本局及所屬各處所工友退休金追補工作辦理情形

- 1· 依據行政院96年3月8日院授主中會三字第09600013568B號函略以，審計部專案調查中央各政府機關學校技工、工友、駕駛退休金給付情形，核有錯誤率偏高，且溢發金額頗鉅，爰辦理退休金追補工作。
- 2· 本局及所屬機關87~97年工友退休金（含工友退職補償金）經重新計算後，應補發退休金合計5,628,644元，應追繳金額合計5,248,964元。
- 3· 為前項補發及追繳退休金事宜，本局（局本部）應追回部分，將依相關程序通知當事人追繳，而需補發部分，則由96年9月份成立「行政院農業委員會林務局勞工監督委員會」之專戶支應該相關款項；另本局所屬機關亦比照此方式辦理補發及追繳事宜。



▲臺灣鐵杉／楊美娟 攝



六、會計業務

(一) 本年度決算情形

1. 公務預算歲入決算情形

本局暨所屬本年度歲入預算3億6,133萬餘元，決算實收數2億6,312萬餘元，占全年度預算比率為72.82%。

單位：千元

歲入科目名稱	預算數	決算數
合計	361,337	263,127
罰款及賠償收入	22,698	29,378
規費收入	57,470	29,193
財產收入	110,476	119,604
其他收入	170,693	84,952

2. 公務預算歲出決算情形

本局暨所屬本年度歲出預算84億9,091萬餘元，決算數84億1,650萬餘元，占全年度預算比率99.12%。

單位：千元

計畫名稱	全年度預算	決算數
合計	8,490,912	8,416,502
(1) 林業試驗研究	82,289	80,879
01 林業科技研發	46,024	44,768
02 加強生物多樣性及資源保育利用研究	36,265	36,111
(2) 一般行政	2,379,585	2,373,461
01 人員維持	2,112,585	2,108,776
02 基本行政工作維持	267,000	264,685
(3) 林業管理	249,639	232,274
01 林業文化園區	20,000	19,630
02 野生物保育	229,639	212,644
(4) 林業發展	5,775,399	5,729,888
01 森林生態系經營	335,995	328,203
02 林地與森林保護	222,493	216,783
03 棲地保育	196,913	193,395
04 厚植森林資源	1,522,059	1,500,282
05 國有林治理與復育	1,044,449	1,042,553
06 生態旅遊系統建置發展	738,495	737,574

單位：千元

計畫名稱	全年度預算	決算數
07 國土復育策略方案暨行動計畫	825,995	822,098
08 補助林務發展及造林基金	889,000	889,000
(5) 第一預備金	4,000	0
01 第一預備金	4,000	0

3. 林務發展及造林基金決算情形

單位：千元

項目	預算數	決算數
基金來源	1,482,091	1,973,991
勞務收入	429,405	353,007
財產收入	98,186	189,702
其他收入	65,500	542,282
政府撥入收入	889,000	889,000
基金用途	1,280,514	1,243,012
全民造林計畫	800,000	728,972
獎勵輔導造林計畫	89,000	55,850
森林遊樂及森林鐵路經營管理計畫	379,130	441,409
造林貸款計畫	2,003	1,791
一般行政管理計畫	10,381	14,990
基金贖餘	201,577	730,979

4. 石門水庫及其集水區整治計畫第1期特別決算情形

石門水庫及其集水區整治計畫第1期(95~97年度)特別預算數5.92億元，決算實現數3.64億元，保留至98年度繼續執行數1.41億元，合計決算數5.05億元，占預算數比率為85.35%。

(二) 追蹤受補助單位之各項查核缺失後續改善情形

針對96年度已完成查核之受補助單位之各項查核缺失，追蹤其後續改善辦理情形，並加強對本年度補助經費進行輔導，達到有效監督機制。

（三）訂定林務發展及造林基金會計制度

1. 為期林務發展及造林基金之收支、保管及運用於辦理會計事務處理有所依循，發揮會計管理功能，依據會計法及林務發展及造林基金收支保管及運用辦法等規定，訂定林務發展及造林基金會計制度，並由行政院主計處於本年11月28日函核定施行。
2. 另為配合政府會計公報及行政院主計處97年2月訂頒之「中央政府政事型特種基金會計報告、會計科目及分錄釋例一致規定」，按本基金業務需要，另行修訂符合政府會計公報等之會計制度，並由行政院主計處於本年12月30日函核定，惟正式實施日期將配合行政院主計處俟相關制度（含資訊系統）等研修完成及試辦後，另行訂定。

七、人事行政

（一）辦理組織法制化作業

為配合93年1月14日總統令公布修正之行政院農業委員會組織條例之各處掌理事項，已刪除行政院農業委員會前林業處有關森林及自然保育業務之職掌內容，並增訂第四條之一規定：「本會設農糧署、森林及自然保育署、……，其組織以法律定之。」惟森林及自然保育署組織法案尚未完成立法程序，行政院農業委員會爰自93年1月30日起將該會林業處原辦理森林法、野生動物保育法等有關森林及自然保育業務，均交由本局辦理。為配合組織法制化作業，爰依據行政院農業委員會組織條例第四條之一及中央行政機關組織基準法之規定，擬具「行政院農業委員會森林及自然保育署組織法」草案，並由行政院

於本年2月1日以院授研綜字第0972260098號函送立法院審議。

（二）重要人事任免案

本局會計主任林素純96年12月31日調升行政院農業委員會會計室專門委員，所遺會計主任職缺，由內政部警政署刑事警察局會計室主任杜世萌調任，於本年1月31日到職。

本局嘉義林區管理處處長葉賢良本年7月1日自願退休，所遺處長職缺，由本局花蓮林區管理處處長楊宏志調任，所遺處長職缺，由本局集水區治理組組長林哲茂調升，所遺組長職缺，由該組簡任技正顧培森調升，均自7月1日生效。

本局主任秘書莊樹林於本年7月16日屆齡退休，所遺主任秘書職缺，由本局南投林區管理處處長田志城調升，遞遺處長職缺，由本局造林生產組組長劉福成調升，再遞遺組長職缺，由本局花蓮林區管理處副處長徐政競調升，副處長職缺，由該處秘書陳天寶調升，均自7月16日生效。

本局保育組長方國運本年9月1日調任行政院農業委員會科技處副處長，所遺組長職缺，由本局東勢林區管理處副處長管立豪調升，所遺副處長職缺，由本局簡任技正蕭英倫調升，均自9月1日生效。

本局政風室主任李敬倫本年9月25日調任中央健康保險局政風室主任，所遺主任職缺，由法務部科長洪宜和調任，於12月16日到職。

本局森林企劃組組長莊阿清本年10月1日自願退休，所遺組長職缺，由該組簡任技正張偉顛調升，自10月1日生效。

（三）激勵員工士氣辦理年度工作績優人員選拔及表揚

為激勵所屬公務人員士氣，提高行政效率，除依照「行政院表揚模範公務人



員要點」、「行政院農業委員會選拔模範公務人員實施要點」及「行政院農業委員會植樹節表揚林業有功人員選拔要點」等規定，遴薦績優人員參加選拔活動外，並依上述規定自行訂定「行政院農業委員會林務局年度工作績優人員選拔作業要點」、「行政院農業委員會林務局加強森林護管人員工作成效考核要點」及「行政院農業委員會林務局模範勞工選拔及表揚要點」作為鼓勵員工之獎勵措施，每年遴薦基層人員予以表揚。獲選人員除於本局局務會議、年度植樹節慶祝紀念大會及「五一」勞動節公開表揚外，並發給獎座（獎章）及核給公假及免費觀摩本局森林遊樂區等名譽性及實質性獎勵。本年計有6人獲選為年度工作績優人員、6人獲得「林業有功人員」、10人獲得「模範勞工」之殊榮。

（四）持續宣導並擴散行政院推動公務人員核心價值及核心能力作業

為提升本局及所屬機關同仁核心能力，宣導核心價值及因應全球森林議題與林業發展趨勢，展現臺灣林業新世紀新思維魄力，減低組織成員面臨變革之衝擊，提升政策敏感度與擬具組織向心力，共同型塑本局施政願景，辦理本局「97年主管人員前瞻策勵營」2梯次。計有本局二級以上主管人員（含本局專門委員、簡任技正）及所屬機關一級以上主管約120人參訓。另為提昇本局及所屬機關新進同仁工作知能，規劃辦理「新進人員研習班」1梯次，調訓本局暨所屬機關96年6月1日至97年5月31日間之新進人員，計70人參加。上述各項研習，對提昇同仁核心能力、增進行政效率，助益甚宏。

（五）彈性運用各項數位發展工具積極執行數位學習推動方案

為因應公務人員每人每年最低學習時數自本年1月1日起，提高為40小時，其中數位學習時數不得低於5小時，及賡續運用與行政院人事行政局地方研習中心締結策略聯盟，建構數位學習平台共享機制，積極辦理下列措施：

1. 為營造便捷的數位學習環境，於本局全球資訊網建置「數位學習專區」，提供數位學習相關網站連結。
2. 自本年起，將混成學習模式納入本局年度訓練計畫，以「包班」方式，移入客製化課程清單，將政策性訓練主管機關所提供之數位課程，運用於課程中，透過「數位」（e-Learning）與「實體」（c-Learning）（E+C）混成模式學習（Blended Learning），達學習加乘效應。
3. 訂頒「本局及所屬機關數位學習勤學實施計畫」，藉由數位學習競賽，激發同仁參與學習，至本年12月31日止，本局同仁數位學習時數共計3,332小時，平均每人18.72小時；數位學習時數達5小時共有162人，達成率91.01%，表現良好。
4. 為擴散數位學習成效，本年共辦理17場次視聽學習課程。
5. 與行政院人事行政局地方研習中心合作開發數位課程，建置「生物多樣性－外來植物入侵」及「善用森林解救暖化危機」等2門課程，分別於7月9日、10月3日上架「e學中心」，因選讀踴躍，已進入該中心熱門課程排行榜。其中「善用森林解救暖化危機」，於本年12月4日取得「數位典藏與數位學習國家型科技計畫品質認證中心」數位教材品質認證AAA標準，為本局開發製作數位課程創造新猷。

(六) 邀請美國教育測驗服務社ETS—多益測驗到局考試

為提昇本局同仁英語能力、鼓勵同仁踴躍應試及取得英語能力認證，避免公餘時間往返奔波於考場，特於本年6月24日、11月5日邀請美國教育服務社ETS—多益測驗到局辦理TOEIC英語檢測，計有76人報名，48人通過測驗，表現優異。本項測驗結果使本局通過英檢人數累計共57人，占總人數（經銓審）178人比例為32.02%，與考前相較增加率為23.3%，大幅提昇本局通過檢測人數與及比率，成效良好。

(七) 修正士級人員暫行管理要點第30點，確定本局所屬各林區管理處處本部士級人員在87年7月1日重行指定適用勞基法後，其退休時退休金計算基準

為解決本局各林區管理處處本部士級人員於87年7月1日公務機關技工、工友及駕駛經公告指定適用勞基法前，曾於73年8月1日至78年6月30日間適用勞基法，惟因機關改制不可歸責於當事人之事由，至服務於不同地點之人員有不同之退休金計算基準之不平情事維護勞基法照顧勞工權益之本旨，爰函請行政院人事行政局轉行政院勞工委員會釋示是類人員得否以分段核計其適用勞動基準法前、後退休金，並溯自87年7月1日起生效。另於本年3月17日、5月9日分別在南投處、東勢處召開「各林區管理處處本部士級人員在87年7月1日重行指定適用勞基法後，其退休時退休金計算基準」會議及勞資協商會議2次並獲致決議，服務於處本部士級人員其退休金核算方式，同意比照本局所屬各林區管理處技工、工友及駕駛得依適用不同法令，分別計算後加總如下：

- 1· 73年7月31日前：依臺灣省工廠工人退休規則及各該適用法令計算標準。
- 2· 73年8月1日至78年6月30日：依勞基法計算標準。
- 3· 78年7月1日至87年6月30日：依事務管理規則計算標準
- 4· 87年7月1日以後：依勞基法計算標準。

分別計算後加總，總額以不超過勞基法45個基數上限辦理，並溯自96年9月20日勞委會同意本局採分段計算之日起生效。

爰依照上開決議修正士級人員暫行管理要點第30點，以嘉惠士級同仁。

(八) 辦理97年行政院農業委員會及所屬機關員工與眷屬歌唱比賽暨林務局林業政策宣導活動

為配合本局施政目標，宣揚「維護森林生態、保育自然資源」之核心價值，推展厚植森林資源、綠色造林、節能減碳及國土復育之政策，建構以生態系為單元的林業經營體系理念，規劃辦理97年行政院農業委員會及所屬機關員工與眷屬歌唱比賽暨林務局林業政策宣導活動。歌唱比賽分為個人組及合唱組2組進行比賽，各取積分最佳前3名，薦送參加「97年行政院農業委員會及所屬機關員工與眷屬歌唱比賽」決賽。另擬具當前林業政策之宣導內容及有獎徵答之題目18題，作政策宣導並提供現場觀眾搶答，以激發參與熱情及充實林業相關知識。本次活動於10月29日圓滿閉幕，參賽人員水準整齊，比賽內容精采，各機關組成之啦啦隊更展現旺盛之企圖心及高昂鬥志為參賽同仁加油，充分鼓舞了各機關團體士氣及凝聚向心力；有獎徵答更提高與會者參與興趣，藉此了解本局現行林業政策，寓教於樂，為一次成功之林業推廣活動。



八、政風業務

振興經濟、加強公共建設係國家發展之重要礎石；導正政治風氣，嚴格要求公務員清廉與效能，恢復人民對政府之信賴，並樹立廉能政治新典範，係當前政府施政主軸。政風單位長久來扮演著「機關防腐劑」，不僅揭弊，更應興利，採走動式服務，發掘問題之癥結，發揮行政團隊力量，遏止違法舞弊，以達成政府廉能執政的目標，落實廉政普世價值。謹將本年政風重要工作概述臚列如下：

（一）預防性政風

1. 以公開採購方式委託民意調查業者辦理本局本年政風實況問卷調查，藉以瞭解民眾對本局施政及政風狀況之觀感，並蒐集興革意見，提高本局施政效能。
 2. 規劃辦理「本局暨所屬機關97年度參與採購案件廠商政風專案訪查工作」，以期機先掌握業者面臨之各項問題及採購過程可能之弊失，即時反映首長協助解決，防範不當情事發生，並從中發掘有礙政風之癥結及貪瀆不法之潛因。
 3. 執行公職人員財產申報法，促使公職人員財產狀況公開透明，本年因應公職人員財產申報法修定，擴大申報對象與申報範圍，舉辦申報義務人講習1場次，使申報義務人瞭解新法內容及正確之申報方式，以落實陽光法案精神。本年計受理財產申報58案，另實質審查96年申報資料共8案，其中1案疑不實申報，已報請法務部審查。
 4. 配合「因天然災害受損之水利設施」專案清查，函請所屬機關篩選近年度因天然災害受損之水利設施工程採購案，予以書面調卷稽核或實地會勘瞭解有無涉及弊端，防止颱風豪雨等天然災害後豆腐渣工程造成人民財產及安全上之威脅。
5. 加強宣導擴大政風行銷
- (1) 員工宣導：更新本局政風網頁，廣泛宣導政風法令及案例並提供民眾反映管道，本年本局暨所屬各機關共計辦理專題演講、有獎徵答等各式宣導267次，成效良好。
 - (2) 反貪宣導：本年4月辦理本局「森情守護·廉心相伴—林業人清廉誓言活動」，併同實施企業反貪，邀請本局往來相關林業社團、學會或企業及本局所屬員工共3千餘人參加，獲得熱烈迴響。同年8月假本局親子營辦理「大手牽小手，廉政向前走」親子反貪活動，運用創意廉政貼紙文宣及賓果遊戲，成功引起現場親子共鳴，反貪成效顯著。同年11月中假本局羅東處太平山國家森林遊樂區辦理大型反貪宣導活動，以廉政開跑過五關方式，藉由進行廉政關卡遊戲，收寓教於樂之效，是日參與遊客約1千餘人，活動成效頗受好評。12月中配合本局局慶及植樹成果體驗，辦理「森情守護·廉心相伴—樹立廉風」反貪活動，期以廉政法規有獎徵答及填寫問卷等活動，喚起員工及參與民眾之反貪意識。
6. 執行公務員廉政倫理規範，受理請託關說登錄368次、贈受財物登錄14次，並建立公務員廉潔形象。
 7. 為表彰廉能，推薦本局及所屬機關同仁參加農委會暨所屬機關96年獎勵廉潔楷模薦選作業，本局南投林管處張技士凱博及新竹林管處張技術士享達，

榮獲當選為農委會96年廉潔楷模人員，並於該會本年12月18日主管會報中，由主任委員公開頒獎表揚。另請各單位積極主動發掘機關員工廉能事蹟，適時獎勵，以提昇機關廉潔形象。

8. 為善用社會人力資源、強化本局廉政工作效能，本年度首次規劃並組織「本局廉政工作志願服務團隊」（簡稱廉政志工），徵求熱心廉政工作之社會人士，協助本局推動廉政宣導工作，共同提昇廉政服務之品質。
9. 為建立政風人員資訊交流平台，精進預防性及查處性政風工作技能，本年

各項政風業務97及96年成果比較表

工作項目	97年	96年	增減率
編撰專報	4	4	0.00%
業務興革建議	3	5	-40.00%
業務稽核	13	10	30.00%
民意調查	8	0	100.00%
政風狀況反映	255	78	226.92%
反貪作為	46	36	27.78%
法令宣導	267	230	16.09%
導正缺失	41	31	32.26%
政風訪查	458	369	24.12%
請託關說登錄	368	569	-35.33%
受贈財物登錄	14	2	600.00%
訂(修)定公務機密規章或措施	4	7	-42.86%
公務機密檢查	68	86	-20.93%
機密專報	5	2	150.00%
訂(修)定安全維護規章或措施	7	10	-30.00%
安全狀況檢查	69	61	13.11%
蒐報危安或陳情請願資料	193	177	9.04%
重大安全維護專案	60	45	33.33%
安全維護專報	4	2	100.00%

度指定本局屏東林區管理處政風室，承辦農委會「政風業務觀摩」，邀請農委會及所屬機關政風主管及同仁計40人參加，展示本局政風單位辦理各項政風業務之過程、技巧、內容及相關心得，對提昇政風同仁工作技巧、態度、應有認知及正確觀念等專業技能助益良多，與會者均表示該室觀摩內容充實、作法適當，質量並重，且籌辦事務作業週延良好，獲得機關首長與同仁一致認同。

10. 機密維護，預防洩密情事

- (1) 會同本局資訊單位及資訊管理顧問公司針對本局嘉義林區管理處等辦理資訊安全稽核作業，以提高本局暨所屬機關資安意識、確保核心業務之資訊化作業持續運作、避免資訊遭受不當揭露。另辦理公務機密檢查68次，完備保密機制。
- (2) 主動適時擬(修)訂公務機密維護規定4次。另以多元活潑方式辦理公務機密宣導，計編撰公務機密宣導資料139件、辦理測驗比賽28次、講習訓練25次等。

11. 安全維護，防範危安事件發生

- (1) 妥適協助疏處陳抗事件，蒐報危安或陳情請願資料193案、進行重大安全防護專案60次，事先掌握情資，即時通報，並與相關單位建立聯繫平台，有效化解機關危安事件發生。
- (2) 主動適時擬(修)訂安全維護規定7案，實施安全維護措施檢查69次，發掘各項軟、硬體及人員防護缺失，落實執行各項安全維護工作，杜絕可能發生危害或破壞事件。

(二) 調查性政風

依規妥處各類交查及民眾檢舉案件，



並洽請有關單位提供必要之協助，以有效查察不法案件，發揮嚇阻貪瀆之功能。本年蒐集政風資料23件；受理檢舉案55件，其中追究行政責任者計6件、函送偵辦9件、行政處理13件、澄清結案13件，查處中13件。

九、法規之訂定及修正

本局職司林業及保育重任，負責相關政策及法規之擬定與執行，在政府積極推動法制再造工作中，本局除檢討既存行政命令之適法性外，亦主動修正主管法律不足之處，努力落實法律保留原則與依法行政原則，並配合為相關授權法規命令之訂修，冀求使執行業務之法規更完備，以建構經營管理林業與保育事務之正當性。

森林法於93年1月20日修正後，本局已完成森林法施行細則、自然保護區設置管理辦法、森林保護辦法、森林遊樂區設置管理辦法及國有林林產物處分規則之訂修，並完成保安林施業方法、保安林解除審核標準及森林遊樂區收費標準之訂定，於本年度內，本局進一步完成獎勵造林輔導辦法之訂定並全盤檢討山坡地開發利用回饋金繳交辦法，完成其修正作業，另依據災害防救法規定訂定森林火災災害潛勢資料公開辦法，依據社會救助法訂定未產生經濟效益之非都市土地之國土保安用地及生態保護用地認定標準，均已進入法制作業流程之預告階段。

森林法及野生動物保育法於93年間增列保障原住民族採取森林產物、輔導原住民族造林及與保障原住民族與狩獵有關之傳統文化、祭儀之規定，本局積極研訂相關子法以維護原住民族之地位，研議中之法規命令有原住民族採取森林產物管理規則、輔導原住民執行原住民傳統領域國有林造林及護林辦法、臺灣原住民族基於

傳統文化祭儀需要獵捕野生動物管理辦法等，其均需俟原住民族傳統領域土地確定後才能訂定完成。

本年度訂定或修正之法規命令及行政規則計有：

1. 中華民國97年3月26日農林務字第0971740333號令訂定「綠海計畫造林直接給付及種苗配撥實施要點」。
2. 中華民國97年4月23日農林務字第0971720492號令訂定「國有林地濫墾地補辦清理作業要點」。
3. 中華民國97年5月23日農林務字第0971720633號令修正「國有林事業區出租造林地補償收回作業要點」。
4. 中華民國97年7月2日農林務字第0971700777號公告修正「保育類野生動物名錄」。
5. 中華民國97年9月5日農林務字第0971740917號令訂定「獎勵造林輔導辦法」。
6. 中華民國97年9月10日農林務字第0971700986號公告修正「非經主管機關同意，不得買賣或在公共場所陳列、展示之瀕臨絕種及珍貴稀有野生動物產製品之種類」。
7. 中華民國97年9月19日農林務字第0971741106號令訂定「獎勵造林樹種及每公頃栽植株數基準表」。
8. 中華民國97年10月3日農林務字第0971701041號令修正「野生動物評估分類作業要點」。
9. 中華民國97年10月29日農林務字第0971741272號令修正「綠海計畫造林直接給付及種苗配撥實施要點」。
10. 中華民國97年11月28日農林務字第0971701190號公告「雲林湖本八色鳥野生動物重要棲息環境」之類別及範圍。