

伍・一般行政業務



曙鳳蝶 *Atrophaneura horishana* / 鳳蝶科

曙鳳蝶是台灣高山特有種，牠的卵呈橙紅色球形，表面附著橙黃色的分泌物，長成幼蟲約需八日左右；而幼蟲期約為六周，便化成蛹，蛹本身是橙褐色，並散佈著白斑。從牠的外型即可判斷性別，翅膀黑色，並有灰白色體毛的是雄蝶，牠有艷麗的桃紅色後翅；而雌蝶則不同，身體呈磚紅色，並佈有黑色斑點。

一、國際合作與兩岸交流

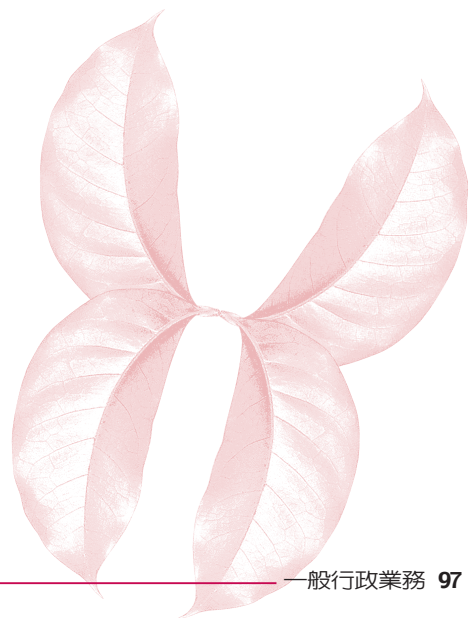
本局顏仁德局長於93年8月8日至8月15日止，前往紐西蘭參加「國際森林研究機構聯合會（International Union of Forest Research Organizations, IUFRO）森林多樣性與森林病蟲害防治研討會」。為加強推動我與美國阿拉斯加州經貿合作，由本局魏立志副局長陪同林義夫政務委員參訪阿拉斯加州，期程93年9月15日至9月22日止。本局李桃生副局長於93年11月27日至12月5日赴美國訪談「駐美臺北經濟文化代表處與美國在臺協會森林經營及自然保育技術合作協定」後續合約計畫，確立合作議題有：入侵種之管理、健康森林指標的探討、生態旅遊制度之建構、合作林業－公共參與林業經營之制度及林火管理等。此外，美國在臺協會安排美國智庫地理學專家Ms. Judith Monte來臺訪問，於93年4月8日參訪有關相片基本圖製作事宜。聯合國氣候變化綱要公約第10次締約國大會及第21次附屬機構會議於93年12月6日至17日在阿根廷布宜諾斯艾利斯（Buenos Aires, Argentina）召開，本局派計畫科張科長偉顥參加，自12月13日起至17日止計5天。本次會議係以公約生效十週年為會議討論主軸，檢討過去10年之努力，並展望未來的可能挑戰，同時也強調應加強調適氣候變遷之衝擊影響，擬定調適及減緩策略為討論議題。

二、管制考核

（一）93年度3月份修訂「林務局對所屬機關綜合業務考核計畫」內考核項目及權重分配，函轉本局所屬各處、所暨本局各組室據以實施。本局業依計畫對所屬機關實施平時考核及年度考核，及依考評結果辦理獎懲，並對各單位（機關）應行檢討改進事項督促積極改善，以提升為民服務品質。

為加強本局及所屬各處、所之機關文書研考檔案業務承辦人員間溝通協，俾齊一工作作法提升績效，93年度假台東縣鹿野鄉辦理文書研考檔案業務年度研討會，參與人數計53人。

（二）93年度6月及9月間，敦聘行政院農業委員會長官、檔案管理局專家學者，蒞臨本局員工教育訓練中心講授提升文書研考檔案業務之精進做為，總計調集各處、所秘書、專員及各項業務承辦人員辦理2梯次研習訓練共69人次。





▲水筆仔。 陳吉鵬 / 攝

(三) 本局年度施政計畫管制考核系統：為有效掌握本局各項施政計畫執行進度，規劃設置「林務局年度施政計畫管制考核系統」登錄各項施政計畫並定期檢討計畫執行進度及相關經費支用狀況，使各級主管可及時上線掌握各項工作進度及經費支用情形，提高執行績效。

(四) 本局執行93年度行政院公共工程委員會列管1億元以上重大公共建設計畫，國土保安區治理與復育計畫—完成國有林班地、保安林地、試驗林地內之防砂治水工程、崩場地處理、坑溝整治、緊急處理工程及崩場地源頭處理工作等計251件工程，對減緩洪水及土石流災害著有績效。林道改善與維護計畫—辦理林道工程及災害復建增辦工程計72件，對森林遊樂區及旅遊觀光事業發展頗有助益並提供便捷交通且促進山村經濟發展。阿里山森林遊樂區整建計畫—辦理建築物改善及相關公共設施工程23件，營造阿里山森林遊樂區整體景觀，提升遊憩品質。國家自然步道系統計畫—辦理50件整建工程，進行步道維護整理計180公里，建構優質休閒生態休閒遊憩之國家自然步道系統。

三、文書檔案管理

(一) 93年度奉農委會主管單位口頭指定薦送本局參加全國性「第二屆機關檔案管理金檔獎」，即積極規劃準備本局參評書面報告暨相關接受考評事宜。歷經自評、農委會初評、檔案管理局複評、專家學者組成之評選小組書面審核及實地訪查具體管理績效後，榮獲全國性中央組「第二屆機關檔案管理金檔獎」。

本局檔案管理績效經評獲全國性第二屆金檔獎，具體執行績效如下：

1. 創新編印機關檔案分類簿及統計目錄書：提供書面申調、檢核目錄書，並分年、分科統計歷年案卷暨案件數量之查考。
2. 積極推動檔案學術合作，加強檔案應用：配合檔案開放運用與中央研究院人文社會科學研究中心訂定學術合作協議書，積極保存及開發典藏珍貴史料之潛在價值。
3. 規劃本局歷史檔案回溯專案：積極規劃並採創獨到作法，以前後年度包抄回溯方式兼顧同仁應用及歷史檔案回溯需求，本項作法深獲評選委員考評當場稱許。



▲锹形蟲。 鄧慶煌 / 攝



▲阿里山—祝山日出。傅金福／攝

4. 擴充建置公文檔案管理及影像管理兩大系統：主機汰換擴充及增建備份系統，有效提昇行政績效。
 5. PDCA管理循環之運用，推動所屬機關檔案管理制度化、標準化：利用文書研考檔案平時考核及研討會積極宣導檔案管理新制，要求所屬機關配合辦理。
 6. 規劃培育檔案管理人員專業素養：辦理文書研考檔案教育訓練，聘請專家學者講授檔案法等相關規範及實務課程。
 7. 制定本局檔案管理各項作業流程
 8. 編訂本局檔案管理作業規範手冊：提供本局同仁及所屬單位參考。
- (二) 為落實 e 政府政策，本局93年度檔案例行性掃描歸檔公文總件數計42,628件。另為配合檔案管理局健全政府機關檔案管
- 理，促進檔案行政資訊開放應用、開創檔案價值，本局依據檔案法第8條及其相關子法規定，規劃辦理「公文歷史檔案影像暨電子目錄委外回溯建置」專案，93全年度計完成本局61至77年度及代管府廳檔案電子目錄建檔計516,667件。
- (三) 配合行政院「公文書橫式書寫推動方案」，本局截至93年底止執行完成相關公文書表單改橫式計63種。



四、研究計畫

93年度研究計畫成果，包括科技研究計畫78篇（表1）、委託研究計畫53篇（表2）、自行研究計畫2篇（表3）。

表1、93年度林務局科技研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	造林疏伐中小徑木之有效利用技術	森林企劃組	國立台灣大學	王松永	9301 -9312
2	出席2004年林學及林業政策互動研討會暨協助籌備2005年全球大會	森林企劃組	國立屏東科技大學	王秀華	9301 -9312
3	出席2004年IAWS院士會議及研討會	森林企劃組	國立台灣大學	張上鎮	9301 -9312
4	林業溫室氣體排放資料庫之建立、更新及人工造林對大氣中二氧化碳濃度之影響	森林企劃組	國立台灣大學	賴朝明	9001 -9312
5	二氧化碳濃度在不同林分之時間與空間變異	森林企劃組	國立中興大學	許博行	9001 -9312
6	苗栗縣沿海地區植群及其變遷之研究(II)	森林企劃組	國立中興大學	陳明義	9201 -9301
7	高解像力衛星影像在森林資源調查林型自動判釋應用之研究	森林企劃組	國立嘉義大學	林金樹	9309 -9312
8	登山步道遊憩衝擊之調查監測(3/3)	森林企劃組	台灣發展研究院生態暨資源保育研究所	劉儒淵	9101 -9312
9	林火災後損失評估與林分健康指標之研究	森林企劃組	國立台灣大學	李國忠	9301 -9312
10	中海拔造林地蔓藤類防治之研究	森林企劃組	國立嘉義大學	廖秋成	9001 -9312
11	台灣人工林生產潛力評估系統之建立(2/3)	森林企劃組	國立中興大學	馮豐隆	9201 -9312
12	國有租地造林地經營管理及補償回收策略之研究	森林企劃組	國立屏東科技大學	羅凱安	9301 -9312
13	杉木造林木凋萎原因與其材質探討	森林企劃組	國立台灣大學	王松永	9301 -9312
14	二葉松松針降解地面燃料變化及防火樹種熱性質之研究(一)	森林企劃組	國立台灣大學	柯淳涵	9301 -9312
15	臺灣地區森林經營之社會意向調查(三)	森林企劃組	國立台灣大學	鄭欽龍	9301 -9312
16	台灣地區生態植栽區劃分與平地造林樹種規劃(2/3)	森林企劃組	私立東海大學	賴明洲	9201 -9312
17	生態旅遊機會序列指標之研究	森林企劃組	國立中興大學	羅紹麟	9301 -9312
18	台灣原生杜鵑分子親緣關係與保育(II)	造林生產組	私立中國文化大學	黃士穎	9001 -9312
19	三種台灣特有且稀有樹種生態生理學特性的研究	造林生產組	國立屏東科技大學	郭耀綸	9001 -9312
20	台灣肖楠營養系種子園開花結實之促進	造林生產組	國立台灣大學	郭幸榮	9001 -9312
21	台灣山毛櫸之組織培養-莖頂培養(III)	造林生產組	國立台灣大學	王亞男	9101 -9312
22	生物多樣性種原之超低溫保存技術研究	造林生產組	國立台北科技大學	李魁鵬	9301 -9312
23	楓香之遺傳變異及選育	造林生產組	國立嘉義大學	李明仁	9001 -9312
24	重要樹種之復育研究A-台灣島槐優質種子苗木生長評估(II)	造林生產組	國立台灣大學	應紹舜	9001 -9412

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
25	重要樹種之復育研究B-臺灣島槐及土肉桂苗木大量繁殖體系之建立 (II)	造林生產組	私立中國文化大學	林敏宜	9101 ~9312
26	烏心石遺傳資源之保存與評估 (一)	造林生產組	私立中國文化大學	林虔隆	9309 ~9312
27	不同生育地山櫻花開花習性之研究	造林生產組	私立明新科技大學	李鎮宇	9309 ~9312
28	竹製食用器具應用天然材料雞尾酒處理法之開發 (I) 以竹筷為例	造林生產組	國立中興大學	陳載永	9309 ~9312
29	竹炭加工溫度對淨化室內空氣效能之研究 (二) 奈米二氧化鈦複合材料	造林生產組	國立台灣大學	柯淳涵	9309 ~9312
30	西印度櫻桃葉部之化學與抗癌成分之研究	造林生產組	大仁技術學院藥學系	陳日榮	9309 ~9312
31	竹材碳化之乾餾產物-竹醋酸成分分析及其應用	造林生產組	國立屏東科技大學	藍浩繁	9309 ~9312
32	錫蘭橄欖葉萃取物之抗氧化性探討	造林生產組	國立台灣大學	張惠婷	9309 ~9312
33	木質廢料再生低甲醛之耐燃木質板材之研製	造林生產組	台灣大學森林學系 (所)	王松永	9001 ~9312
34	土肉桂葉部精油及其成分之抗病媒蚊活性	造林生產組	國立台灣大學	張上鎮	9101 ~9312
35	不同製造條件竹醋液之性質分析與應用 (1)	造林生產組	國立中興大學	盧崑宗	9301 ~9312
36	次奈米級顏料應用於塗布紙之性質評估	造林生產組	國立屏東科技大學	王秀華	9001 ~9312
37	竹材液化製造發泡體	造林生產組	國立中興大學	李文昭	9101 ~9312
38	砍伐季節對竹材化學組成及抗蟲性之影響 (三) 竹蠹蟲為害試驗	造林生產組	國立中興大學	張豐吉	9001 ~9312
39	森林健康監測—建立林木營養資料庫	造林生產組	國立台灣大學	鹿兒陽	9309 ~9312
40	杉木人工林林分天然下種更新之研究	造林生產組	國立中興大學	顏添明	9309 ~9312
41	柳杉、台灣杉中後期撫育效果之研究	造林生產組	國立台灣大學	王亞男	9001 ~9312
42	林木病蟲害調查及防治研究	造林生產組	國立嘉義大學	李明仁	9001 ~9312
43	台灣原生闊葉樹種生理生態習性之評估	造林生產組	國立台灣大學	郭幸榮	9001 ~9312
44	人工林疏伐之研究	造林生產組	國立中興大學	廖天賜	9101 ~9612
45	外生菌根接種源之製作及菌根苗培育之研究	造林生產組	國立台灣大學	胡弘道	9101 ~9312
46	台灣西南沿海鹽分地植群耐環境逆壓之探討 (IV)	造林生產組	國立中興大學	許博行	9001 ~9312
47	海岸林瘠劣地土壤養分的累積和供應	造林生產組	中央研究院	邱志郁	9301 ~9312
48	台灣產竹種竹桿生物量與碳蓄積推估 (1)	造林生產組	私立中國文化大學	王義仲	9301 ~9312
49	農地土壤受重金屬污染造林復育技術方法之研 (I)	造林生產組	國立台灣大學	詹明勳	9301 ~9512
50	水分與鹽分逆境對海岸造林木生長之影響	造林生產組	國立台灣大學	陳建德	9301 ~9512
51	多光譜數據資料空中掃描航攝計畫	農林航空測量所	農委會林務局農林航空測量所	廖學禮	9001 ~9312
52	都市林生態功能之研究	保育組	台灣師範大學	徐堉峰	9301 ~9512
53	我國古生菌多樣性資源永續利用開發之研究 (三)	保育組	台灣大學	徐源泰	9101 ~9412

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
54	我國食藥用蕈菇類與松露菌生物多樣性及永續利用開發之研究(三)	保育組	台灣大學	許輔	9101 -9412
55	大型海藻生物多樣性資源之永續利用(3):影響抗UV物質MAA含量因子之探討	保育組	中山大學	李澤民	9101 -9412
56	南台灣植物之天然物多樣性研究-細葉水丁香	保育組	屏東科技大學	張誌益	9301 -9512
57	我國香料植物生物資源永續利用開發之研究	保育組	台灣大學	張祖亮	9101 -9412
58	台灣淡水魚及昆蟲資源永續利用與保育研究(III)	保育組	台灣大學	林曜松	9101 -9312
59	生物多樣性在生物產業價值與貿易自由化之研究	保育組	龍華科技大學	何祖平	9101 -9312
60	傳統狩獵文化與生物多樣性保育-以屏東縣霧台鄉為例	保育組	台灣大學	盧道杰	9201 -9412
61	台灣動物冷凍遺傳物質典藏中心之建置	保育組	中央研究院	邵廣昭	9301 -9612
62	高屏溪流域生物多樣性研究	保育組	屏東科技大學	周昌弘	9301 -9512
63	森林生態系生物多樣性保育策略之研究-台大實驗林個案研究(2/3)	保育組	台灣大學	李國忠	9201 -9412
64	生物多樣性保育遺傳研究設施與技術之建立	保育組	保育組台灣師範大學	黃生	9001 -9312
65	台灣兩生類遺傳多樣性與保育遺傳研究—山椒魚與橙腹樹蛙	保育組	台灣師範大學	呂光洋	9001 -9312
66	台灣芭蕉的遺傳多樣性研究	保育組	台灣師範大學	孫智雯	9301 -9412
67	保育類蝴蝶—黃裳鳳蝶及寬尾鳳蝶的生物多樣性與保育遺傳之研究	保育組	台灣大學	楊平世	9001 -9512
68	台灣地區台灣山羌之保育遺傳分析研究(四)	保育組	台灣師範大學	王穎	9001 -9312
69	台南水雉族群遺傳多樣性研究—小族群近親繁殖研究	保育組	台灣大學	林曜松	9001 -9512
70	歐亞水獺生物多樣性與保育遺傳之研究(四)	保育組	台灣大學	李玲玲	9001 -9312
71	台灣地區龜殼花及淡水龜遺傳多樣性研究	保育組	台北市立動物園	林華慶	9001 -9312
72	利用分子遺傳標記研究台灣河川生物的生物多樣性和保育遺傳的應用(4)溪哥(Zacco spp)第四年	保育組	台灣大學	于宏燦	9001 -9312
73	蘭嶼植物名錄訂正及外來種植物之調查	保育組	屏東科技大學	楊勝任	9309 -9312
74	蘭嶼不同水域棲地之蜘蛛多樣性	保育組	東海大學	卓逸民	9309 -9312
75	蘭嶼島上非原生哺乳動物的現況調查	保育組	東華大學	吳海音	9309 -9312
76	蘭嶼鳥類多樣性暨外來種研究	保育組	中央研究院	劉小如	9309 -9312
77	蘭嶼溪流與水芋田之昆蟲多樣性	保育組	中興大學	楊曼妙	9309 -9312
78	建立臺灣野生動物遺傳物質冷凍儲存備份庫	保育組	台北市立動物園	林華慶	9309 -9312

表2、93年度林務局委託研究計畫一覽表

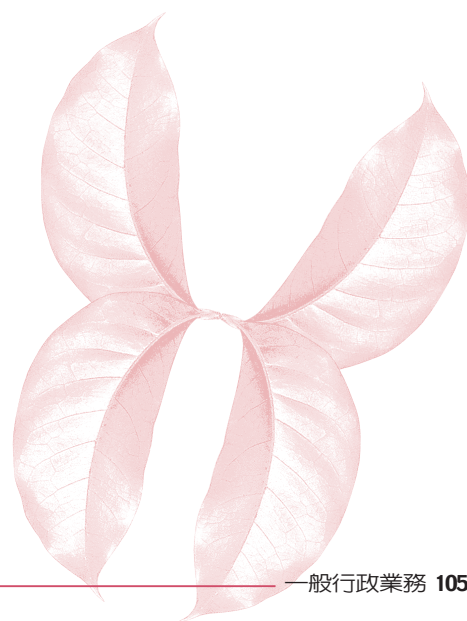
編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	銅山地區植物資源調查 (2/2)	羅東處	國立宜蘭大學	陳子英	9204-9306
2	嘉羅湖地區地景成因與地質地形分析	羅東處	中央研究院植物研究所	邱志郁	9204-9303
3	烏心石種子生產體系之建立—長青種子園物候監測	羅東處	國立宜蘭大學	梁亞忠、王兆桓	9208-9307
4	宜蘭縣天送埤烏心石造林地監測與評估	羅東處	國立宜蘭大學	王兆桓、林世宗	9208-9307
5	和平事業區柳杉成熟林改善計畫	羅東處	國立宜蘭大學	林世宗	9304-9312
6	台灣檫樹種子庫調查與台灣寬尾鳳蝶復育調查併案辦理(題目另定) (1/1)	新竹處	國立中興大學 國立師範大學	許博行、徐堉峰	9302-9312
7	火炎山自然保留區地形變遷監測計畫 (2/3)	新竹處	國立台灣大學	林俊全	9302-9312
8	森林遊樂區門票收費委託民間機構營運可行性評估	新竹處	勤益技術學院	邱文志	9306-9311
9	中小徑疏伐木試製高附加價值產品之推廣利用	新竹處	屏東科技大學	林正榮	9307-9312
10	出雲山苗圃共生菌根菌的多樣性與對苗木生長效益的研究 (1/1)	東勢處	國立中興大學	顏江河	9303-9312
11	疏伐示範區監測計畫	東勢處	國立中興大學	李久先	9301-9312
12	東勢林業文化園區設置中部低海拔植物生態園區專案研究	東勢處	國立中興大學	歐辰雄	9308-9312
13	不同中級機關功能重疊與重組合併可行性研究—以林務局林區管理處與國家公園管理處重組合併為例	東勢處	國立中興大學	羅紹麟	9310-9311
14	牛樟種源收集與採穗園建立委託研究	東勢處	林業試驗所	何政坤	9310-9312
15	台灣紅豆杉種源蒐集與採穗園建立	東勢處	林業試驗所	簡慶德	9310-9312
16	瑞岩溪野生動物重要棲息環境大型真菌調查 (2/2)	南投處	中華自然資源保育協會	張東柱	9302-9312
17	奧萬大森林遊樂區螢火蟲資源調查及賞螢活動可行性評估	南投處	中華民國螢火蟲保育協會	何健鎔	9305-9312
18	九九峰自然保留區動物相資源調查	南投處	台灣省野鳥協會	林文隆	9306-9311
19	人工林疏伐監測計畫	南投處	國立中興大學	顏添明	9301-9312
20	國產人工造林木DIY工藝品創作與推廣 (3/3)	嘉義處	國立嘉義大學	黃金城	9301-9312
21	嘉義沿海地區鹽分地及濕地之生態育林研究 (1/1)	嘉義處	國立嘉義大學	李明仁	9301-9311
22	阿里山地區阿里山山椒魚的分布和棲地利之研究 (3/4) —就地復育試驗	嘉義處	國立台灣師範大學	呂光洋	9204-9303
23	阿里山森林鐵路沿線土壤剖面標本製作及性質調查 (1/1)	嘉義處	國立台灣大學	陳尊賢	9304-9312

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
24	大武山自然保留區生物資源調查研究（第四年）－知本溪	台東處	國立臺灣師範大學	王震哲	9205-9304
25	台東熊鷹分佈調查計畫	台東處	台東縣野鳥學會	王克孝	9303-9311
26	縱谷東側卑南溪子集水區生態工法及泥岩地滑整體規劃調查	台東處	國立屏東科技大學	許中立、陳慶雄	9302-9311
27	社區行動規劃與永續林業經營之研究－以林田山文化園區為例（1/2）	花蓮處	花蓮縣野鳥學會	李光中	9303-9312
28	東部海岸山脈北段稜線步道勘查與植物調查研究計畫（1/1）	花蓮處	中華民國山岳協會	林忠亮	9303-9311
29	國有林蝶類重要棲地及資源調查－東部地區	保育組	國立台灣大學	楊平世	9205-9312
30	大武山自然保留區及周邊地區雲豹與其他中大型哺乳動物之現況與保育研究第三年	保育組	國立屏東科技大學	裴家麒	9204-9312
31	台灣水鹿食性暨玉里野生動物保護區水鹿族群量研究（二）	保育組	國立台灣大學	李玲玲	9202-9303
32	原住民族植物資源永續採集研究－魯凱族達魯瑪克部落為例	保育組	台東師範學院	劉炯錫	9203-9304
33	「民衆參與社區林業第一階段後總體效益分析－以羅東林區管理處為例」	保育組	國立師範大學	廖學誠	9203-9304
34	森林資源保育與山村發展之研究－以三民鄉楠梓仙溪流域為例	保育組	國立台灣大學	鄭欽龍	9207-9310
35	ICS林火資訊系統開發暨訓練（二）－ICS輔助滅火指揮系統運作暨訓練	林政管理組	台灣生物多樣性保育學會	陳明義	9211-9306
36	大肚山望高寮地區林火生態學研究計畫	林政管理組	台灣生物多樣性保育學會	陳明義	9207-9306
37	平地景觀造林－政策評估（2/3）	造林生產組	國立台灣大學	林國慶	9303-9312
38	平地景觀造林－林木生長等監測（2/3）	造林生產組	國立台灣大學	王亞男	9303-9312
39	高附加價值香料及藥用樹種（1/1）	造林生產組	國立台灣大學	張上鎮	9303-9312
40	獎勵造林樹種解說手冊（2/2）	造林生產組	國立嘉義大學	呂福原	9303-9312
41	相思樹抗氧化活性成分之分析及保健用品開發（1/1）	造林生產組	國立台灣大學	張上鎮	9303-9312
42	國產材利用推廣及成效評估（4/4）	造林生產組	國立台灣大學	王松永	9303-9312
43	奧萬大營林區松樹線蟲萎凋病生物防治可行性評估（2/2）	造林生產組	國立台灣大學	曾顯雄	9303-9312
44	應用真菌性天敵防治小花蔓澤蘭可行性評估（2/3）	造林生產組	國立台灣大學	曾顯雄	9303-9312
45	台灣原生山櫻花的果實生產改進（2/3）	造林生產組	農業試驗所	歐錫坤	9303-9312

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
46	生態旅遊策略聯盟績效評估	森林育樂組	私立朝陽科技大學	黃志成	9210-9312
47	能高越嶺資源調查	森林育樂組	福爾摩莎自然史資訊有限公司	連裕益	9206-9306
48	北大武山步道解說資源調查、解說手冊（含摺頁）編寫設計及地方民衆參與	森林育樂組	國立東華大學	劉吉川	9208-9304
49	北大武山步道之遊憩衝擊監測	森林育樂組	國立東華大學	劉吉川	9208-9304
50	浸水營古道解說資源調查、摺頁編寫設計及地方民衆參與	森林育樂組	屏東科技大學	彭仁君	9206-9301
51	霞喀羅古道自然資源調查及解說手冊編寫	森林育樂組	中華民國自然生態保育協會	李瑞宗	9204-9304
52	福巴越嶺自然資源調查及解說手冊編寫	森林育樂組		伍元和	9204-9301
53	森林健康監測研究-北中部海岸保安林健康監測(2/2)	森林企劃組	國立屏東科技大學	葉慶龍	9303-9312

表3、93年度林務局自行研究計畫一覽表

編號	研究計畫名稱	辦理單位	研究單位	研究主持人	研究期程
1	瑞岩溪台灣紅豆杉物候監測	林務局	南投林區管理處	蔡碧麗、 楊淑錠、 洪金宗	9301-9312
2	北大武山台灣杜鵑林監測計畫	林務局	屏東林區管理處東華大學（共同研究）	張道明、 劉吉川	9301-9312



五、事務管理

（一）一般財產管理

本局經管之國有財產係依照「國有財產法」、「國有財產法施行細則」及「國有財產籍管理作業要點」等相關法令，區分（1）土地、（2）土地改良物、（3）房屋建築及設備、（4）機械及設備、（5）交通及運輸設備、（6）雜項設備等6大類，設置國有財產資料卡及明細分類帳。國有財產資料卡以一物一卡為原則，並依使用單位設置分戶卡；使用單位設置保管卡，動產種類型式相同且數量眾多者，設置集體卡，並按各個體財產取得次序先後順序另加序號；另各類財產之編號、名稱、保管單位、使用年限，均依照「財物標準分類」辦理。

截至 93 年 12 月止，經管之國有財產，公務預算公務用部分：土地面積5,068.0453公頃，總值為12,575,950,105元；土地改良物315件，總值為511,359,466元；房屋建築及設備2,874棟，總值為2,697,036,414元；機械及設備10,815件，總值為814,805,680元；交通及運輸設備5,528輛，總值為506,460,611元；雜項設備7,315件，總值為378,733,702元，公務預算公共用部分：土地面積955,620.7571公頃，總值為225,847,292,731元；土地改良物70件，總值為238,460,529元；房屋建築及設備125棟，總值為286,976,479元。林務發展基金部分：土地面積0.7934公頃，總值為26,131,219元；土地改良物75件，總值為92,083,851元；房屋建築及設備311棟，總值為162,557,633元；機械及設備

492件，總值為24,115,105元；交通及運輸設備658輛，總值為329,216,350元；雜項設備1,840件，總值為7,538,791元。

本局所經管國有財產除依相關規定保管使用外，並定期實施盤點，且如有異動，均依異動情形編列各項財產增減表、結存表，按期陳報主管機關核備。

（二）宿舍管理

按機關宿舍之管理係以「事務管理規則」所規定者為依據，其使用上之區分如下：（1）首長宿舍：供機關首長任職期間借用之宿舍。（2）單身宿舍：供機關職員因業務上特別需要，於任所單身居住者借用之宿舍。（3）職務宿舍：供機關職員職期輪調、職務上之需要或服務偏遠地區，有配偶、未成年子女、父母或身心障礙賴其扶養之已成年子女隨居任所者借用之宿舍。

截至93年12月止本局經管宿舍總戶數為2,099戶，內容包括：首長宿舍1戶、職務宿舍489戶、單身宿舍217戶、眷屬宿舍（係指民國72年 5月1日前依法核准配住者）1,392戶。目前仍被非法占用宿舍31戶之處理情形：訴訟中者有17戶、準備起訴者有5戶、勸導中者有4戶、協調返還者有1戶、已勝訴3戶、年老單身或身心障礙暫緩催討者1戶。

本局所經管之宿舍均依照「事務管理規則」及有關規定妥善管理，並每3個月清查1次，如有被非法占用宿舍之情形，均依規定程序辦理收回，以善盡管理機關之責，達到維護公產之目的。

(一) 組織及編制

林航空測量所暫行編制表」，本局設森林企劃組、林政管理組、集水區治理組、造林生產組、森林育樂組等5個業務單位及秘書室、人事室、會計室、政風室等4個幕僚單位。另為因應行政院農業委員會組織調適，將該會林業處原辦理之部分業務交由本局辦理，本局於93年1月30日暫以任務編組方式成立「保育組」繼續執行各項保育業務。所屬機關計羅東、新竹、東勢、南投、嘉義、屏東、臺東、花蓮等8個林區管理處（下設34個工作站，新竹林區管理處為應業務需要，以任務編組方式，另設1個海岸林工作站）及農林航空測量所。

林務局行政組織圖



本局暨所屬機關93年預算員額職員1,217人，工員1,769人（內含：技工、駕駛、工友、士級人員），合計2,986人。至93年12月31日，實際員額為職員1,162人，工員1,712人，合計2,874人。

（二）爭取合理人力配置

針對本局所屬各林區管理處技術士面臨人員老化及人力斷層之問題，積極研擬本局所屬各林區管理處技術士人力增補替代方案，並經行政院92年9月30日以院授人企字第0920028412號函核復同意照辦，有效舒緩技術士人力不足及工作經驗無法傳承之困境。至93年12月止新僱技術士14人、移撥其他機關超額工友10人，合計新增24人。另因本局收回原由

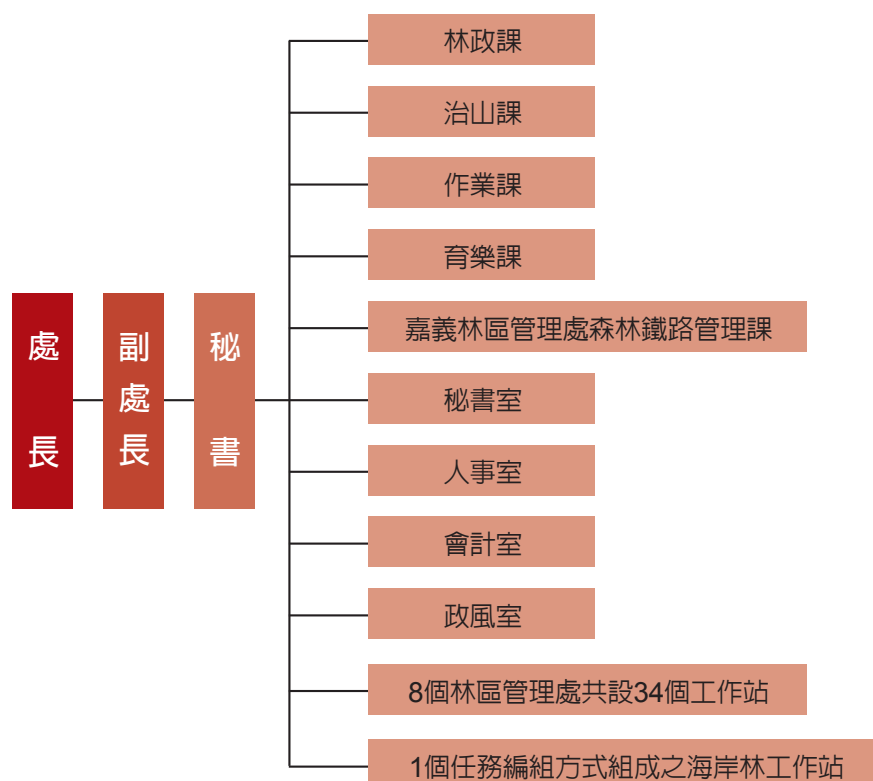
縣市政府代管之區外保安林地及即將接管財政部國有財產局經管之國有原野地，專案報請行政院農業委員會陳轉行政院移撥適當人力，獲行政院93年11月22日院授人力字第09400345861號函及同年12月31日院授人企字第0940060017號函同意，請增職員9人及技術士194人。

（三）加強在職訓練進修，活化公務人力

為建立林業工作人員在職訓練體系，加強環境資源保育及生態系永續經營之人才培育，本局員工教育訓中心於93年3月重新掛牌運作，專責辦理年度內2天以上之訓練課程。該中心位置在臺北縣新店市龜山里，本局新竹林區管理處烏來工作站舊址，中心人員係由本局

行政院農業委員會林務局所屬 各林區管理處組織系統表

林區管理處行政組織圖



現有編制人員兼職辦理，置主任1人，本局簡任技正兼；副主任1人，本局人事室主任兼；另設教務、輔導、總務三組，由本局相關單位人員兼任。93年度訓練中心及各相關單位對本局高、中階及基層人員施予不同程度之專業知識與行政管理相關知能教育，年度內依所訂之訓練班次流路表，完成個訓練班次，並調訓2,788人次，為因應政府改造工程及推動行政人員核心價值觀念，特別辦理主管人員管理才能訓練6梯次及主要（薦任）承辦人員核心能力訓練2梯次，對提昇行政效率，並協助同仁將所學應用於工作上，落實訓練成效，助益甚宏。

（四）強化考績積極性引導功能

本局為落實公務人員考績考核制度，發揮其積極功能，業依據公務人員考績法之規定，落實考績考評內容具體化、過程民主化、作業簡單化，並於90年12月7日函轉所屬機關辦理年終考績時應本綜覈名實、信賞必罰之原則，就屬員工作、操行、學識、才能作準確客觀之考核；另亦要求各級主管應依據考評結果提出對受考人培育、升遷、訓練及進修等具體建議，以強化考績積極性引導功能。

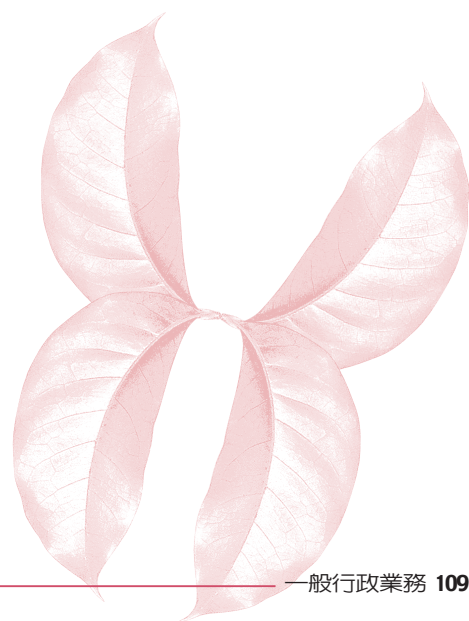
（五）辦理績優人員表揚

本局為激勵所屬公務人員士氣，提高行政效率，除依照「行政院表揚模範公務人員要點」及「行政院農業委員會選拔模範公務人員實施要點」及「行政院農業委員會植樹節表揚林業有功人員選拔要點」等規定，遴薦績優人員參加選拔活動外，並依上述規定自行訂定「行政院農業委員會林務局年度工作績優人員選拔作業要點」、「行政院農業委員會林務局加強森林護管人員工作成效考核要點」、「行政院農業委員會林務局模範勞工選拔及表揚要點」作為鼓勵員工之獎勵措施，每年遴薦基層人員予

以表揚。獲選人員除於本局局務會議、年度植樹節慶祝紀念大會及「五一」勞動節公開表揚外，並發給獎金（獎章）並核給公假及免費觀摩本局森林遊樂區等名譽性及實質性獎勵。93年計有6人獲選為年度工作績優人員、30人獲得「林業有功人員」、10人獲得「模範勞工」之殊榮。

（六）落實獎懲功能，促進員工遵守工作紀律精神

茲為落實公務人員獎懲制度之功能，對具有優良事蹟或特殊績效者，從優予以敘獎外，並對違失人員加強查處。93年本局暨所屬各機關辦理獎勵案件計1,061人次，懲處106人次。本局對於各項獎懲案件，皆依員工具體優劣事蹟，按有功必賞、有過必罰原則，公平審慎辦理，以符「獎優懲劣」之衡平原則。另為強化本局員工辦公紀律、加強勤惰管理，以提昇服務品質，建立本局優良形象，本局以92年5月14日林人字第0921780634號函訂頒「行政院農業委員會林務局暨所屬機關員工工作紀律管理要點」一種，並依據本要點，由本局一級單位以上主管人員或人事室、政風室及各有關單位不定期前往各機關抽查工作紀律，成效卓著。



七、政風業務

政風工作是挑戰性、長期性的工作，更是一項「只許成功、不許失敗」的重要工作；目前面對國內政、經、社會情勢的急遽變遷，及民眾對「廉潔、效能」政府的殷切期盼，政風工作應時刻以求新、求變的積極態度，追求自我突破，以貫徹政府「肅貪」重要政策目標，建立民眾對政府的信心與支持。政風是機關幕僚單位之一、依據法定工作職掌，並在機關首長指揮監督下，以誠懇、務實的工作態度，協助首長策劃、推動機關政風工作，秉持「預防重於查處」、「興利優於防弊」及「服務代替干預」之工作原則，協助機關建構一個優質的工作環境為目標，積極執行各項政風工作。

（一）政風預防與查處事項

1. 委請輔仁大學辦理本局93年政風實況問卷調查，藉以瞭解民眾對本局施政及政風狀況之觀感與興革意見，作為本局施政之參考。
2. 依據問卷調查結果及權衡本局業務實際狀況，研析本局政風整體分析評估，訂定年度政風工作計畫，確實貫徹執行。
3. 透過政風督導小組之運作及會議召開，增進各單位間工作聯繫與配合，共同研議、推動各項政風興革事項，定期追蹤、檢討防弊措施執行成效，並逐年督導、考核工作執行情形，以強化小組功能，有效督導各項工作落實執行，預防弊端事項發生。93年本局暨所屬各機關增修訂防弊措施28件據以執行。
4. 強化政風法令宣導
 - （1）建置本局政風網頁，廣泛宣導政風法令及案例並提供民眾意見反映管道。

- （2）本局暨所屬各機關共計辦理專題演講11次及專案宣導26次，成效良好。
5. 受理公職人員財產申報32案，進行實質審核6案，其中4案審核結果有財產漏報情形，經請其提出說明、補正送交上級機關處理。
6. 依規妥處各類交查及民眾檢舉案件，透過各種管道積極瞭解查證，並洽請有關單位提供必要之協助，以有效查處本局涉及不法案件，發揮嚇阻貪瀆之功能。93年蒐集政風資料33件，受理檢舉案76件，其中追究行政責任者計22件，追究刑責7件。
7. 為持續維護森林自然資源並加強防制盜伐案件，辦理93年度政風座談會，其目的在使相關人員瞭解本局維護森林自然資源之決心與作法，並針對目前在執行是項工作有疑義或窒礙難行之處進行雙向溝通；與會人員包含：各林管處基層護管人員、本局及各林管處業務承辦人及單位主管、學者專家、民間組織代表及中央相關機關代表等計73人參加。



▲雙流森林遊樂區。林務局資料



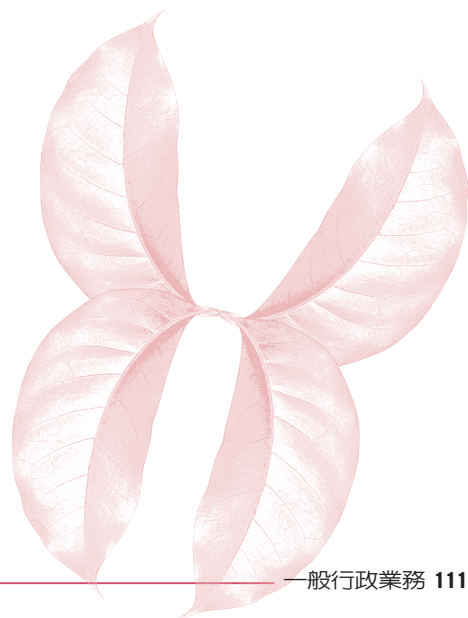
▲嘉明湖。吳志學／攝

（二）公務機密與安全維護事項

1. 為落實資訊稽核，避免洩密情事發生，會同森林企劃組共同辦理資訊稽核培訓講習，於93年底針對所屬各林區管理處進行資訊外部稽核，發現缺失除函請該機關改進強化外，並將稽核結果函送各林區管理處參考。
2. 落實公務機密維護檢查之執行，事前妥擬實施計畫及檢查重點，會同行政單位派員分組逐項清查，發掘缺失簽交有關單位確實改善，並列為下次檢查重點，以促使各單位加強保密工作。
3. 本局暨所屬各機關辦理安全檢查32次，並於安全防護會報提出缺失改進意見，以確保本局人員暨設施安全；春安及10月慶典期間，加強安全防護宣導，舉辦防護團訓練2次。
4. 鑑於陳情請願事件漸增，督促所屬政風機構注意轄區預警情資之掌握，即時通報主管單位機先採取疏處措施，並協調有關機關適時

提供必要之支援，以使不良事件之影響降至最低。93年計蒐集有關危害、破壞及民眾陳情請願資料41件，及時通報權責機關處理，並協助業務單位疏處重大陳情請願案14件。

5. 鑑於阿里山森林火車意外事故，93年春節連續假期前，協助業務單位進行各森林遊樂區之設施安全維護檢查、藉以保障遊客安全。
6. 謹慎協助辦理重要集會上級長官及首長安全維護事項。



八、會計及統計業務

(一) 93年度決算情形

1. 公務預算歲入決算情形

本局暨所屬93年度歲入預算1億5,468萬餘元，決算實收數2億8,841萬餘元，占全年度預算比率為186%。

公務預算歲入決算

(單位：千元)

歲入科目名稱	預算數	決算數	決算%
合計	154,686	288,409	186%
罰款及賠償收入	17,267	19,690	114%
規費收入	20,367	27,342	134%
財產收入	89,626	122,092	136%
其他收入	27,426	119,285	435%

2. 公務預算歲出決算情形

本局暨所屬93年度法定預算90億4,526萬餘元。執行結果實支數86億4,529萬餘元，占全年度預算比率95.58%，保留數3億5,153萬餘元，決算數共計89億9,683萬餘元，占全年度預算比率99.46%。

公務預算歲出決算

(單位：千元)

計畫名稱	全年度預算	實支數	保留數	決算數
合計	9,045,256	8,645,293	351,533	8,996,826
(1) 農業管理	2,833,805	2,768,466	44,637	2,813,103
03 林業管理	388,672	372,543	0	372,543
11 森林經營管理	2,445,133	2,395,923	44,637	2,440,560
(2) 農業發展	5,006,872	4,674,880	306,896	4,981,776
09 加強造林及森林永續經營	4,923,215	4,593,715	304,406	4,898,121
21 全國景觀道路建設	62,167	59,676	2,490	62,166
22 國土資訊系統	21,490	21,489	0	21,489
(3) 農業科技研究發展	64,579	61,947	0	61,947
a. 林業試驗研究	3,400	3,140	0	3,140
b. 科技發展	61,179	58,807	0	58,807
(4) 農業特別收入基金	1,140,000	1,140,000		1,140,000

3. 林務發展暨造林基金決算情形

林務發展暨造林基金決算

(單位：千元)

項 目	預算數	決算數
基金來源	1,705,574	1,676,612
勞務收入	507,994	344,085
財產收入	57,080	67,471
其他收入	500	125,056
政府撥入收入	1,140,000	1,140,000
基金用途	1,698,795	1,352,425
全民造林計畫	1,140,000	872,938
森林遊樂及森林鐵路經營管理計畫	550,382	473,702
造林貸款計畫	3,931	2,977
一般行政管理計畫	4,482	2,808
基金賸餘	6,779	324,187
購建固定資產	168,658	128,186

4. 九二一特別預算決算情形

九二一特別預算決算

(單位：千元)

	上年度保留數	實支數 (1)	繼續保留數 (2)	決算數 (1) + (2)
合計	687,053	514,401	136,720	651,121
第一期	337,120	278,945	36,125	315,070
第二期	349,933	235,456	100,595	336,051

5. 九二一震災社區重建更新基金決算情形

九二一震災社區重建更新基金決算

(單位：千元)

	本年度預算數	實支數 (1)	繼續保留數 (2)	決算數 (1) + (2)
合計	1,479,400	255,930	1,035,186	1,291,116
購建固定資產	1,059,950	24,136	1,035,186	1,059,321
業務費	419,450	231,794	0	231,795

（二）預算籌編及報表編製

1. 編列本局暨所屬機關94年度公務預算、林務發展暨造林基金預算。
2. 修訂預算執行應行注意事項、整併細部計畫，增加本局預算彈性運用之靈活度並提昇本局預算執行績效。
3. 編製公務預算、林務發展暨造林基金、特別預算93年1～12月會計月報及93年度決算。

（三）推動本局暨所屬機關會計作業資訊化

1. 本局暨所屬機關全面建置並使用「政府歲計會計資訊管理系統」。
2. 全面使用「政府歲計會計資訊管理系統」編製傳票，隨時利用會計系統了解預算執行情形，供決策參考之需，並提高資訊之正確性與時效性。

（四）完成補助委辦計畫經費撥款核銷作業系統化

本年度承接農委會大量補助委辦計畫，為隨時掌控各項補助委辦計畫之執行進度，於5月份完成「計畫經費整合管理資訊系統」之規劃及建置，建置本局補助及委辦計畫資料，隨時提供計畫執行情形，供決策參考之需，並提高資訊之正確性與時效性。本年度共完成登錄843筆計畫。

（五）林業統計

1. 本局公務統計方案管理。
2. 編報審核各項公務統計報表。
3. 編製臺灣地區林業統計書刊及手冊。
4. 辦理林業天然災害災情查報工作。
5. 辦理環保經費調查。



九、法規之訂定及修正

本局依行政程序法第一百七十四條之一所訂意旨，積極檢討有關行政命令之適法性並基於建構經營管理林業之正當程序原則，認有於森林法增訂自然保育規定及原住民取用森林資源規定之必要，於90年度提出森林法增修草案送請立法院審議；該法案於93年1月20日總統令公布增訂第十七條之一、第三十八條之一；修正第六條、第七條、第十五條、第二十五條、第三十四條、第四十八條、第五十六條之二及第五十六條之三條文。本局積極進行後續訂定或修正相關法規命令工作，希冀儘速依法定程序訂定或修正公布相關配套之法規命令，其中配合訂定者有：原住民族傳統領域土地森林產物採取辦法、輔導原住民執行傳統領域土地造林及護林辦法、獎勵造林辦法、保安林解除審核標準、森林保護辦法、自然保護區設置管理辦法；配合修正者有：森林遊樂區設置管理辦法、國有林林產物處分規則、山坡地開發利用回饋金繳交辦法、森林法施行細則等等。

另野生動物保育法於93年2月4日總統令公布增訂第二十一條及第五十一條之一條文；修正第二十一條及第二十二條條文，本局即著手後續有關法規之訂定或修正作業，需配合訂定者有：取締或舉發違反野生動物保育法案件獎勵辦法、台灣原住民族基於傳統文化祭儀需要獵捕野生動物管理辦法；需配合修正者有：野生動物保育法施行細則。



▲玉山佛甲草。 陳吉鵬 / 攝

本局於93年度已訂定或修正完竣之法規有：

- (一) 中華民國93年11月30日行政院農業委員會農授林務字第0931730388號令發布「保安林解除審核標準」。
- (二) 中華民國93年12月31日行政院農業委員會農授林務字第0931720859號令發布「森林保護辦法」。

